



Johtamis- ja esimieskoulutukset

Maarit Pulkkinen, osaamisalavastaava



The background of the slide is a blurred photograph of a meeting. In the foreground, a person's hand is raised, holding a green pen. In the background, several people are seated at a table, looking towards the camera. The overall atmosphere is professional and collaborative.

**Lähiesimiestyön
ammattitutkinto 150 osp
LEAT
Työnjohtajille ja
tiimivastaaville**

Kohderyhmä

- Koulutus on tarkoitettu yksityisen, kolmannen ja julkisen sektorin päivittäisjohtamisen tehtävissä toimiville lähiesihenkilöille, operatiivisille työnjohtajille tai tiimin vastaaville.
- Toimit työryhmän, tiimin, osaston, palveluyksikön tai vastaavan lähiesihenkilönä tai työmaan vetäjänä tai olet siirtymässä näihin tehtäviin.
- Tutkinto soveltuu hyvin niin teollisuuden, tuotannon, palvelun kuin kasvatus- ja hoitoalankin henkilöstölle.

Opinnot kestävät noin vuoden ja sisältävät 13 valmennuspäivää ja 3 näyttöä.



LEAT tutkinnon osat

Pakollinen tutkinnon osa

- Lähiesimiehenä toimiminen

Valinnaiset tutkinnon osat, valitaan 2

- Asiakassuhteiden hoito
- Toiminnan kannattavuus
- Henkilöstötyö
- Kehittämissuunnitelma

Oppimistehtävät kehittävät omaa työtä ja työyhteisöä.





Lähiesimiestyön ammattitutkinto

Tutkinnon suorittaneella on osaamista suunnitella ja ohjata työryhmän työskentelyä sekä perehdyttää työntekijöitä tai opiskelijoita työpaikkaan ja tehtäviin. Hänellä on hyvät viestinnälliset valmiudet ja hän osaa kehittää työryhmänsä toimintaa. Hänellä on perustiedot esihenkilötyöstä ja työnjohtamisesta.

Valinnaisesta tutkinnon osasta riippuen hänellä on erityistä osaamista asiakkuuksien vahvistamiseksi, toiminnan kannattavuuden parantamiseksi tai henkilöstötyön kehittämiseksi. Hän on voinut hankkia valmiuksia myös jonkin työhönsä liittyvän kehittämishankkeen suunnittelussa.

Lähiesimiestyön ammattitutkinnon suorittanut voi toimia päivittäisjohtamisen tehtävissä erilaisissa toimintaympäristöissä esimerkiksi työryhmän, tiimin, osaston, palveluyksikön tai vastaavan lähiesihenkilönä tai työryhmänsä vetäjänä.



Yrittäjyyden ammattitutkinto
150 osp YAT

Kohderyhmä

Voit opiskella oman
aikataulusi mukaan!

- Yrittäjäyysvalmennus sopii sinulle, joka suunnittelet aloittavasi yritystoiminnan, olet juuri aloittanut yrittäjänä tai haluat kehittää yritystä ja yrittäjävalmiuksia. Valmennus sopii myös avuksi omistajan- ja sukupolvenvaihdostilanteisiin.
- Opinnot kestävän noin vuoden ja sisältävät 12 valmennuspäivää, joista yhteisiä koulutuspäiviä on 9. Lisäksi opiskelet myös itsenäisesti ja saat henkilökohtaista sparrausta.
- Oman yrityksen ja toimialan kehittäminen.

A blue pen with a silver tip is positioned diagonally across the left side of the image, resting on a document that features a bar chart with blue bars. The background is a light blue gradient.

YAT Osaamisalat

Valittavanasi on joko

- A) Yritystoiminnan suunnittelu ja käynnistäminen**
- B) Yritystoiminnan analysointi ja kehittäminen**

Kaikille pakollinen tutkinnon osa on Liiketoiminnan tehtävissä toimiminen 30 osp.

Arvioit ja vahvistat omaa osaamistasi ja työhyvinvointia. Kehität asiakaspalvelua ja toimit suunnitelmallisesti ja tavoitteellisesti noudattaen oman yrityksesi strategiaa ja arvoja.



Johtamisen ja yritysjohdamisen erikoisammattitutkinto 180 osp YJET

Kohderyhmä

- Koulutus on tarkoitettu esihenkilöille, johtajille ja yrityksen omistajille, jotka tekevät vaativaa asiantuntijatyötä julkisella, yksityisellä tai kolmannella sektorilla.
- Sinulla on jo vahvaa kokemusta johtamisesta, organisaatiosi toiminnasta ja prosesseista, niiden kehittämisestä sekä strategian viemisestä käytäntöön.
- Työssäsi vastaat toiminnan johtamisesta, henkilöstöstä ja tavoitteiden saavuttamisesta. Olet luonteeltasi edistäjä ja haluat kehittää itseäsi, työyhteisöäsi ja yritystäsi sekä vahvistaa verkostojasi muiden johtajien kanssa.

Opinnot kestävät n. 1,5 vuotta ja sisältävät 16 valmennuspäivää ja kolme näyttöä.

LAPPIA
ADERSHI



YJET tutkinnon osat

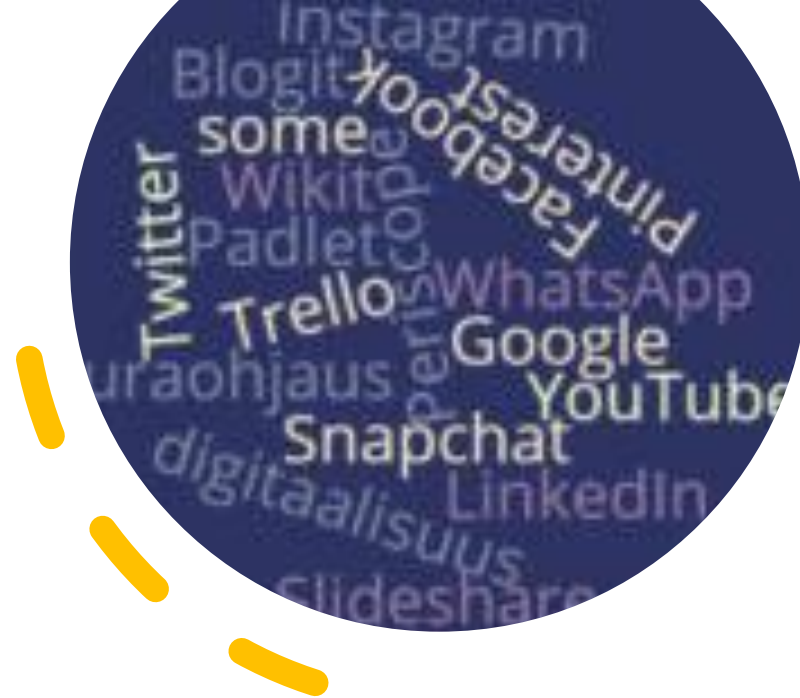
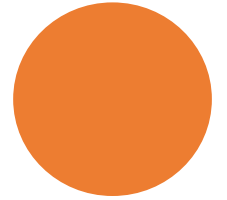
Pakollinen tutkinnon osa

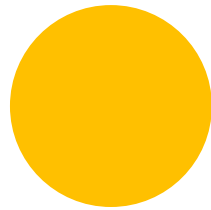
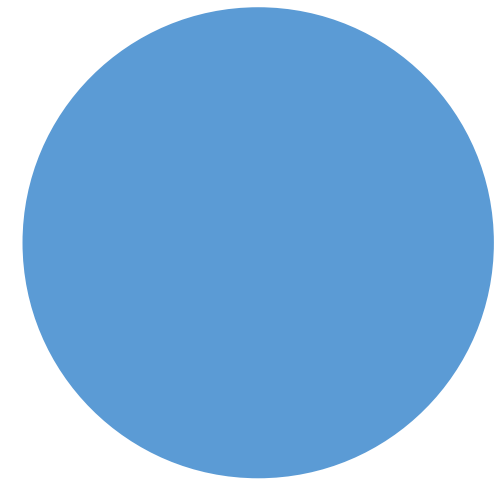
- Johtajana toimiminen

Valinnaiset tutkinnon osat, valitaan 2

- Strategiatyön johtaminen
- Projektin johtaminen
- Työyhteisön kehittämisen johtaminen
- Henkilöstön ja osaamisen johtaminen
- Asiakkuuksien johtaminen
- Talouden johtaminen
- Tuotanto- tai palveluprosessien johtaminen

Oppimistehtävät tehdään suoraan omaan työyhteisöön ja keskittyvät omien johtamistaitojen, itsensäjohtamisen, uusien toimintatapojen sekä organisaation eri prosessien kehittämiseen.





Johtamisen ja yritysjohtamisen osaamisalan suorittanut osaa johtaa, suunnitella ja kehittää yrityksen tai vastualueensa toimintaa. Hän osaa kehittää toimintaansa ja osaamistaan johtajana tai yrityksen omistajana. Hän osaa johtaa yrityksen tai vastualueen henkilöstöä, taloutta ja kehittää toiminnan tuloksellisuutta.

Johtamisen ja yritysjohtamisen osaamisalan suorittanut hallitsee myös valitsemiensa tutkinnon osien erityisalueiden tiedot ja taidot. Valinnaisten tutkinnon osien osaaminen voi liittyä strategiatyön johtamiseen, projektin johtamiseen, työyhteisön kehittämisen johtamiseen, henkilöstön ja osaamisen johtamiseen, asiakkuuksien johtamiseen, talouden johtamiseen tai tuotanto- ja palveluprosessien johtamiseen.

Tuotannon esimiestyön erikoisammattitutkinto 180 osp TEAT



Kohderyhmä

- Koulutus on tarkoitettu henkilöille, jotka toimivat teollisuus- ja tuotantoalojen työjohto- tai esihenkilötehtävissä ja haluavat kehittää osaamistaan.
- Koulutus soveltuu sinulle, jos toimit työryhmän, tiimin, osaston tai palveluyksikön työnjohtajana tai vastaavissa työtehtävissä. Koulutus soveltuu hyvin myös työhön osallistuvalle työnjohdolle.
- Opinnot kestävät n. 1,5 vuotta ja sisältävät 16 valmennuspäivää ja kolme näyttöä.

Tuotannon esimiestyön erikoisammattitutkinto 180 osp

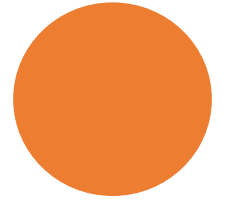
Tarkoitettu henkilöille, jotka toimivat teollisuus- ja tuotantoalojen työjohto- tai esihenkilötehtävissä ja haluavat kehittää osaamistaan. Tuotannon esihenkilötyön erikoisammattitutkinto koostuu pakollisesta tutkinnon osasta

Tuotannon esimiestyön erikoisammattitutkinnon suorittanut osaa johtaa vastuualueensa henkilöstöä, johtaa vastuualueensa tuotantotyötä, toimia organisaation turvallisuus- ja ympäristöalan ohjeiden mukaisesti sekä kehittää esimiestaitojaan.

Tuotannon esimiestyön erikoisammattitutkinnon suorittanut hallitsee myös valitsemiensa tutkinnon osien erityisalueiden tiedot ja taidot. Valinnaisten tutkinnon osien osaaminen voi liittyä tuotannon johtamiseen, henkilöstön osaamisen kehittämiseen, tuotannon kunnossapitotyön johtamiseen, projektinhallintaan tuotannollisessa ympäristössä tai tuotannon turvallisuus- ja ympäristöjohtamiseen.

TEAT tutkinnon osat

- **Pakollinen tutkinnon osa**
 - Tuotantoalojen esimiehenä toimiminen
- **Valinnaiset tutkinnon osat, valitaan 2**
 - Tuotannon johtaminen
 - Henkilöstön osaamisen kehittäminen
 - Tuotannon kunnossapitotyön johtaminen
 - Projektinhallinta tuotannollisissa ympäristöissä
 - Tuotannon turvallisuus- ja ympäristöjohtaminen





Kohderyhmä

- Opinnot on tarkoitettu liiketoiminnan asiantuntija- tai esihenkilötehtävissä toimiville, joilla on halu kehittää organisaation liiketoimintaa ja omaa osaamista.
- Sinulla on aikaisempaa liiketoimintakokemusta, hallinnollista ja kaupallista osaamista ja olet asemassa, jossa voit kehittää organisaatiosi liiketoimintaa tuloksellisesti ja strategian mukaisesti.
- Lisäksi haluat vahvistaa verkosto-osaamistasi ja viestintä- ja vuorovaikutustaitoja.

Opinnot kestävät noin 1,5 vuotta ja ne sisältävät 18 valmennuspäivää ja kolme näyttöä



Osaamisalat

- **Henkilöstöhallinnon osaamisalan** suorittaneella on osaamista erilaisiin henkilöstön osaamisen kehittämiseen ja työhyvinvointiin liittyviin tehtäviin sekä palvelusuhdeasioiden hoitamiseen. Hän osaa toimia esimiesten tukena ja asiantuntijana henkilöstöasioissa.
- **Taloushallinnon osaamisalan** suorittaneella on kokonaisvaltainen näkemys talouden hallinnasta. Tutkinon suorittanut osaa esimerkiksi analysoida, suunnitella ja seurata taloutta, rahoitustoimintaa sekä toteuttaa budjetti- tai talousarvioseurantaa ja sisäistä laskentaa sekä laatia konsernitilinpäätöksen.
- **Myynnin ja markkinointiviestinnän osaamisalan** suorittaneella on myynnin tai markkinointiviestinnän johtamisen ja kehittämisen osaamista monikanavaisesti suunniteltuna ja toteutettuna



LAPPIA



Osaamisalat

- **Kaupan osaamisalan** suorittaneella on osaamista toimia kaupan alalla esimies- tai asiantuntijatehtävissä sekä myynnin että valikoimatyön kehittämistehtävissä
- **Kiinteistönvälityksen osaamisalan** suorittaneella on osaamista toimia kiinteistönvälitykseen liittyvissä asiantuntija- tai johtotehtävissä esimerkiksi uudiskohteiden välitykseen, kiinteistöjen ja osakehuoneistojen arviointiin tai kiinteistönvälitysliikkeen johtamiseen liittyen.
- **Kansainvälisen liiketoiminnan osaamisalan** suorittaneilla on osaamista toimia erilaisissa yrityksissä tai organisaatioissa kansainväliseen kauppaan liittyvissä asiantuntijatehtävissä, jotka voivat liittyä kansainväliseen myyntiin ja markkinointiin tai hankintatoimeen



**Kaikille
pakollinen
tutkinnon osa**

**Vastuualueen
liiketoiminnan
suunnittelu ja
toteuttaminen,
60 osp**

**AMMATTITAITOVAATIMUKSET 4 kpl
opiskelija osaa:**

- analysoida toimintaympäristöä ja siinä tapahtuvia muutoksia

- suunnitella vastuualueensa liiketoimintaa ja toimintaprosesseja

- toimia vastuualueensa liiketoiminnassa ja toimintaprosesseissa tulosvastuullisesti

- viestiä ja tehdä yhteistyötä eri verkostoissa.

Tässä esimerkki Henkilöstöhallinnon osaamisalan valinnaisista.



Henkilöstötyö, 60 osp

AMMATTITAITOVAATIMUKSET

- suunnitella henkilöstövoimavaroja ja niiden johtamista
- ohjata henkilöstöprosesseja
- tukea esimiesten henkilöstötyötä
- toimia asiantuntijana työ- ja palvelussuhdeasioissa.

Henkilöstön osaamisen kehittäminen, 60 osp

AMMATTITAITOVAATIMUKSET

- arvioida ja suunnitella henkilöstön osaamisen kehittämistä
- toteuttaa yhteistyössä osaamisen kehittämisohjelmaa
- arvioida kehittämistoimien vaikuttavuutta

Kiitos 😊



Maarit Pulkkinen
Osaamisalavastaava/Johtamiskoulutukset
Puh. 040 572 5587
[Maarit.Pulkkinen\(at\)Lappia.fi](mailto:Maarit.Pulkkinen(at)Lappia.fi)