

Kemi-Tornionlaakson koulutuskuntayhtymä Lappian arviointikertomus 2025



#lappiaonparastalappia #rajatontaosaamistapohjoisesta



Sisällysluettelo

Arviointikertomus 1.1. – 31.12.2025.....	3
1. Yleistä	3
2. Tarkastuslautakunnan työskentely.....	3
2.1. Tarkastuslautakunta ja kokoukset.....	3
2.2. Tarkastussuunnitelman toteutuminen	4
2.3. Tarkastukset	4
2.4. Tarkastuslautakunnan kokouskäsittelyt	4
2.5. Sidonnaisuusilmoitukset	6
3. Yleistä kuntayhtymästä	6
3.1. Toiminta	6
3.2. Henkilöstö	6
4. Valtuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen	10
4.1. Vuoden 2024 arviointikertomuksen johdosta tehtyjen toimenpiteiden arviointia	11
4.2. Talousarviossa asetettuja tavoitteita vuodelle 2025.....	11
4.3. Muu erityinen havainto.....	12
5. Tarkastuslautakunnan esitykset.....	12
6. Allekirjoitukset	12

Arviointikertomus 1.1. – 31.12.2025

1. Yleistä

Kemi-Tornionlaakson koulutuskuntayhtymä Lappian tarkastuslautakunta antaa yhtymäkokoukselle arviointikertomuksen Lappian tilikaudesta 1.1. – 31.12.2025.

Tarkastuslautakunnan tehtävänä kuntalain 121 §:n mukaan on:

- 1) valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat;
- 2) arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla;
- 3) arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää;
- 4) huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta;
- 5) valvoa 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi;
- 6) valmistella kunnanhallitukselle esitys tehtäviään koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi sekä arvioinnin ja tarkastuksen talousarvioksi.

2. Tarkastuslautakunnan työskentely

2.1. Tarkastuslautakunta ja kokoukset

Tarkastuslautakunnassa ovat vuonna 2025 toimineet

30.9.2025 saakka:

Jäsen	Kotikunta	Varajäsen	Kotikunta
Miettunen Ulla	Kemi	Puotiniemi Erkki	Keminmaa
Luosujärvi Iina	Kemi	Vahtola Iida	Kemi
Haapaniemi Lasse	Simo	Kauppi Janne	Tervola
Juuso Johannes	Pello	Friman Manu	Muonio
Kanto Eija	Tornio	Petäjämaa Katariina	Tornio
Laitinen Marja-Leena	Kemi	Kankaanranta Martti	Tornio
Mylykangas Matti	Muonio	Hentilä Marja-Liisa	Tornio
Puro Juha	Kemi	Moisio Jani	Kemi

Tarkastuslautakunnan puheenjohtaja oli Ulla Miettunen ja sihteerinä toimi johdon assistentti Merja Korkala-Harju.

30.9.2025 lähtien:

Pakisjärvi Maija-Liisa	Pello	Ollila Kosti	Tornio
Heikkinen Arja	Tervola	Kokko Virva	Tervola
Ikäläinen Jukka	Kemi	Kanto Eija	Tornio
Kittilä Petri	Kemi	Kivelä Henri	Kemi
Rauhala Pirkko	Muonio	Keimiöniemi Anne-Mari	Muonio
Ollikkala Jouni	Ylitornio	Törmänen Jorma	Ylitornio
Hakanen Minna	Kemi	Vakkuri Vuokko	Ylitornio
Juuso Johannes	Pello	Moisanen Ensio	Kemi

Tarkastuslautakunnan puheenjohtaja oli Maija-Liisa Pakisjärvi ja sihteerinä toimi johdon assistentti Merja Korkala-Harju.

Tarkastuslautakunta kokoontui vuonna 2025 neljä kertaa. Tarkastuslautakunta käsitteli 63 asiakohtaa.

2.2. Tarkastussuunnitelman toteutuminen

Tarkastuslautakunnan työskentely on edennyt laaditun tarkastussuunnitelman mukaan.

2.3. Tarkastukset

Tarkastuksissa kuultiin toimivaa johtoa, henkilökuntaa ja opiskelijoita.

Tarkastuslautakunnan tarkastusten kohteina olivat:

- ravintola- ja cateringala, Tornio

Tarkastuslautakunta toteaa, että yleisvaikutelma tarkastuksen perusteella on ollut positiivinen. Tarkastuslautakunta on tehnyt seuraavat huomiot:

- opiskelijoiden monikansallisuus on koettu rikkautena
- tiukan talouden olosuhteissa toimintaa on kehitetty
- opiskelijat ovat kokeneet opiskeluympäristön kannustavana
- opetus on työelämäkeskeistä ja opiskelijoiden erityiset tarpeet huomioivaa
- yrittäjyyttä on tuotu mukaan opetukseen
- alalla on hyvä yhteishenki koko ryhmän kesken ja ala on ollut vetovoimainen

2.4. Tarkastuslautakunnan kokouskäsittelyt

Tarkastuslautakunta on kuullut tilivuonna kuraattoreita ja kuntayhtymän johtaja/rehtoria.

- kuraattoripalveluiden siirrosta Laphalle 1.8.2025 saatiin hyvin tietoa etukäteen
- oppivelvollisuuden myötä tuen tarve on kasvanut
- leikkaukset näkyvät epätietoisuutena ja lisää ahdistusta, kun on tukiasioista riippuvainen

Kuntayhtymän johtaja/rehtorin kuulemisen perusteella tarkastuslautakunta huomioi seuraavaa:

- Lappia on hyväksytty mukaan ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauskokeiluun
- kuntayhtymän perussopimus uusittiin vuonna 2025
- yhtymäkokousmalli aloitetaan 1.1.2026
- toimintaympäristö on tarkasti analysoitu ja reagoitu tarvittaviin muutoksiin etupainotteisesti



Analyysin perusteella on rakennettu strategia *Rajatonta osaamista pohjoisesta*, joka ulottuu vuoteen 2030 antaen valoisat näkymät alueen ammatilliselle koulutukselle.

- tilintarkastajan tilintarkastuskertomus

- tilintarkastajan raportti
- tilintarkastajan tarkastussuunnitelma
- tilinpäätös
- henkilöstökertomus

Tarkastuslautakunta toteaa, että Lappian asioita hoidetaan huolellisesti.

2.5. Sidonnaisuusilmoitukset

Koulutuskuntayhtymä Lappiassa velvollisuus ilmoittaa sidonnaisuuksista koski vuonna 2025 yhtymävaltuuston puheenjohtajaa ja varapuheenjohtajaa, yhtymähallituksen jäseniä ja varajäseniä, tarkastuslautakunnan puheenjohtajaa ja varapuheenjohtajaa sekä kuntayhtymän johtaja/rehtoria. Kaikki nämä olivat pyynnöstä päivittäneet tai jättäneet uuden sidonnaisuusilmoituksen Lappiaan viimeistään helmikuussa 2025. Osalle jouduttiin jättämään muistutuksia.

3. Yleistä kuntayhtymästä

3.1. Toiminta

Taulukko 1. Tavoitteellinen ja toteutunut opiskelijavuosimäärä

Painottamaton opiskelijavuosimäärä	TP 2018	TP 2019	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025
Tavoitteellinen opiskelijavuosimäärä	2 603	2 694	2 640	2 640	2 524	2 515	2 507	2 332
Ammatilliset perustutkinnot	1 934	1 959	1 945	1 894	1 963	2 018	1 993	1 935
Ammattitutkinnot	347	329	406	388	354	387	380	341
Erikoisammattitutkinnot	135	129	92	95	119	114	106	85
Valmentava koulutus (Valma, Tuva)	18	18	18	20	25	50	74	72
Muu ammatillinen koulutus	19	30	49	53	49	60	96	26
Toteuma yhteensä	2 452	2 464	2 510	2 450	2 511	2 629	2 649	2 459

Tavoitteellinen opiskelijavuosimäärä rahoituspäätöksistä.

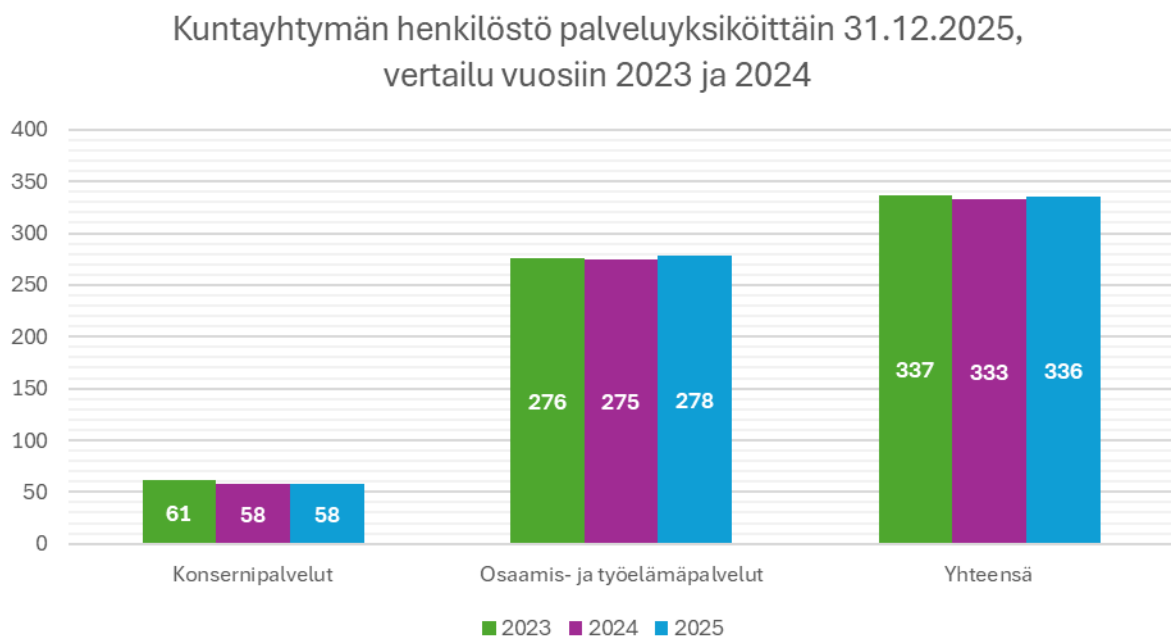
Opiskelijavuosimäärät vuoteen 2023 asti: Vipunen lukitut raportit. Opiskelijavuosimäärät 2024-2025: Vipunen live-raportit 23.2.2026

Tarkastuslautakunta toteaa, että toteutunut opiskelijamäärä on suurempi kuin tavoitteellinen. Tutkintojen määrässä ei ole suurta vaihtelua.

3.2. Henkilöstö

Tarkastuslautakunta on saanut henkilöstösuunnittelija Maarit Nummiselta seuraavat taulukot kuvaamaan kehitystä kuntayhtymässä.

Taulukko 2. Kuntayhtymän päätoiminen henkilöstö palveluyksiköittäin 31.12.2025, vertailu vuosiin 2023 ja 2024 (sisältää myös virka-/toimivapaalla olevan henkilöstön)

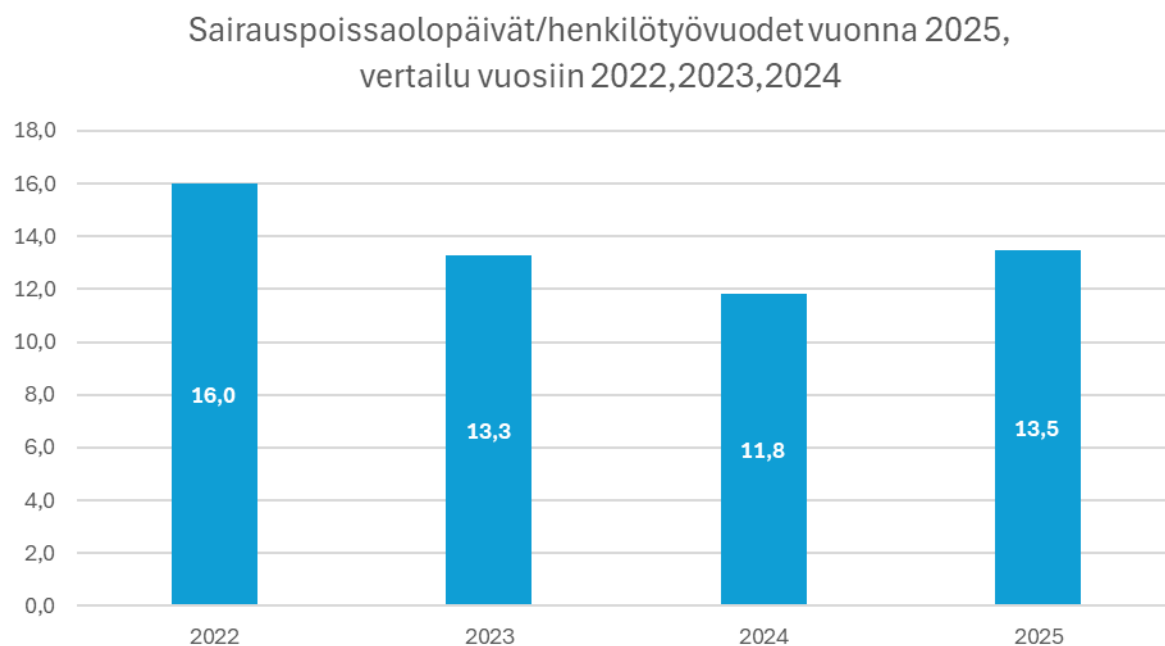


Taulukko 3. Lappian henkilöstö henkilötövuosina (HTV) 2025 ja 2024

	Konsernipalvelut	Osaamis- ja työelämäpalvelut	Yhteensä
HTV 2025	54,42	253,43	307,85
HTV 2024	54,63	252,34	306,97
HTV päätoimiset 2025	54,42	245,78	300,20
HTV päätoimiset 2024	54,63	245,21	299,84
HTV sivutoimiset 2025		7,65	7,65
HTV sivutoimiset 2024		7,13	7,13

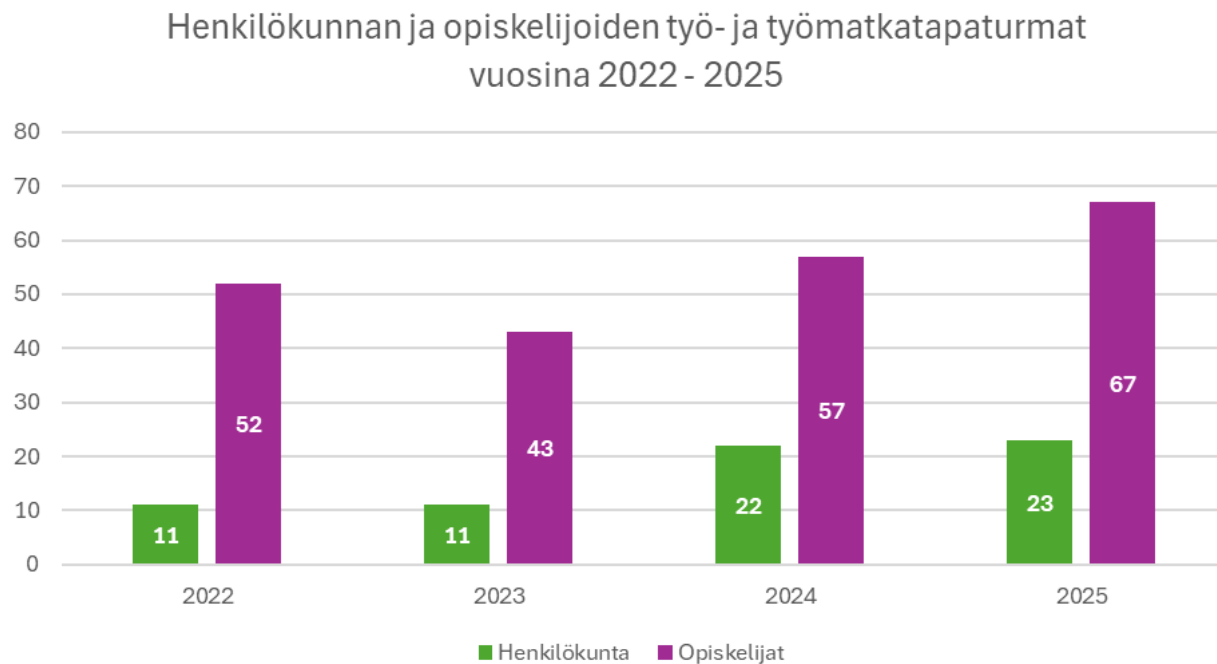
Tarkastuslautakunta totesi, että henkilöstön määrässä ei ole tapahtunut juuri muutoksia.

Taulukko 4. Henkilöstön sairauspoissaolot/henkilötyövuosi 2025, vertailu vuosiin 2022, 2023 ja 2024



Sairauspoissaolopäivät ovat hieman kohonneet edellisestä vuodesta.

Taulukko 5. Henkilökunnan ja opiskelijoiden työ- ja työmatkatapaturmat vuosina 2022–2025



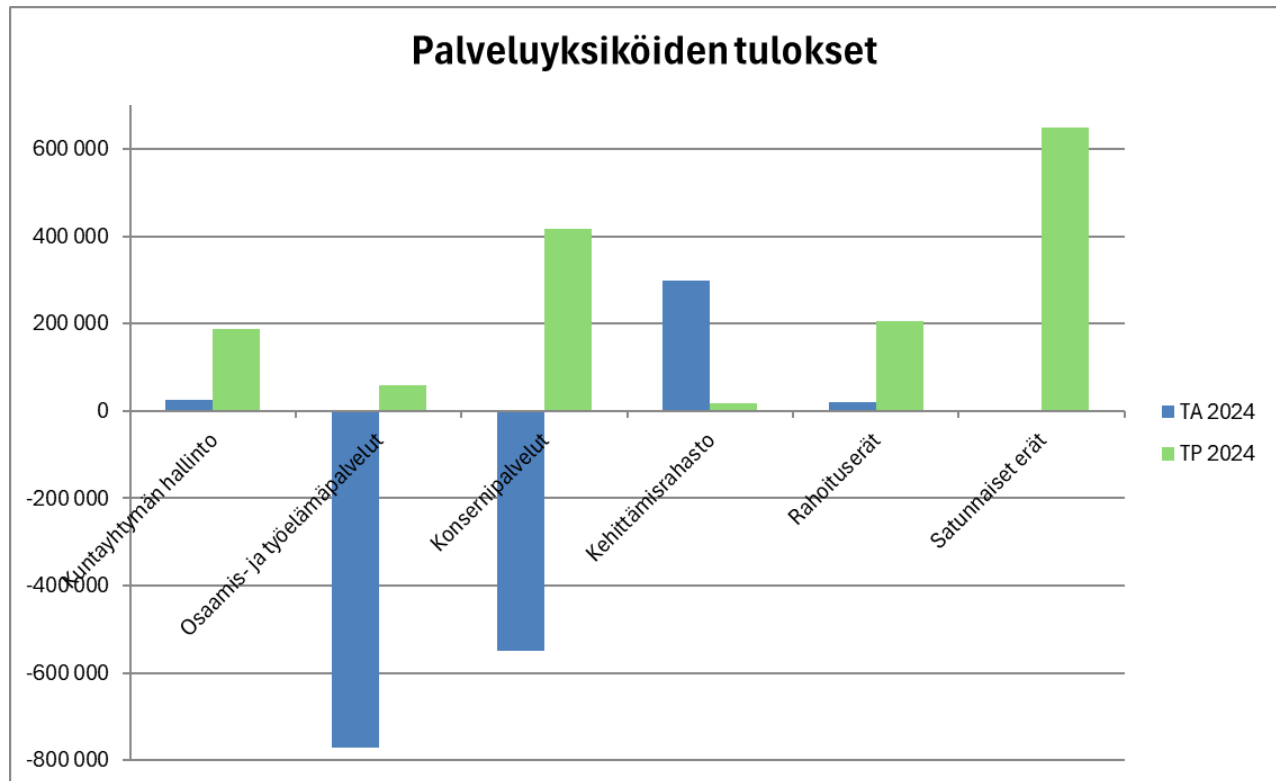
Tarkastuslautakunta toteaa, että tapaturmien ehkäisyyn tulee kiinnittää huomiota varsinkin opiskelijoiden osalta.

4. Valtuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

Taulukko 6. Tuloksen toteumavertailu

KUNTAYHTYMÄN ULKOINEN TUOSLASKELMA				
(Tuhatta euroa)				
TUOSLASKELMA	TP 2024	TA 2025	Käyttötalous-suunnitelma 2025	Tilinpäätös 2025
TOIMINTATUOTOT				
Myyntitulot	29 835	29 861	29 485	29 474
Maksutulot	72	35	35	65
Tuet ja avustukset	1 463	1 342	1 398	1 614
Muut tulot	1 265	1 163	1 167	1 329
TOIMINTATUOTOT YHT.	32 635	32 401	32 085	32 481
TOIMINTAMENOT				
Henkilöstömenot	19 397	20 934	20 840	20 104
Palvelujen ostot	5 571	5 454	5 357	5 129
Aineet ja tarvikkeet	3 879	4 149	4 059	3 906
Avustukset	5	5	5	6
Muut menot	846	819	782	687
TOIMINTAMENOT YHT.	29 699	31 361	31 043	29 833
TOIMINTAKATE	2 937	1 040	1 042	2 648
RAHOITUSTULOT JA -MENOT				
Korkotulot	206	110	110	105
Muut rahoitustulot	3			3
Korkomenot	0			
Muut rahoitusmenot	-3			-8
RAHOITUSTULOT JA -MENOT	206	110	110	100
VUOSIKATE	3 143	1 150	1 152	2 749
Poistot	3 128	3 172	3 172	2 672
Arvon alentumiset				610
Satunnaiset tulot ja menot	650			
TILIKAUDEN TUOS	665	-2 022	-2 020	-534
Poistoeron lis.(-) tai väh.(+)				
Varausten lis.(-) tai väh.(+)				
Rahastojen lis.(-) tai väh.(+)	19	300	300	55
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ	684	-1 722	-1 720	-479

Taulukko 7. Palveluyksiköiden tulokset



4.1. Vuoden 2024 arviointikertomuksen johdosta tehtyjen toimenpiteiden arviointia

Edellinen tarkastuslautakunta on vuoden 2024 arviointikertomuksessaan todennut, että toimintaympäristön muutos vaatii koulutuksenjärjestäjältä reagoitiherkkyttä.

Tarkastuslautakunta toteaa keväällä 2026, että vuonna 2025 Lappia on reagoinut toimintaympäristön muutoksiin hyvin.

4.2. Talousarviossa asetettuja tavoitteita vuodelle 2025

Kestävän talouden ohjelma ei toteutunut suunnitellusti. Talous kestää tällä hetkellä, mutta tulevaisuuden suunnitelmia ja epävarmuustekijöitä (mm. väestökehitys ja valtion talous) on tarkasteltava jatkuvasti.

Laadituilla mittaristoilla on helppo seurata tavoitteiden toteutumista.

Tarkastuslautakunta on saanut seuraavat sisäisen tarkastuksen suunnitelman 2025 mukaiset raportit:

- analyysi opetushenkilöstölle resursoidun työajan kohdentumisesta opiskelijalle lukuvuonna 2024 - 2025
- ulkomaalaisten opiskelijoiden opiskeluprosessin laadukkuus (mm. opiskelijaksi ottaminen, opintojen eteneminen jne.)
- kalusto- ja pienkalustoinventaario kaluston sijaintipaikka todeten kohteista Muonion toimipaikan rakennusala ja Tornion kone- ja tuotantotekniikka

4.3. Muu erityinen havainto

Ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauskokeiluun pääseminen oli suuri onnistuminen. Lappia on valtakunnan parhaimmistoa. Tonttukoulu on tietynlaisen rohkeuden osoitus. Uusia koulutuksia suunnitellaan ja haasteita otetaan rohkeasti vastaan. Globaali Lappia on hieno suunta.

Henkilöstön merkitys huomioidaan hyvin ja työhyvinvoinnista huolehditaan.

5. Tarkastuslautakunnan esitykset

Tarkastuslautakunta on saanut selvitykset tilintarkastajan tekemistä tarkastuksista ja toteaa, että tilintarkastus on suoritettu kuntayhtymän ja KPMG Oy:n tekemän sopimuksen mukaisesti. Kuntayhtymän vastuullisena tilintarkastajana on toiminut JHT, KHT Katri Hokkanen.

Tilintarkastaja on jättänyt tilintarkastuskertomuksen, jossa hän esittää tili- ja vastuuvapauden myöntämistä tilivelvollisille. Tarkastuslautakunta yhtyy tilintarkastajan esitykseen.

6. Allekirjoitukset

Arviointikertomus allekirjoitetaan sähköisesti.

Torniossa 22. päivänä huhtikuuta 2026

Petri Kallinen
puheenjohtaja

Arja Heikkinen
varapuheenjohtaja

Maija-Liisa Pakisjärvi

Petri Kittilä

Pirkko Rauhala

Jouni Ollikkala

Minna Hakanen

Johannes Juuso

This document contains 13 pages before this page

Dokumentet inneholder 13 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 13 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 13 sider før denne side

Detta dokument innehåller 13 sidor före denna sida

ARJA HELENA HEIKKINEN

6e8e2802-e8c0-4faa-8134-fb8f224360e3 - 2026-04-23 12:49:25 UTC +03:00
BankID / MobileID - aac4c03b-b3dd-46a1-a02b-a70366835dbc - FI

JOUNI PIETARI OLLIKKALA

572736cc-7b10-43fa-bab2-6930895f5fe9 - 2026-04-23 13:05:48 UTC +03:00
BankID / MobileID - 5fef253a-63b1-4ca5-a4f1-30893ad56ba5 - FI

PETRI MIKAEL KITTILÄ

5fafcd64-11a0-4d96-9533-7a6edad26adc - 2026-04-23 13:22:00 UTC +03:00
BankID / MobileID - 3c32d888-4a6a-4341-b307-de618d144e18 - FI

Petri Juhani Kallinen

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Lappia tarkastuslautakunta

1cf3b60c-0a1e-4cfa-ae3c-0374211fc07e - 2026-04-23 14:47:10 UTC +03:00
BankID / MobileID - db8b2081-53f9-464e-951f-e6466a46d9ff - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

PIRKKO MARITTA RAUHALA

91537546-2200-4fdb-83a4-a7d1c249ebb5 - 2026-04-23 15:03:45 UTC +03:00
BankID / MobileID - 847a6356-444d-4a4e-8c8b-e5f877590dee - FI

Maija-Liisa Pakisjärvi

191fe04b-fc88-49d8-9270-5ef5d11f1310 - 2026-04-24 06:22:41 UTC +03:00
BankID / MobileID - 882804ff-de54-4e44-adf7-b2d4ba67951b - FI

JOHANNES JUUSO

23b2b733-c809-42cd-995f-381cc9587f2f - 2026-04-24 09:03:15 UTC +03:00
BankID / MobileID - 9497826e-f2a0-404a-b2cb-d8908e018e8b - FI

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

This document contains 14 pages before this page

Dokumentet inneholder 14 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 14 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 14 sider før denne side

Detta dokument innehåller 14 sidor före denna sida

Minna Kaarina Hakanen

ed041ae5-7795-4ebe-87aa-c8c5c0f91e20 - 2026-04-24 10:34:38 UTC +03:00
BankID / MobileID - 059eaef8-1543-4f58-ae15-fc4544abca39 - FI

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende