



**KEMI-TORNIONLAAKSON KOULUTUSKUNTAYHTYMÄ LAPPIAN
TILINPÄÄTÖS
31.12.2021**

**Yhtymähallitus 29.3.2022
Yhtymävaltuusto 24.5.2022**



**KEMI-TORNIONLAAKSON KOULUTUSKUNTAYHTYMÄ LAPPIAN
TILINPÄÄTÖS
31.12.2021**

**Yhtymähallitus 29.3.2022
Yhtymävaltuusto XX.XX.XXXX**

SISÄLLYSLUETTELO

TOIMINTAKERTOMUS	3
1. Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa	3
1.1 Kuntayhtymän katsaus	3
1.2 Kuntayhtymän hallinto	5
1.3 Yleinen ja oman alueen kehitys	7
1.4 Olennaiset muutokset kuntayhtymän toiminnassa	9
1.5 Olennaiset muutokset kuntayhtymän taloudessa	16
1.6 Kuntayhtymän henkilöstö	22
1.7 Tietotilinpäätös 2021	24
1.8 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä	27
1.9 Ympäristötekijät	29
2. Selonteko kuntayhtymän sisäisen valvonnan järjestämisestä	29
3. Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus	31
3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen	31
3.2 Toiminnan rahoitus	35
4. Rahoitusasema ja sen muutokset	37
5. Kokonaistulot ja –menot	39
6. Kuntakonsernin toiminta ja talous	40
6.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä	40
6.2 Konsernin toiminnan ohjaus	41
6.3 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä	41
6.4 Konsernin tuloslaskelma ja sen tunnusluvut	42
6.5 Konsernitase ja sen tunnusluvut	43
6.6 Konsernin rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut	44
7. Tilikauden tuloksen käsittely	45
TOTEUTUMISVERTAILU	46
8. Tuloslaskelma- ja rahoitusosan toteutuminen sekä investoinnit	46
8.1 Tuloslaskelmaosan toteutuminen	46
8.2 Kuntayhtymän investointien toteutuminen	47
8.3 Rahoitusosan toteutuminen	48
TILINPÄÄTÖSLASKELMAT	49
9. Tuloslaskelma kuntayhtymä	49
10. Tase kuntayhtymä	50
11. Rahoituslaskelma	52
12. Konsernitilinpäätös	53
12.1 Konsernituloslaskelma	53
12.2 Konsernitase	54
12.3 Konsernirahoituslaskelma	56
LIITETIEDOT JA ERITTELYT	57
13. Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	57
14. Konsernin liitetiedot	70

TOIMINTAKERTOMUS

1. Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

1.1 Kuntayhtymän katsaus

Vuodelle 2021 leimaa antoi edelleen edellisenä vuotena alkanut koronapandemia. Terveysturvallisuutta noudattaen toimimme koko vuoden. Syksyllä aloitimme opinnot ns. mahdollisimman normaalisti. Korona-ajalta hyväksi havaitut toimintamallit jäivät kuitenkin elämään. Korona on edelleen keskuudessamme ja vaikuttaa päivätyöhön välillä voimakkaastikin. Toivotaan sen hiljalleen väistävän. Korona-ajalta tarkastellut tulokset osoittavat, että opiskelijoista on Lapiassa pidetty hyvää huolta ja heidän oppimistaan on edistetty. Notkahdus huonompaan suuntaan tapahtui viime vuonna eroamisissa, jonka vähentämiseksi on tehtävä kovasti työtä.

Helmikuussa Meri-Lapissa iloittiin MetsäFibren päätöksestä käynnistää uuden biotuotetehtaan rakentaminen. Vain kaksi kuukautta myöhemmin järkytyttiin Stora Enson Veitsiluodon tehtaan lakkauttamispäätöksestä. Edellisen vuoden puolella oli käyty Outokummun yt-neuvottelut. Näiden seurauksena alueella käynnistyi kaksi negatiivisen rakennemuutoksen ja yksi positiivisen rakennemuutoksen prosessia. Lappia sitoutui näihin prosesseihin erittäin vahvasti ja on ollut valmistelutyössä tiiviisti mukana. Loppuvuodesta alkoi opiskelijoiksi tulla näiden rakennemuutosten myötä muutamia asiakkaita. Odotettavissa on, että määrät lisääntyvät parin seuraavan vuoden kuluessa. Osaavan työvoiman pula koskettaa koko Suomea, mutta erittäin vahvasti Lappia. Tähän liittyen vuoden aikana aihetta käsiteltiin usein ja usealla taholla. Ratkaisuja työvoimapulaan yksittäisinä ratkaisuinä löytyikin, mutta edelleen on löydettävä keinoja saada alueelle työvoimaa. Lappia haluaa olla osa työelämätarpeiden ratkaisuja myös tässä aiheessa.

Merkittävänä lainsäädännöllisenä ja toimintaan vaikuttavana muutoksena käynnistyi oppivelvollisuuden pidennys 1.8.2021. Valmistautuminen muutokseen eteni maltillisesti ja sujuvasti. Syksyn ajan harjoittelimme uutta toimintaa ja syksy osoitti, että muutos toi tullessaan lisää työtä ja odotettavissa on, että kaikki kustannukset eivät tule katetuksi. Muutokseen kytkeytyvää, myöhemmin voimaan tulevaa tutkintoon valmentavaa koulutusta ryhdyttiin valmistelemaan. Työelämäpalaute käynnistyi heinäkuussa, ensin työpaikkaohjaajien palautteella ja myöhemmin työpaikkapalautteella. Uusi tiedonkeruu tuottaa tuloksia seuraaviin tilinpäätöksiin. Vajaan vuoden palautteet näyttävät olevan hyvällä tasolla. Maa- ja metsätalousministeriö teki rahoituspäätöksen geenipankkikarjan siirrosta Pelsolta Lappian Louelle. Rahoituspäätöksen myötä käynnistettiin merkittävät investoinnit, joilla tähdätään siihen, että lapin lehmät, suomen lampaat ja kainuunharmaa-lampaat voivat saapua Lappiaan syksyllä 2022.

Lappia panosti strategiaan sisältöihin vahvasti vuoden 2021 aikana. Kestävyys-teemaan liittyen mm. kehitimme ja käynnistimme koulutuksen @kierotalous-kortti –koulutuksiin, saimme edustuksen Kiertotalouskeskuksen johtoryhmään ja rekrytoimme kestävän kehityksen asiantuntijan. Yrittäjyys-teemaan liittyen perustimme Lapin NY –konttorin Tornioon ja rekrytoimme yrittäjyysasiantuntijan edistämään teeman kehittymistä. Menestyksemme Taitaja-kilpailuissa oli jälleen vahvaa ja menestyimme selvästi kokoamme paremmin. Olimme myös yksi Taitaja-kilpailujen järjestäjistä yhdessä Osaon kanssa.

Vuoden aikana valmisteltiin ja valmistauduttiin uuteen EU-rahoituksen ohjelma-kauteen Lapin liiton johdolla. Kuntavaalien jälkeen poikkeukselliseen ajankoh- taan vaihtui valtuustokausi ja uusi valtuusto kokoontui ensimmäisen kerran 5.10.2021. Uusille luottamushenkilöille järjestettiin perehdytyspaketti ja myös omistajakuntien luottamushenkilöitä perehdytettiin Lappian toimintaan. Vuosi päättyi meitä järkyttäneeseen rahoituspäätökseen vuodelle 2022. Ennestään jo kovana haasteena ollut kannattavuus tuli entistä kovemmaksi haasteeksi. Soke III:lla haettiin ratkaisuja kannattavuuteen, mutta tuloksia ei ole vielä nähtävissä. Nämä ratkaisut eivät kuitenkaan uuteen tilanteeseen toteutuessaankaan riit- täisi. Loppuvuotta kohden esille nousi strategisesti merkittäviä muutostekijöitä, jotka hyvin hallittuna tuovat Lappialle jälleen uuden tekemisen mahdollisuuksia.

Joulukuussa saimme kiitoksena henkilöstölle poikkeusaikojen ansiokkaasta työstä järjestää pitkää aikaa pikkujoulut. Kiitos kaikille lappialaisille kuluneesta vuodesta!

1.2 Kuntayhtymän hallinto

Yhtymävaltuusto vaalikaudella 2021–2025

Jäsenkunta	Jäsen, puolue	Varajäsen, puolue
Kemi	Alamommo Jaakko, SDP Zerni Sami, SDP Luosujärvi Iina, Vas. Mustafi Albana, Vas. Miettunen Ulla, Kesk. Helenius Hannu, Peruss. Laitinen Marja-Leena, Kok.	Aheinen Ritva, SDP Piiparinen Mika, SDP Vahtola Iida, Vas. Koskela Päivi, Vas. Kourula Tuire, Kesk. Juopperi Jarmo, Peruss. Anttila Mikko, Kok.
Keminmaa	Lampela Mikko, Kesk. Ruonavaara Marja-Liisa, Kesk. Vuorinen Jarmo, Kempa	Wahlberg Marja, Kesk. Yli-Öyrä Ilkka, Keskusta Hipsi-Tuokkola Eveliina, Kempa
Muonio	Pietikäinen Maria, Kok. Myllykangas Matti, Kesk.	Holck Katriina, SDP Friman Manu, Vas.
Pello	Kovalainen Anne-Mari, Kesk. Juuso Johanne, Vas.	Koskenniemi Pauliina, Kesk. Pakisjärvi Maija-Liisa, SDP
Simo	Tikka Hanna, Kesk. Sankala Joonas, Kesk.	Veittikoski Anu, Kesk. Leinonen Tuomo, Kesk.
Tervola	Kokko Virva, Kesk. Puikko Raimo, Vas., pj	Kauppi Janne, Kesk. Korhonen Johanna, Vas.
Tornio	Huhta Petri, Kesk. Zolotareva Elena, Kesk. Hentilä Marja-Liisa, Kesk. Kanto Eija, SDP Myllyneva Jouni, Peruss. vpj. Tallgren Jyri, Peruss. Muhonen Marjo, Vas. Juusola Nina, Kok.	Pirttimaa Pertti, Kesk. Viippola Sami, Kesk. Hirsikangas Kaisa-Mari, Kesk. Petäjämaa Katariina, SDP Kujansuu Antti, Peruss. Jyrki Risto, Peruss. Oinas Linda, Vas. Kokkonen Ninni-Ingrid, Kok.
Ylitornio	Impiö Ville, Kesk. Petäjäniemi Marjo, Vas.	Syväjärvä Heli, Kesk. Tuukkanen Katja, Vas.

Yhtymävaltuusto kokoontui vuoden 2021 aikana 3 kertaa ja käsitteli kokouksissaan 38 asiakohtaa.

Yhtymähallitus, toimikausi 2021–2025

Varsinainen:

Keskusta

Keinänen Outi, Tornio, pj
Hjulberg Aila-Kaija, Keminmaa
Impiö Ville, Ylitornio
Kuusijärvi Risto, Pello

Vasemmistoliitto

Stoor Olavi, Tornio
Mustafi Albana, Kemi

SDP

Korhonen Jukka, Kemi, vpj.
Holck Katriina, Muonio

Kokoomus

Helske Kalle, Kemi

Perussuomalaiset

Puotiniemi Tiina, Simo
Hast Jari, Tornio

Vara:

Pirttimaa Pertti, Tornio
Lampela Mikko, Keminmaa
Syväjärvi Heli, Ylitornio
Ylisaukko-oja Tuula, Pello

Kaakko Marja, Keminmaa
Viitala Reijo, Kemi

Kulluvaara Anniina, Kemi
Hannuniemi Jari, Tornio

Ämmänpää Saara, Keminmaa

Korpikoski Terho, Simo
Sammallahti Anne, Tornio

Yhtymähallitus kokoontui vuoden 2021 aikana 8 kertaa ja käsitteli 176 asiakoh-
taa.

Tarkastuslautakunta 2021–2025

Varsinainen:

Keskusta

Miettunen Ulla, Kemi, pj
Haapaniemi Lasse, Simo
Mylykangas Matti, Muonio

Vasemmistoliitto

Luosujärvi Iina, Kemi, vpj
Juuso Johannes, Pello

SDP

Kanto Eija, Tornio

Kokoomus

Laitinen Marja-Leena, Kemi

Perussuomalaiset

Puro Juha, Kemi

Vara:

Puotiniemi Erkki, Keminmaa
Kauppi Janne, Tervola
Jurva Sari, Pello

Vahtola Iida, Kemi
Friman Manu, Muonio

Petäjämaa Katariina, Tornio

Kankaanranta Martti, Tornio

Moisio Jani, Kemi

Tarkastuslautakunta kokoontui vuoden 2021 aikana 5 kertaa ja käsitteli 54 asia-
kohtaa.

1.3 Yleinen ja oman alueen kehitys

Kokonaistuotannon arvoa kuvaava Suomen bruttokansantuote jatkoi kasvuaan, kuten myös Suomen viennin volyymi. Kasvu jatkui myös muualla Euroopassa. Talouden näkymiä kuvaavat indikaattorit kertovat Suomen kasvun hidastuneen vuoden loppua kohden.

Teollisuuden arvonlisäyksen volyymi jatkoi kasvuaan ja teollisuustuotteiden hinnat olivat selvässä nousussa. Kokonaisuutena koronan negatiivinen vaikutus on jäänyt teollisuuden osalta maltilliseksi.

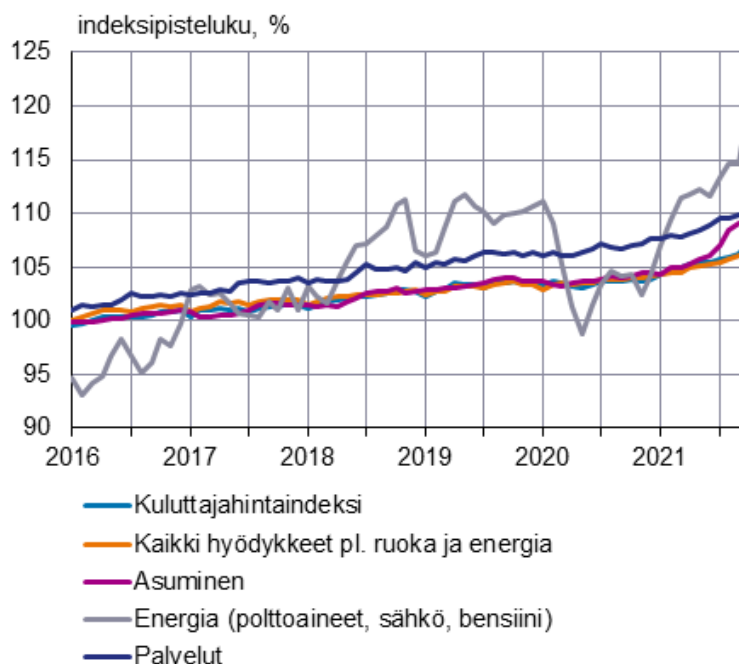
Palveluissa koronakriisistä merkittävästi kärsineet liikenteen sekä majoitus- ja ravitsemistoiminnan toimialat kasvoivat. Uudelleen heikentyneen koronatilanteen myötä majoitus- ja ravitsemuspalveluiden sekä liikenteen toimialojen epävarmuus jatkui loppuvuonna. Koronakriisi on näkynyt voimakkaasti myös taiteen, viihteen ja virkistystyksen toimialoilla.

Palveluista vähittäiskauppa sekä informaation ja viestinnän toimiala ovat pärjänneet hyvin läpi koronakriisin.

Koronapandemia on vaikuttanut julkisen talouden kestävyyteen, ja julkinen alijäämä on kasvanut. Valtion velan määrän kasvu on kuitenkin tasaantunut vuoden 2020 alkupuolen nopean kasvun jälkeen.

Matala inflaatiotaso on osaltaan tukenut myös kuntayhtymän taloutta, mutta kuluttajahinnoissa tapahtui 2021 nousua. Tosin Suomen inflaatio oli euroalueen inflaatiotasoa alempi.

Kuluttajahintaindeksin ja pääerien kehitys



(Lähde; tilastokeskus 8.2.2022)

Kuva 1. Kuluttajahintaindeksin ja pääerien kehitys

Vuoden 2021 keskimääräinen inflaatio oli 2,06 prosenttia. Joulukuussa inflaatiota hidasti polttonesteiden hinnannousun taittuminen. Myös sähkön hintojen nousu taittui joulukuussa.

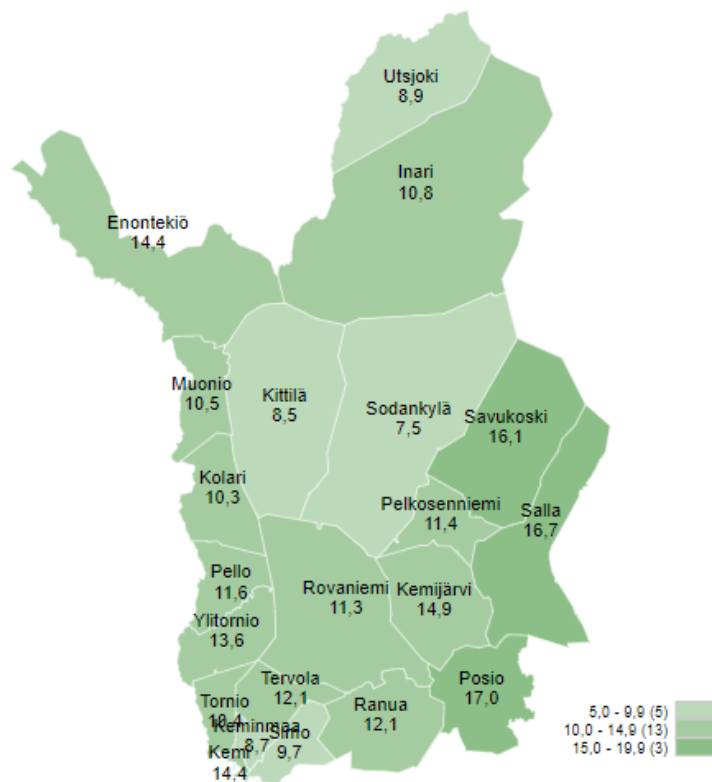
Työttömyys väheni Lapissa 2021

Lapissa oli joulukuun 2021 lopussa 9 235 työtöntä työnhakijaa, joista lomautettuja oli 980. Työttömiä oli 885 (11 %) enemmän kuin marraskuussa, mutta 2 960 (-24 %) vähemmän kuin vuotta aiemmin. Työttömien osuus työvoimasta oli joulukuun lopussa Lapissa 11,4 % ja koko maassa 10,5 %. Työttömien osuus työvoimasta vaihteli Lapissa Sodankylän 7,5 %:sta Posion 17,0 %:iin.

Työttömyys on kuitenkin vähentynyt kaikissa kunnissa, ja työvoiman kysyntä on jatkunut hyvänä.

Tiedot ilmenevät Työ- ja elinkeinoministeriön Työnvälitystilastosta.

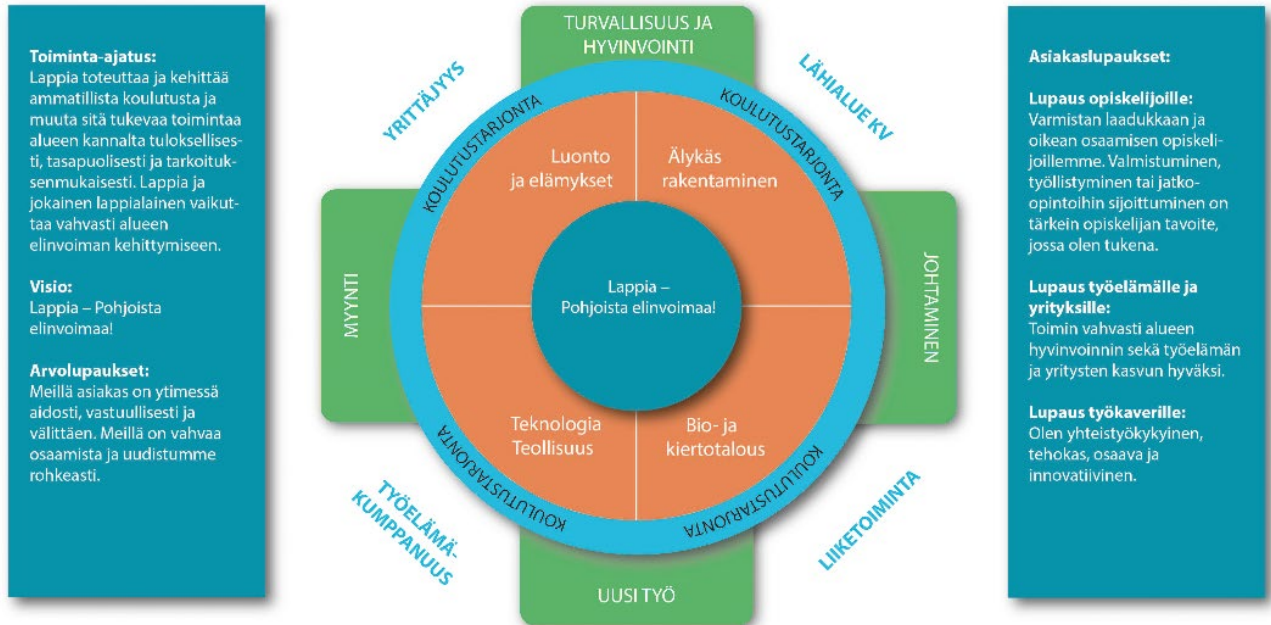
Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta kunnittain



Kuva 2. Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta Lapin kunnittain joulukuussa 2021 (Lähde ELY)

Elinkeinoelämän keskusliiton tammikuussa 2022 julkaiseman investointitiedustelun mukaan teollisuuden investointien arvioidaan kasvaneen 23 % vuonna 2021. Esimerkkinä tästä on, että Metsä Groupiin kuuluva Metsä Fibre rakentaa uuden biotuotetehtaan Kemiin. Investointipäätös tehtiin helmikuussa 2021. Tehtaan on määrä käynnistyä vuonna 2023.

Investoinnin arvo on 1,6 miljardia euroa eli kyseessä on Suomen metsäteollisuuden historian suurin investointi kotimaahan.



Kuva 4. Lappian strategia

Talousarviossa 2020 valtuuston vahvistamat seurattavat mittaritiedot

Mittarit	Mitä mitataan?	Tavoite	Vuosi 2019	Vuosi 2020	Vuosi 2021
Opiskelijavuodet	Painottamattomat opiskelijavuodet	Positiivinen kehitys, suoritepäätöksen mukainen vuotuinen määrä	2 462,45 (suoritepäätöksen tavoitteellinen opiskelijavuosimäärä 2694,0)	2 510,11 (suoritepäätöksen tavoitteellinen opiskelijavuosimäärä 2640,0)	2 450,64 (suoritepäätöksen tavoitteellinen opiskelijavuosimäärä 2640,0)
Opiskelijavuodet	Painotetut opiskelijavuodet	Positiivinen kehitys, suoritepäätöksen mukainen vuotuinen määrä	2 620,99 Valtakunn. osuus 1,32 % (suoritepäätöksen painotetut tavoitteelliset opiskelijavuodet 2762,2)	2 788,60 Valtakunn. osuus 1,32 % (suoritepäätöksen painotetut tavoitteelliset opiskelijavuodet 2768,9)	2 802,73 * Valtakunn. osuus 1,27 % (suoritepäätöksen painotetut tavoitteelliset opiskelijavuodet 2817,6)
Suoritetujen osaamispisteiden määrä	Tutkintojen, tutkinnon osien ja yhteisten tutkinnon osien suoritettujen pisteet	Suhteellista valtakunnallista osuuttamme parempi taso	Pisteet yht. 202 785,2 Valtakunn. osuus 1,29 % (osuus rahoituspäätöksen suoritusrahoituksesta 1,39 %)	Pisteet yht. 192 364,97 Valtakunn. osuus 1,31 % (osuus rahoituspäätöksen suoritusrahoituksesta 1,30 %)	Pisteet yht. 199 620,84 Valtakunn. osuus 1,27 % (osuus rahoituspäätöksen suoritusrahoituksesta 1,29 %)
Amispalaute (aloittaneet)	Lappian pisteiden osuus suhteessa valtakunnalliseen	Suhteellista valtakunnallista osuuttamme parempi taso	1,85 % (osuus kokonais-rahoituksesta 1,4 %) 1.7.2018 - 30.6.2019	1,51 % (osuus rahoituspäätöksen vaikuttavuusrahoituksesta 1,85 %) 1.7.2019 - 30.6.2020	1,50 % (osuus rahoituspäätöksen vaikuttavuusrahoituksesta 1,51 %) 1.7.2020 - 30.6.2021
Amispalaute (päättäneet)	Lappian pisteiden osuus suhteessa valtakunnalliseen	Suhteellista valtakunnallista osuuttamme parempi taso	2,01 % (osuus kokonais-rahoituksesta 1,4 %) 1.7.2018 - 30.6.2019	1,50 % (osuus rahoituspäätöksen vaikuttavuusrahoituksesta 2,01 %) 1.7.2019 - 30.6.2020	1,70 % (osuus rahoituspäätöksen vaikuttavuusrahoituksesta 1,50 %) 1.7.2020 - 30.6.2021
Amispalaute (opiskelija-tyytyväisyys)	Aloituskyselyn keskiarvo Päättökyselyn keskiarvo	Keskiarvo vähintään 4 ja positiivisesti kehittyvä	Aloituskysely 4,3 (valtakunn. 4,2) Päättökysely 4,1 (valtakunn. 4,1) 1.7.2018 - 30.6.2019	Aloituskysely 4,3 (valtakunn. 4,2) Päättökysely 4,1 (valtakunn. 4,1) 1.7.2019 - 30.6.2020	Aloituskysely 4,3 (valtakunn. 4,2) Päättökysely 4,2 (valtakunn. 4,1) 1.7.2020 - 30.6.2021
Työllistyminen	Valmistuneiden työllistyminen rahoituksen mittarin mukaisesti (työllistyy toiselle tai työllistää itsensä)	70 % valmistuneista työllistyy vuoden loppuun mennessä	61 % (valtakunn. 72 %) työllistyneet v. 2017	65 % (valtakunn. 75 %) työllistyneet v. 2018	71 % (valtakunn. 77 %) työllistyneet v. 2019
Jatko-opintoihin sijoittuminen	Valmistuneiden jatko-opintoihin sijoittuminen rahoituksen mittarin mukaisesti	30 % valmistuneista siirtyä jatko-opintoihin vuoden loppuun mennessä	3,8 % (valtakunn. 3,5 %) jatko-opiskelijat v. 2017	4,1 % (valtakunn. 3,2 %) jatko-opiskelijat v. 2018	4,5 % (valtakunn. 2,7 %) jatko-opiskelijat v. 2019
Eroaminen	Kaikki eronneet (ei sis. alanvaihtajat omassa oppilaitoksessa)	Laskeva kehitys	11,6 % (eronneet/opiskelijoita laskennassa, vos-opiskelijat)	9,7 % (eronneet/opiskelijoita laskennassa, vos-opiskelijat)	11,2 % (eronneet/opiskelijoita laskennassa, vos-opiskelijat)
Henkilöstökysely	Vastausten keskiarvo	Keskiarvo vähintään 4 ja positiivisesti kehittyvä	3,6 koko kyselyn keskiarvo	3,80 koko kyselyn keskiarvo	3,81 koko kyselyn keskiarvo
Tulos	Kuntayhtymän tulos	Positiivinen tulos	-682 344,66 €	1 052 222,54 €	-1 105 856,08 €
Emon konsernimyynti	Euroa/vuodessa	Voimakas kasvu	Myyntituotot 684 030,96 € Vuokratuotot 104 221,93 €	Myyntituotot 544 166,08 € Vuokratuotot 73 322,14 €	Myyntituotot 503 819,43 € Vuokratuotot 39 526,08 €
Kassan kehitys	Kk:n viimeisen päivän kassa	Kestävä taso sopeutumistilanteessa	11 134 207 €	12 439 613 €	13 327 092 €

* Painotettujen opiskelijavuosien laskentaperuste muuttui tilikaudella 2021. Vuoden 2021 luku on laskettu uuden asetuksen mukaisella korirakenteella, joka nostaa sekä Lappialla että keskimäärin valtakunnallisesti painotettua opiskelijavuosimäärää.

Tietolähteet: Opiskelijavuosi-, suorite- ja vaikuttavuusluvut
Eroaminen

Vipunen 8.3.2022 live-raportit
SchoolDay 8.3.2022

Taulukko 1. Seurattavat mittarit

Vuoden 2021 toteutuneet opiskelijavuodet

Opiskelijavuosilaskennassa on huomioitu valtiosuuteen vaikuttavat opiskelijavuodet mukaan lukien Opetus- ja kulttuuriministeriön alainen työvoimakoulutus. OKM:n suoritepäätöksessä Kemi-Tornionlaakson koulutuskuntayhtymän tavoitteellinen painottamaton opiskelijavuosimäärä vuodelle 2021 oli 2 640 opiskelijavuotta. Viimeisimmän laskennan mukaan toteutuma on 2 450,61 opiskelijavuotta, mikä jäi 189,39 opiskelijavuotta alle tavoitteen. Painotetut opiskelijavuodet vuodelle 2021 olivat 2 695,66 opiskelijavuotta tavoitteen ollessa 2 808,5 opiskelijavuotta. Vuoden 2021 luvut voivat vielä muuttua, koska koulutuksen järjestäjät voivat tehdä muutoksia opiskelijatietoihinsa Koski-palvelussa lokakuun loppuun asti.

Koulutusalat	Toteuma vuosi 2019	Toteuma vuosi 2020	Toteuma vuosi 2021
	Painottamattomat ov	Painottamattomat ov	Painottamattomat ov
Humanistiset ja taidealat	194,3	182,62	180,08
Kauppa, hallinto ja oikeustieteet	228,9	222,12	184,84
Luonnontieteet	64,13	69,53	72,95
Tietojenkäsittely ja tietoliikenne (ICT)	94,84	90,44	81,23
Tekniikan alat	887,27	925,77	888,37
Maa- ja metsätalousalat	155,75	181,11	213,5
Terveys- ja hyvinvointialat	353,00	358,64	349,75
Palvelualat	415,41	412,97	407,41
Valma	22,45	17,99	19,94
Muu ammatillinen	24,13	48,93	52,54
Laajennettu opso	sis. alojen lukuihin	sis. alojen lukuihin	sis. alojen lukuihin
	2440,18	2510,12	2450,61

Taulukko 2. Painottamattomat ja painotetut opiskelijavuodet 2019–2021 koulutusaloin

Osaamispalvelut

Oppivelvollisuuden laajentaminen ja maksuttomuus astui voimaan 1.8.2021 alkaen koskien vuonna 2005 syntyneitä.

Korona on leimannut myös vuoden 2021 opetusta merkittävässä määrässä tapahtuneena etäopetuksena. Joillakin aloilla on ollut myös koronan vuoksi vaikeuksia löytää työelämässä oppimisen paikkoja. Tätä on pyritty paikkaamaan mm. oppilaitosnäyttöjen avulla.

Opettajia, opinto-ohjaajia ja moniammatillisia ohjaajia on palkattu opetuksen tueksi OKM:n lisärahoituksilla.

Muissa toimenpiteissä on kehitetty nivelvaiheen tiedonsiirtoa, verkko-opetusta ja yrittäjyysopintoja. Lappialle on perustettu Nuori Yrittäjyys -aluetuetoimisto tukemaan Lappian omistajakuntien peruskoulujen yrittäjyyskasvatusta. Lappian kestävä kehityksen linjausten laadinta on käynnistetty. Lisäksi on kiinnitetty huomiota opintojen kirjausten ajantasaisuuteen ja oikeellisuuteen. Hankerahoitusta on myös hyödynnetty kehittämistoiminnoissa. Opiskeluvalmiuksia tukevat opinnot on käynnistetty Kemissä lisäksi myös Torniossa ja Muoniossa vuoden 2021 aikana.

Maa- ja metsätalousministeriön kanssa on laadittu sopimus Pelson geenivarakarjan siirtymisestä Louelle. Siirto tapahtuu vuoden 2022 aikana.

Opetus on vastannut nopeasti alueelliseen äkilliseen rakennemuutokseen toteuttamalla ohjausta mm. Kemissä Pointissa ja käynnistämällä koulutuksia Veitsiluodosta irtisanottujen uudelleen kouluttamiseksi.

Lappia on ollut järjestämässä valtakunnallisia Taitaja-kilpailuja yhdessä muiden pohjoisen koulutuksen järjestäjien kanssa. Lappia järjesti talonrakennuksen ja CAD-suunnittelun kilpailut Torniossa sekä eläintenhoitolajin kilpailun Muhoksella. Kilpailut järjestettiin koronatilanteen vuoksi striimattuna ilman yleisöä.

Vuonna 2021 Ammattiopisto Lappiassa suoritettiin yhteensä 944 tutkintoa, joista 659 ammatillista perustutkintoa ja 285 ammattitutkintoa tai erikoisammattitutkintoa. Vuonna 2020 tutkintojen määrä oli 903, joista 583 oli ammatillista perustutkintoa ja 320 ammattitutkintoa tai erikoisammattitutkintoa.

Työelämäpalvelut

Kehittämispalveluissa tehtiin vuoden 2021 aikana maakunnan suurhankkeisiin liittyvää työtä yhteistyössä muiden oppilaitosten sekä Ely:n, TE-hallinnon ja Lapin liiton kanssa. Työn painopisteessä oli tilannekuvan muodostaminen yhdessä investoijan kanssa, tarvittavien koulutustuotteiden määrittely ja toimeenpano sekä työvoiman saantiin liittyvät muut keskustelut. Metsä Fibren Kemissä biotuotetehtaasta tehtiin investointipäätös 2021 vuoden alussa. Tähän liittyviä koulutuskokonaisuuksia on työstetty. Vuoden 2021 aikana osallistuttiin myös Kuntaliiton KOPA (Koulutus palveluna) -projektiin, jossa yhtenä pilottina oli Tornionjokilaakson toisen asteen koulutuksen kehittäminen yhteistyössä Ylitornion ja Pellon kuntien sekä Ylitornion lukion kanssa. Pilotissa kehitettiin uusia toimintamalleja, jotka mahdollistaisivat peruskoulun päättävien nuorten opiskelemisen entistä enemmän omalla kotipaikkakunnallaan. Kemi-Tornion äkillisten rakennemuutosasioiden äärellä on tiiviin yhteistyöverkoston kanssa työstetty toimenpidesuunnitelmia ja tehty työtä alueen hyväksi, jotta irtisanotuille saataisiin mahdollisimman paljon alueelta työpaikkoja ja jatkopolkuja. Kemi-Tornion äkillisen rakennemuutoksen hoitamiseen saatiin OKM:n erityisavustus 250 000 €.

Oppisopimuskoulutus jatkui vireänä pysytellen vuoden 2019 tasolla. Laajennettuna oppisopimuskoulutuksen kautta hankittiin koulutuspalvelua yhteistyötahoilta niiltä osin kuin koulutuksia ei voitu toteuttaa Lappian sisäisenä työnä. Oppisopimuskoulutuksen opiskelijavuodet sisältyvät ”Painottamattomat ja painotetut opiskelijavuodet 2021” -taulukko.

Vuoden 2021 aikana Lappialla kehitettiin ja toimeen laitettiin vahvasti uutta koulutusmyynnin toimintamallia, joka oli samalla myös eräs SOKE III -tavoitteista. Uudessa myynnin toimintamallissa huomioitiin konsernin yhteiset tavoitteet

sekä lakien asettamien rajojen puitteissa tapahtuva yhteistyö kuntayhtymän sekä Lappia-Koulutus Oy:n välillä. Uudessa myynnin toimintamallissa koko konsernin myyntiä johtavat yhteistyössä osaamispalvelujohtaja sekä osakeyhtiön toimitusjohtaja. Operatiivisesta myynnin johtamisesta vastaavat oppisopimuspalveluiden asiakkuuspäällikkö sekä osakeyhtiön myyntipäällikkö. Myyntityön muita aktiivisia toimijoita ovat mm. koulutuspäälliköt, asiakkuusvastaavat, palvelukoordinaattori sekä opettajat. Markkinointityössä myyntityön koordinoijat tekevät vahvaa yhteistyötä VIMin kanssa. Myynnin keskeisiä työkaluja ovat Lappian CRM-järjestelmä ja yritystapaamiset sekä erilaiset markkinointikanavat, mm. painettu lehti, verkkolehti, Facebook, Instagram, LinkedIn ja verkkokauppa. Konsernin sisäisen yhteistyön tavoitteena on mahdollistaa molempien osapuolien tehokas yhteismarkkinointi ja -myynti. Myynnin johtamista tukee asiakkuustiimin kehityksessä olevat toimintatavat.

Hankepalveluissa jatkettiin Lappian hanketoiminnan koordinointia ja kehittämistä aiempien vuosien tapaan. Ulkopuolisella rahoituksella tuetut hankkeet olivat osa Lappian kehittämistoimintaa, vuonna 2021 ulkopuolinen rahoitus tuli EAKR:n, ESR:n, OKM:n, OPH:n, AKKE:n, Interregin, Kolarticin, sekä Maaseuturahaston rahoituslähteistä. Hanketoiminnan painopisteessä oli:

- 1) alakohtaisten oppimisympäristöjen kehittäminen
- 2) osatyökykyisten osaamisen vahvistaminen, maahanmuuttajien koulutuspolun vahvistamisen ohjaaminen
- 3) kiertotalouden kehittäminen
- 4) työelämäyhteistyö, sekä työnantajien osaamisen kehittäminen
- 5) maakunnan suurhankkeisiin liittyvä valmistautuminen
- 6) työllisyyden kuntakokeiluun liittyvä kehittämistyö sekä
- 7) lähialuekansainvälisyysyhteistyön kehittäminen

Vuonna 2021 hanketoiminnassa edelleen näkyi vahvasti koronan vaikutukset, mm. opiskelija- tai asiantuntijavaihtoja ei voitu tehdä.

Konsernipalvelut

Talouspalveluissa talousjärjestelmien kehitystyön painopiste v. 2021 oli sisäisessä laskennassa. Erityisesti kehitettiin Valtiokonttorille toimitettavaa automaattista talousraportointia. Ulkoisen laskennan osalta ajantasaisen tiedon tuottamisesta ja täsmäytyksistä on tullut vuosien prosessien kehittämisen jälkeen rutiiniprosessi, ja virheiden määrä on vähentynyt olennaisesti. HR-järjestelmien kehittämistyö jatkui edelleen ja vaatii myös talouspalveluiden tukitoimia. Etätyö muuttui osaksi arkea ja on sujunut ongelmitta sekä lisännyt henkilöstön tyytyväisyyttä.

Henkilöstöpalvelujen tietojärjestelmien digitalisointi jatkui HR Populus -henkilöstöhallinnon tietojärjestelmän käyttöönoton jatkuessa. Lisäksi Intran uudistaminen jatkui Oma työ -osion osalta. Henkilöstöpalveluissa valmisteltiin myös liukuvan työajan vakiinnuttamista 1.9. lähtien sekä etätyön ohjeistukset, linjaukset ja etätyösopimus-lomake henkilöstön käyttöön.

Henkilöstön osaamisen kehittämisessä keskityttiin opetus- ja ohjaushenkilöstölle suunnattuihin Itslearning-ohjausympäristön käytön koulutuksiin. Henkilöstöpalvelut toteuttivat myös uusien työntekijöiden perehdytystilaisuuksia. Esi-

miesvalmennuksessa teemana oli keväällä oman työn johtaminen ja kehittäminen ja syksyllä työhyvinvointi ja etätöön johtaminen. Työhyvinvoinnin kehittäminen painottui Tuottavuutta ja hyvinvointia Jokivarteen -hankkeen tavoitteiden mukaiseen toimintaan. Rakennettiin mm. hyvinvointiohjelmia, lähijohdon työkalupakkia ja perehdyttiin työhyvinvoinnin mittareihin esim. QWL-työelämän laatu-indeksiin. Henkilöstöasioita on käsitelty tarkemmin kohdassa 1.7.

Tietohallinnon osalta tilikautta 2021 on käsitelty erillisessä tietotilinpäätöksessä kohdassa 1.7.

Kiinteistöpalveluissa kulunut vuosi 2021 oli investointien ja kunnossapitotöiden osilta varsin aktiivinen. Suurin yksittäinen kohde oli Tietokatu 2:een Kemissä rakennettu Ravintola Aurinko keittiö- ja ravintolatiloihin. Samassa yhteydessä muutettiin piha-alueen liikennöintiä. Tietokadulla Louhi-rakennuksessa muutoksia aiheutti myös metallialan siirtyminen Tornioon ja metallilta jääneeseen tilaan rakennettiin autoalan oppimisympäristöä, johon toiminnot siirtyvät Paasi-rakennuksesta.

Louella tehtiin vesikattoihin liittyviä parannus- ja uusimistöitä kolmeen eri rakennukseen, suurimpana työnä Konehallin vesikatto. Louella käynnistyi loppuvuodesta myös uuden lampolan rakentaminen geenipankkikarjaa varten. Muoniossa tehtiin asuntola B:hen sisäpuolinen kunnostus sekä opetusrakennuksessa uusittiin lukiosiiiven akustolevyt ja tilojen valaistus. Muoniossa tehtiin käyttäjien kanssa yhteistyössä tilahankesuunnitelma, joka johtaa halliosan kaksivaiheiseen uudistamiseen. Ensimmäisen vaiheen toteutus suoritetaan vuoden 2022 aikana.

Kevään aikana toteutettiin kaikkien Lappien kiinteistöjen osalta selvitys, jossa arvioitiin kiinteistöjen tekninen nykyarvo, tekninen kunto/korjausvelan määrä sekä sisäisen vuokran taso. Selvityksessä todettiin, että 2013 jäädytetyt sisäiset vuokrat eivät enää riitä kattamaan kohonneita kiinteistöjen ylläpitokustannuksia eikä sisäisellä vuokralla kyetä enää varautumaan tulevaisuuden investointi- ja kunnossapitotarpeisiin.

Koronatilanne on edelleen näkynyt kiinteistöpalveluiden toiminnassa, varsinkin siistijöiden työssä, jossa on edelleen kiinnitetty korostettua huomiota kosketuspintojen hygieenisyyteen. Kestävään kehitykseen liittyen kehitettiin jätehuollon toimintaa ja kierrätyksen parantamiseen johtavia toimenpiteitä. Kaikkien toimipisteiden jätehuolto käytiin läpi ja valittiin ensimmäisessä vaiheessa tehtävät toimenpiteet.

Ravintolapalveluissa Lapin Ammattikorkeakoulun vuokrasopimus päättyi Kemien ravintoloiden osalta kesäkuussa 2021. Ravintola Aurinko muutti uusiin remontoituihin tiloihin Paasi-taloon, heinäkuussa 2021. Uudet ravintolatilat ovat valoisat ja toimivat.

Pandemian vielä jatkuessa 2021 aikana, sillä oli vaikutusta ravintoloiden toimintaan siten, että toimintatuottojen positiivinen kehitys pysähtyi asiakaskadon myötä. Syyslukukauden alussa toiminta vapautui pandemiarajoitusten osalta hieman, mikä näkyi myös asiakasvirran myönteisenä kehityksenä. Syksyn 2021 aikana ei saavutettu vielä pandemiaa edeltävää asiakasmäärää, mutta kehitys kääntyi positiiviseksi vuoden loppua kohden.

Kestävän kehityksen näkökulmasta otimme käyttöön biovaakamittaukset, millä mitataan ruokahävikkiä ja se näkyy asiakkaille infonäytöillä. Aloitimme myös keuilun Kemin ja Louen ravintoloissa, missä toimimme lounaalla ilman tarjottimia, veden- ja sähkön kulutuksen vähentämiseksi. Näillä toimilla haluamme asiakkaidemme kiinnittävän huomiota ruokahävikkiin ja pieniin ekotekoihin.

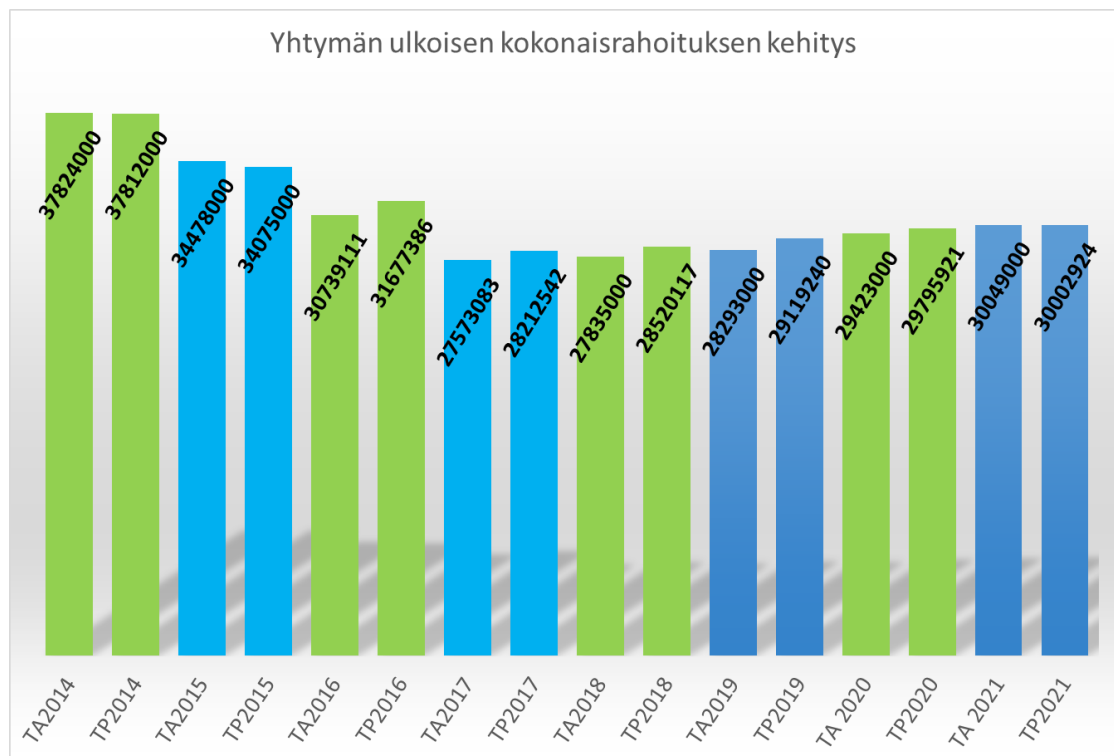
Liiketoiminta ja elinkeinotoiminta olivat tilikaudella keskeisenä taloutta ja toimintaa tukevana tekijänä konsernin näkökulmasta. Konsernitilinpäätöksen luvut tukevat tätä konserninäkökulmaa. Tytäryhtiö vastasi markkinaehtoisesta toiminnasta ja kuntayhtymä tuotti osan yhtiön palveluista noudattaen konsernin sopimuksia ja toimintaa koskevaa sääntelyä.

1.5 Olennaiset muutokset kuntayhtymän taloudessa

Kuntayhtymän toimintatuotot kasvoivat edelliseen tilikauteen nähden 207.004 euroa. Yleiseen laskennalliseen valtionosuusrahoitukseen budjetoitiin 24.481.501 ja toteuma oli 24.492.102 euroa. Toteuma oli 10.601 euroa suurempi. Lappia sai harkinnanvaraista korotusta lisäksi yhteensä 1.072.970. Se oli 593.206 euroa edellistä tilikautta vähemmän.

Kuntayhtymän kokonaisrahoituksen kehitykseen vaikutti tilikaudella edelleen merkittävästi KILA:n päätösten mukainen Valtionosuuden harkinnanvaraisten tuloutuskäsittely. Sääntöjen mukaan kyseinen tilikaudella 2021 saatu harkinnanvarainen täytyi kirjata tilikauden 2021 tuloksi, vaikka sitä vastaavia kuluja jaksottui myös seuraaville tilikausille.

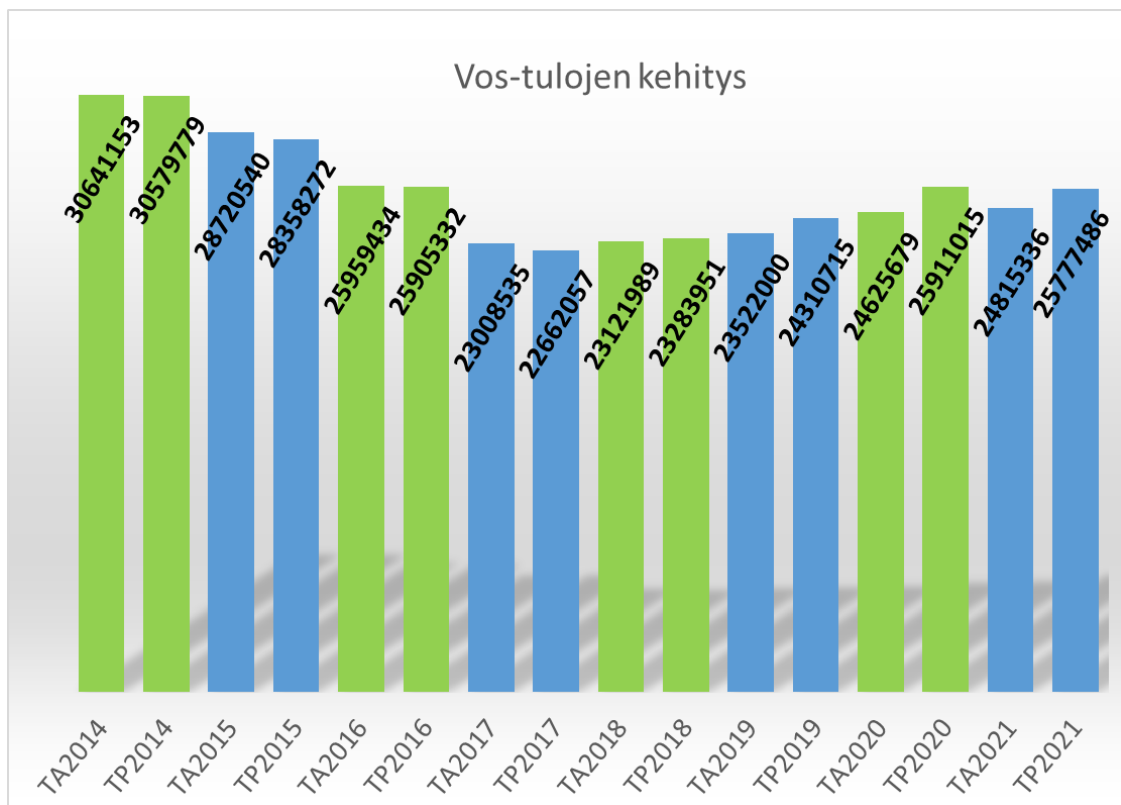
Koronapandemialla oli tilikaudella edelleen vaikutusta kuntayhtymän tuloihin sekä toimintamenoihin, mutta vaikutus väheni tilikauden edetessä ja toiminnan normalisoituessa.



Kuva 5. Kuntayhtymän kokonaistulorahoituksen kehitys 2014–2021

Talousarviovalmisteluissa rahoituskehitys on pääsääntöisesti pystytty kohtuullisen hyvin ennakoimaan, vaikka lopullisten valtionosuusrahoituspäätösten valmistuminen tiedetään vasta tilikautta edeltävän joulukuun aikana. Epävarmuustekijään on pyritty vastaamaan talousarviovalmistelun aikataululla sekä myös yhtymätason tulossitovuuden kautta. Tilikaudella 2021 tämä ennakointi toimi, kun ministeriön harkintavallan käyttö ei kohdentunut laskennallisiin opiskelijavuosiin. Ongelmana oli jälleen tilikauden 2021 osalta lopullisen toteutuvan rahoituksen ennakointi johtuen tilikauden kesken avautuvista lisärahoituksista ja niiden tuloutusten sääntelystä.

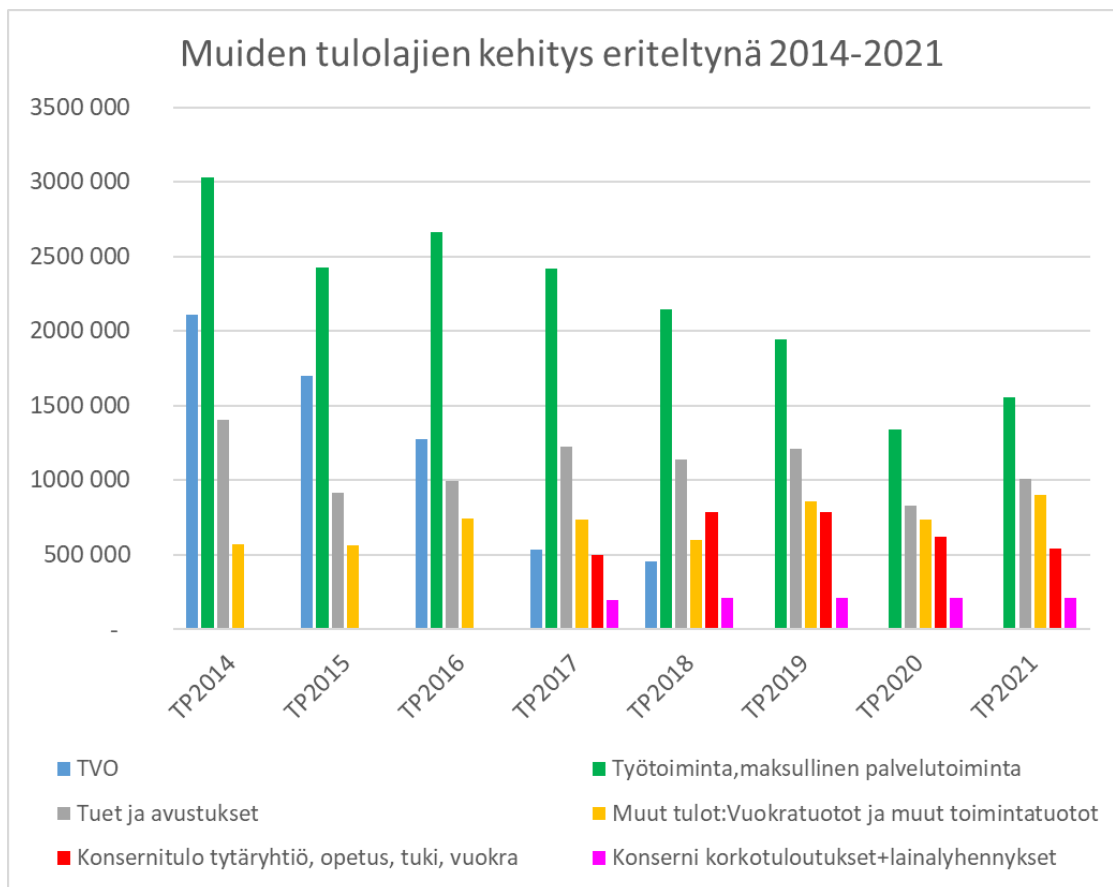
Alla olevassa kuviossa valtionosuustuloutukseen on sisällytetty kaikki tähän kuuluvat tuloutetut erät, varsinainen laskennallinen rahoitus, strategiarahoitustuloutukset sekä harkinnanvaraiset erät.



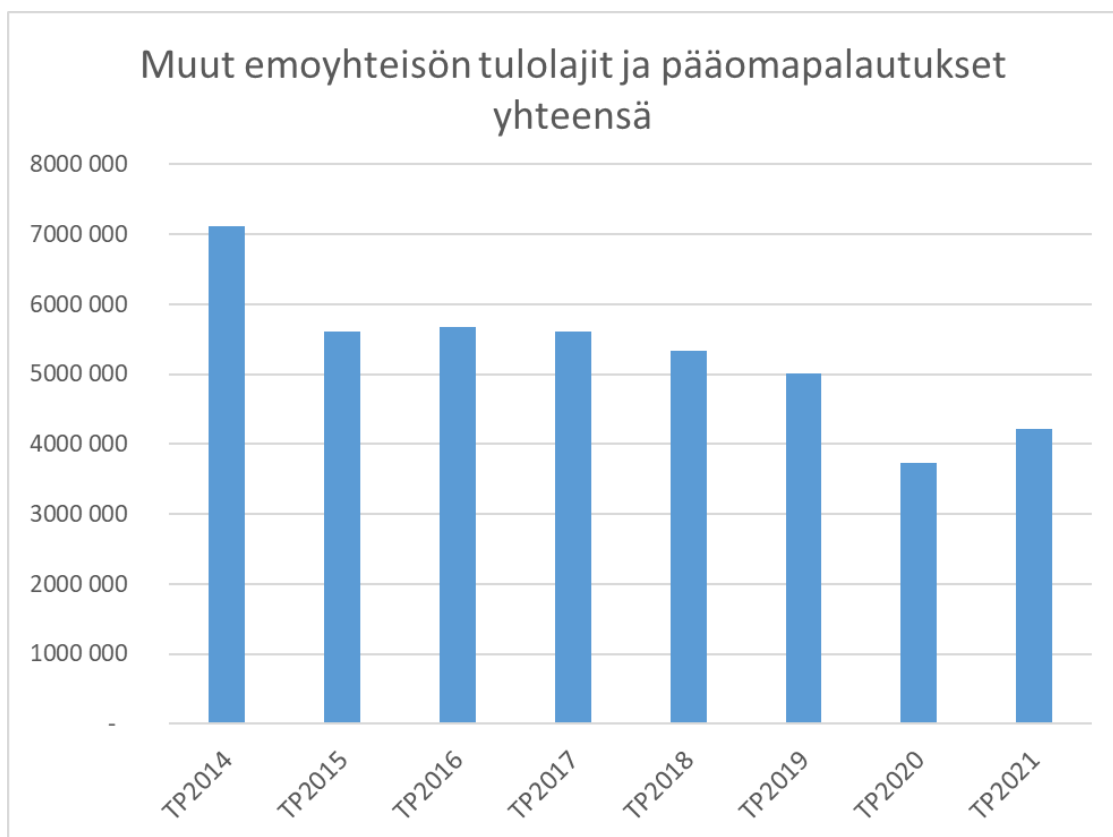
Kuva 6. Kuntayhtymän vos-tulorahoituksen kehitys 2014–2021

Tilikaudella kertaluonteisen ja määräaikaisten vos-rahoitusten tuloutus laskennallisen perusrahoituksen päälle oli merkittävää. Harkinnanvaraista korotusta saatiin 1.072.970 euroa ja strategiarahaa tuloutettiin 212.414 euroa, nämä yhteensä 1.285.384 euroa. Strategiarahoituksen suhteellinen osuus on edellisinä tilikausina laskenut sekä valtakunnallisesti että kuntayhtymän osuutena. Henkilöstön lisäresurssointiin kohdennettu harkinnanvarainen on ministeriön 2021 ilmoituksissa ennakoitu poistuvan tilikaudelle 2023 ja todettu myös olevan yhtenä tulevaisuuden riskinä.

Tuet ja avustukset nousivat edellisvuodesta kokonaisuutena 181.639 euroa ja työtoiminta pitkän laskun jälkeen kasvoi hieman 59.315 euroa. Muissa toimintatuotoissa ulkoiset vuokratulot kasvoivat tilikaudella 119.260 euroa ja olivat 896.638 euroa. Toisaalta emon konsernin palvelumyynti laski hieman.



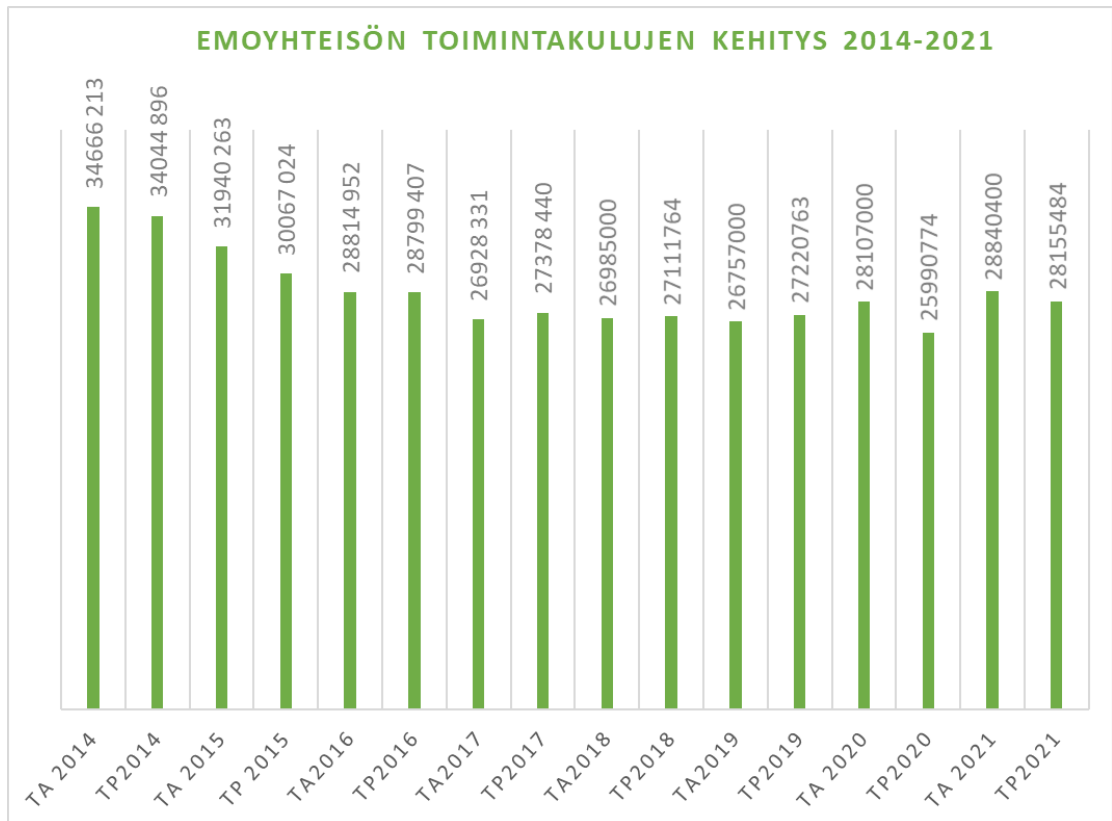
Kuva 7. Muiden tulolajien ja tytäryhtiön pääomapalautukset eriteltynä



Kuva 8. Muut emoyhteisön tulolajit ja tytäryhteisön pääomapalautukset yhteensä

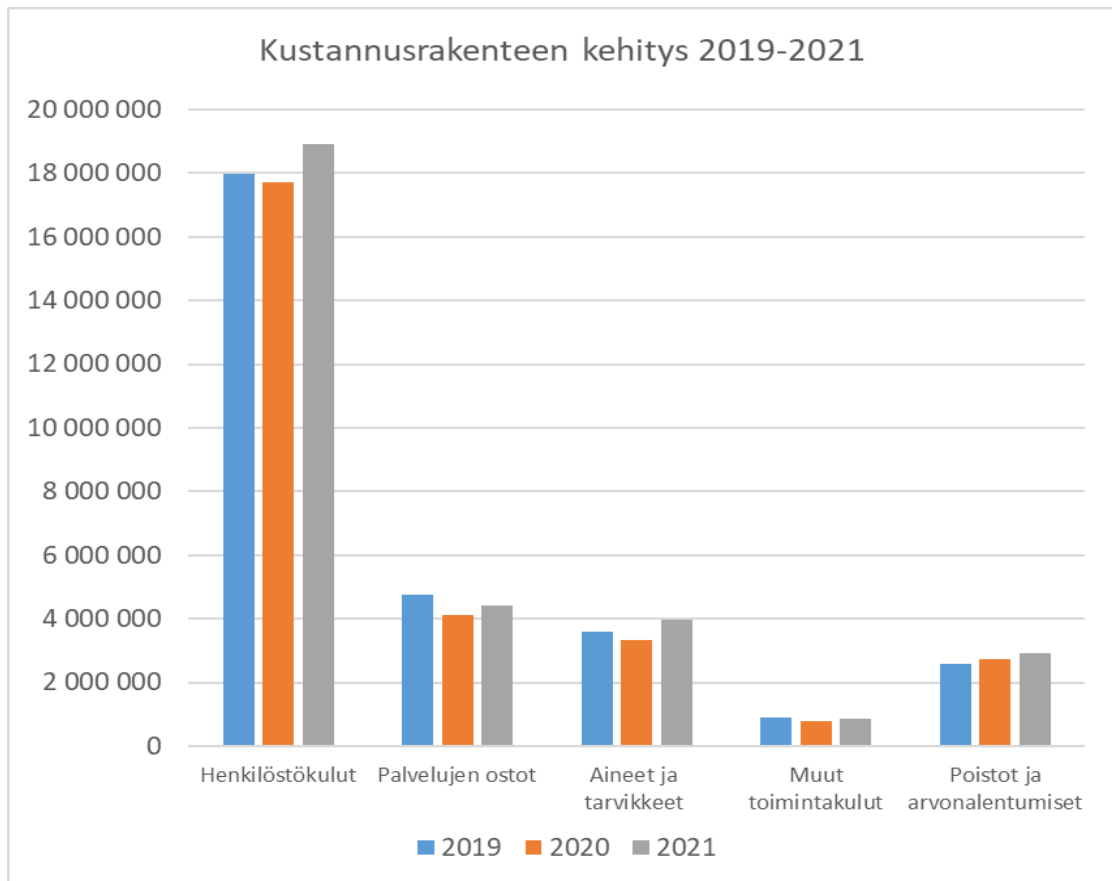
Yhtiöittämisen kautta emoyhteisö on pystynyt ylläpitämään muiden tulolajien ja pääomapalautusten kokonaiskertymän tasoa. Koronapandemian vaikutukset näkyivät erityisesti näissä erissä tilikaudella negatiivisesti. Suurimman menetyksen myyntituotoissa koki edelleen ravintolatoiminta, mikä vastasi valtakunnallistakin toimialan kehitystä.

Toimintamenoissa ennakoitiin tilikaudelle merkittävää kasvua, mikä pääosin toteutuikin. Toimintamenot alittivat talousarvion tason, mutta silti kokonaisuutena tapahtui merkittävää kasvua 2.164.710 euroa edelliseen tilikauteen.



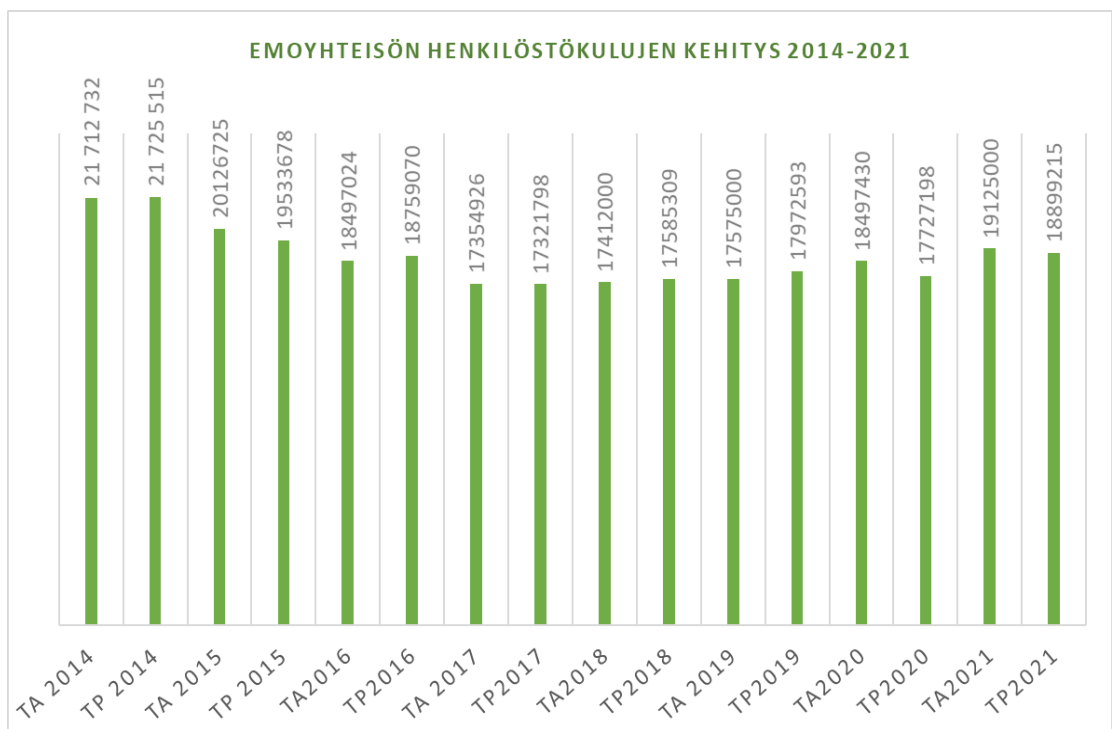
Kuva 9. Kokonaismenojen kehitys 2014–2021

Käytännössä kustannusten nousu verrattuna edelliseen tilikauteen kohdentui kaikkiin keskeisiin kustannusryhmiin talousarviossa 2021 ennakoidusti.



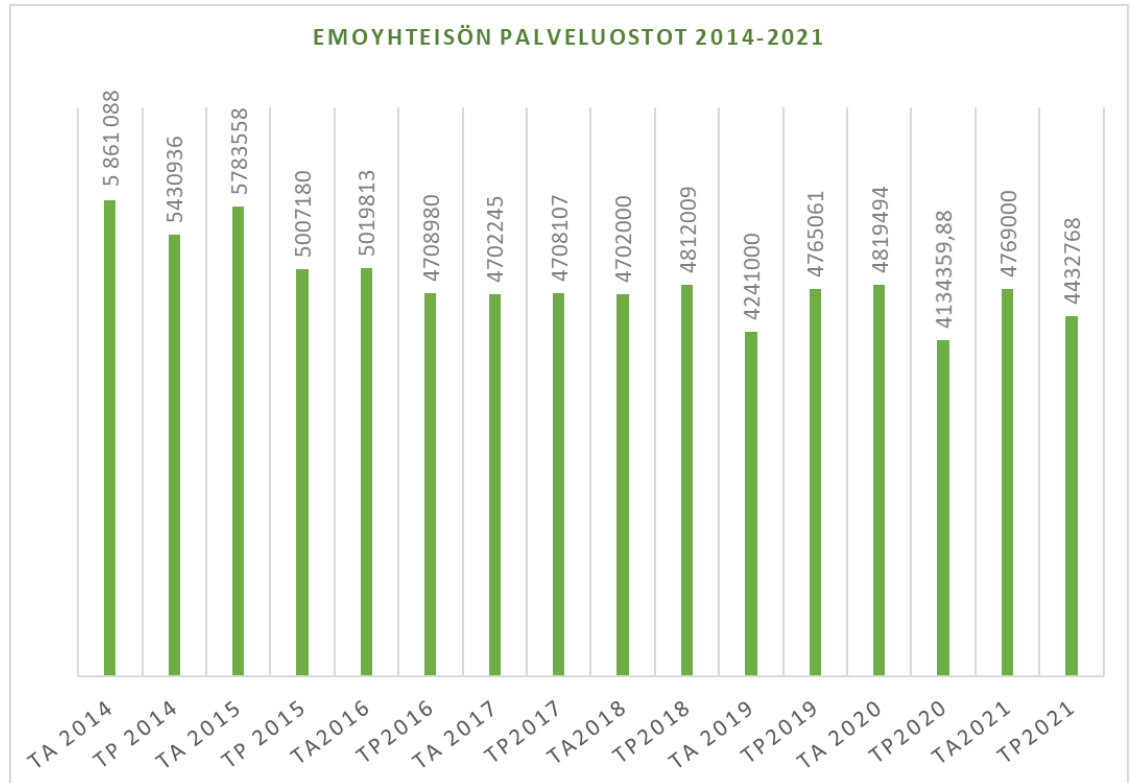
Kuva 10. Kustannusrakenteen kehitys 2014–2021

Henkilöstömenoihin ennakoitiin kasvua johtuen mm. harkinnanvaraisten rahoitusten ehdoista. Henkilöstömenoissa tapahtui kasvua 1.172.017 euroa edelliseen tilikauteen. Kasvu oli talousarviossa ennakoitua tasoa hieman matalampi.



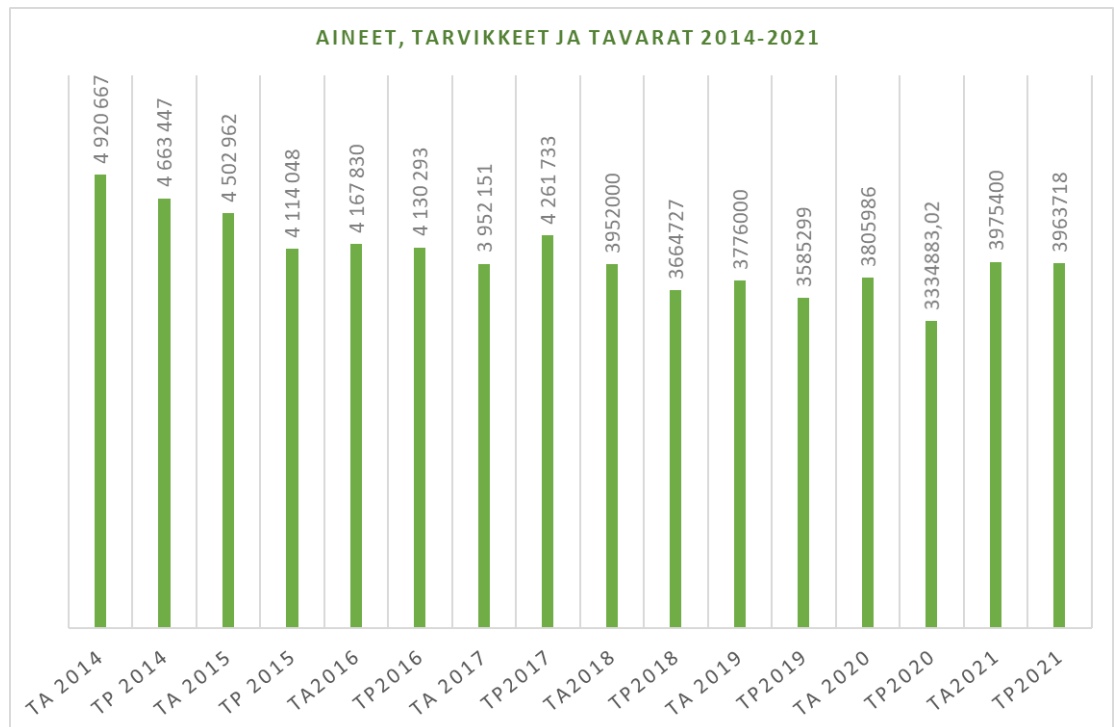
Kuva 11. Kuntayhtymän henkilöstömenojen kehitys TP 2014 – TP 2021

Palveluostoissa tapahtui nousua edelliseen tilikauteen 298.408 euroa.



Kuva 12. Kuntayhtymän palveluostojen kehitys 2014–2021

Aine- ja tarvikemenoissa tapahtui nousua 628.835 euroa ja oli hyvin lähellä ta-
lousarviossa ennakoitua tasoa.



Kuva 13. Kuntayhtymän aine- ja tarvikemenojen kehitys 2014–2021

Kokonaisuutena tilikaudelle ennakoitiin pandemian vaikutuksenakin tilikaudella 2020 merkittävästi pudonneiden toimintakulujen lähtevän kohoamaan toiminnan normalisoituessa ja tämä osin tapahtuikin tilikauden edetessä.

Kuntayhtymän kannattavuus heikkeni toimintakatteen 1.847.441 euroa laskettua yhteensä 1.957.706 euroa edellisestä tilikaudesta.

Kuntayhtymän poistot kasvoivat edellisestä tilikaudesta 183.043 euroa. Yleisesti kuntayhtymässä on siirrytty jo edellisinä tilikausina entistä enemmän kirjaamaan hankintoja aktivointien sijasta käyttötalouteen mm. IT-kaluston osalta eikä leasing-vuokrausta ole ollut merkittävästi.

Tilinpäätöksen 2021 mukaan tilikauden tulos on 1.105.856 euroa tappiollinen. Tulos on silti 403.819 euroa talousarviossa hyväksyttyä tappion tasoa parempi, kun talousarviossa 2021 tulostavoite oli 1.509.675 euroa tappiollinen. Kuntayhtymän kehittämisrahastoa purettiin 27.116 eurolla ja tilikauden alijäämä on 1.078.740 euroa.

Tilikauden lopussa kuntayhtymä oli velaton. Kassaan sisältyi ennakkomaksuja, mutta kassan vahvuus tilinpäätöshetkenä euroa osoittaa tilikauden 2021 lopussa vahvaa maksuvalmiutta.

1.6 Kuntayhtymän henkilöstö

Kemi-Tornionlaakson koulutuskuntayhtymä Lappian palveluksessa oli 31.12.2021 yhteensä 364 henkilöä. Päätoimisen henkilöstön määrä oli 351 ja sivutoimisia oli 13. Vuonna 2020 henkilöstön määrä oli yhteensä 350, joista päätoimisia oli 337 ja sivutoimisia henkilöitä oli 13.

Henkilöstömäärään sisältyvät myös 31.12.2021 virka- ja toimivapaalla olevat henkilöt, joita oli yhteensä 35.

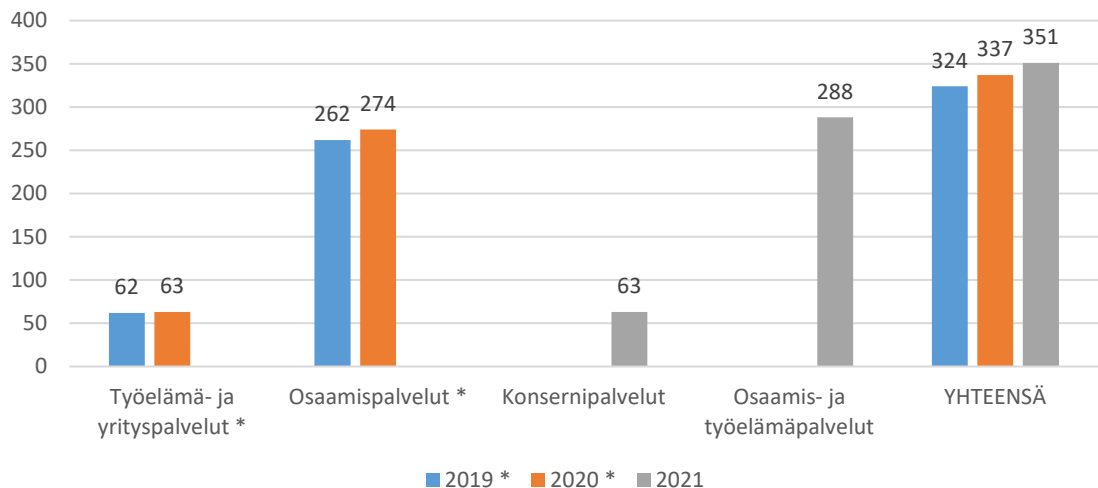
Tilivuoden henkilöstömäärät ovat henkilötyövuosina laskettuina seuraavat:

Palvelu- yksikkö	Henki- löstö 2021 pää- ja sivu- toimiset	HTV 2021 pää- ja sivu- toimiset	HTV 2021 pää- toimiset	Henki- löstö 2020 pää- ja sivu- toimiset	HTV 2020 pää- ja sivu- toimiset	HTV 2020 pää- toimiset
Työelämä- ja yrityspalvelut				63 *	60,64 *	60,64 *
Osaamis- palvelut				287 *	248,48 *	244,07 *
Konserni- palvelut	63	58,64	58,64			
Osaamis- ja työelämä- palvelut	301	263,20	256,84			
YHTEENSÄ	364	321,84	315,48	350	309,12	304,71

* Hankepalveluiden, kehittämisspalveluiden ja oppisopimuspalveluiden henkilöstö on siirtynyt osaamis- ja työelämäpalveluihin vuoden 2021 alusta lukien. Vertailtavuuden vuoksi, edellä mainitut palveluyksiköt on huomioitu taulukossa vuoden 2020 osaamispalveluiden henkilöstön ja henkilötyövuosien määrissä.

Taulukko 3. Kuntayhtymän pää- ja sivutoiminen henkilöstö henkilötyövuosina 2021 ja 2020

Kuntayhtymän päätoiminen henkilöstö palveluyksiköittäin
31.12.2021, vertailu vuosiin 2019 ja 2020



* Hankepalveluiden, kehittämisspalveluiden ja oppisopimuspalveluiden henkilöstö on siirtynyt osaamis- ja työelämäpalveluihin vuoden 2021 alusta lukien. Vertailtavuuden vuoksi edellä mainitut palveluyksiköt on huomioitu kuvassa vuoden 2019 ja 2020 osaamispalveluiden henkilöstömäärissä.

Kuva 14. Kuntayhtymän päätoiminen henkilöstö palveluyksiköittäin 31.12.2021 / vertailu vuosiin 2019 ja 2020 (sisältää myös virka-/toimivapaalla olevan henkilöstön)

Henkilöstön (päätoiminen) lukumäärä palveluysiköittäin (htv)	2021	2020
Osaamis- ja työelämäpalvelut	256,84	244,07
Konsernipalvelut	58,64	60,64
Yhteensä	315,48	304,71

Intressitapahtumia ei tilikaudella ole.
Tulosalue organisaatiossa palveluysikkö. Ylläolevat lukumäärät ovat henkilötyövuosia.

Tilikauden palkat, palkkiot, eläkekulut ja muut henkilösivukulut	2021	2020
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	15 136 976,92	14 355 402,37
Henkilösivukulut	3 762 238,13	3 371 795,55
Eläkekulut	3 109 817,40	3 081 404,73
Muut henkilösivukulut	751 559,04	446 750,71
Henkilöstökorvaukset ja muut korjaukset	-99 138,31	-156 359,89
Yhteensä tuloslaskelman mukaan	18 899 215,05	17 727 197,92
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	0,00	29 026,45
Henkilöstökulut yhteensä	18 899 215,05	17 756 224,37

Taulukko 4. Henkilöstön (päätoiminen) lukumäärä palveluysiköittäin (htv) sekä tilikauden palkat, palkkiot, eläkekulut ja muut henkilösivukulut 2021 ja 2020

Henkilöstöraportissa esitetään henkilöstötilinpäätöstä vastaava analyysi.

1.7 Tietotilinpäätös 2021

Tietotilinpäätöksen tarkoitus

Osoitusvelvollisuuden toteennäyttäminen. Raportointi johdolle.

Lappian tietohallintoa koskevat toimenpiteet

- Tiedonhallintamallia päivitetään jatkuvasti.
- Tietosuoja- ja tietoturvatyöryhmän toiminta on jatkunut normaalisti.
- Tietosuojavastaava on jatkanut toimenkuvaansa liittyvien asioiden hoitamista.
- Tietosuojaselosteiden päivytystä on jatkettu.
- Tietosuoja- ja tietoturvasivustojen sisältöä on päivitetty intranettiin ja www-sivuille.
- Tiedonhallintalain 28§:n mukainen Asiakirjajulkaisuuskuvaus on laadittu ja julkaistu Lappian internet-sivuille.
- Luettelo koronavirukseen altistuneista on tehty ja sitä säilytetään sähköisesti sosiaali- ja terveysministeriön ohjeiden mukaisesti. (Työturvallisuuslain mukaan työnantajan on pidettävä luetteloa työntekijöistä, jotka ovat altistuneet työssään vaarallisille biologisille tekijöille, mukaan lukien koronalle.)
- Lappialle on laadittu yhtymähallituksen linjausten mukainen etätyöohjeistus, jossa mm. ohjeistetaan henkilökuntaa noudattamaan etätyöskentelyssä salassapitovelvollisuutta ja huolellisuutta tietojen käsittelyssä.
- Tietoturvapoliittikkaa päivitettiin, tiivistettiin ja selkeytettiin. Organisoitua päivitettiin ja osa tehtävistä ja vastuista siirrettiin Tietoturvallisuuden vastuut ja tehtävät -ohjeeseen.
- Lappialle on laadittu Henkilötietojen käsittelyn tietosuoja ja tietoturva -ohje. Ohjeessa kerrotaan mm. missä ja miten henkilötietoja käsitellään

turvallisesti tietosuoja huomioiden, miten henkilötietojen käsittelystä informoidaan ja miten henkilötietoja tarvittaessa siirretään ja lähetetään turvallisesti.

- Sosiaalisen median ohjeistusta on päivitetty. Rooleja, vastuita ja oikeuksia sosiaalisessa mediassa on tarkennettu.
- Omien tietojen tarkastuspyyntöjä ei tullut vuoden 2021 aikana.

Osaamisen kehittäminen

- Tietosuojavastaava osallistunut tietosuojakoulutuksiin/-infoihin, pääasiassa webinaareihin.
- Ohjeistettu johtoa ja päälliköitä tarvittaessa kutsumaan tietosuojavastaava kokouksiin.

Muut toimenpiteet

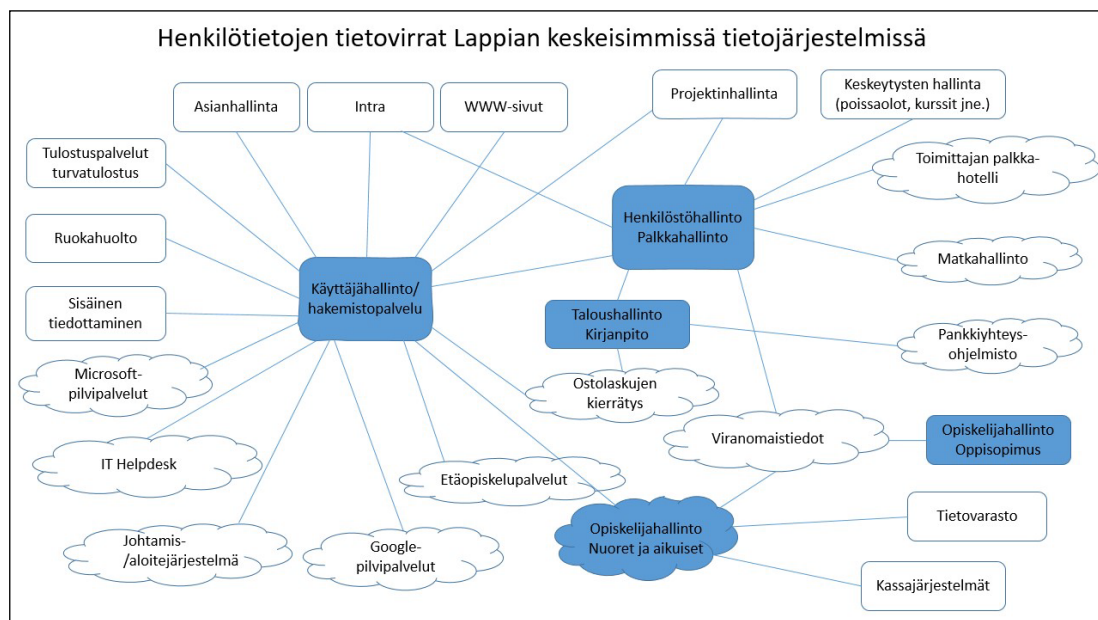
- Tietohallinnossa Lappian pääkonesali siirrettiin Tornioista Kemiin ja samalla uusittiin palvelinjärjestelmä. Myös Lappian tietoverkon palomuurit uusittiin ja samalla vaihtui myös Lappian VPN-etäyhteyssovellus.
- Kemin runkokytkimet uusittiin ja Lappian tietoliikenne liitettiin Funetin uusia tietoverkkoon. Rovaniemen uuteen toimipisteeseen rakennettiin Lappian mallin mukainen tietoverkko.
- Uusi Oppivelvollisuuslaki tuli voimaan 1.8.2021 ja toisen asteen opinnoista tuli maksuttomia laajennetun oppivelvollisuuden piiriin kuuluville nuorille. Tämän vuoksi Lappian kannettavien tietokoneiden määrää lisätettiin tuntuvasti.
- Järjestelmäpuolella Lappian HR-järjestelmä vaihdettiin, www-sivut uudistettiin ja uusi selainpohjainen johtamisen työkalu sekä sähköinen allekirjoitus otettiin käyttöön.

Muita tietohallinnon toimia tilikaudella olivat mm:

- Uuden laiteräkisterin käyttöönotto.
- Ravintola Auringon uusittujen tilojen av-järjestelmän rakennus.
- Kemin konesalin varavirtajärjestelmän uusiminen.
- Verkkokaupan kehitystyöt.
- Asianhallintajärjestelmän päivitys M365-yhteensopivaksi.
- Hankinta-/kilpailutusjärjestelmän integrointi aloitettiin asianhallintajärjestelmään.
- Vanhojen järjestelmien alasajoja.
- Hybridi-opetusmenetelmien kehittäminen; sovellukset ja laitteet.
- Lokien hallinnan tehostaminen.

Tiedonhallinta, tietovarannot, tietovirrat ja riskienhallinta

- Lappiassa on käytössä eri turvatasoisia tietoverkkoja, jotka on eriytetty toisistaan. Tietoverkot on suojattu palomuurilla, joissa on mekanismeja tunkeutumisen havainnointia ja estoa varten. Lappian IT-palveluiden ylläpitämissä laitteissa käytetään erityyppisiä suojausmekanismeja riippuen laitteesta.



Kuva 15. Henkilötietojen tietovirrat Lappian keskeisimmissä tietojärjestelmissä

Käyttäjätunnushallinnointi

- Opiskelijoiden käyttäjätunnukset luodaan, pidetään aktiivisena ja passiivoidaan opiskelijahallintajärjestelmässä olevien opinto-oikeustietojen perusteella. Henkilökunnan käyttäjätunnukset luodaan manuaalisesti sähköisellä tunnustilauslomakkeella saatujen tietojen perusteella. Käyttäjän esimies- ja organisaatiodat päivittyvät kerran vuorokaudessa henkilöstöhallinnon järjestelmästä, jonka tietojen pohjalta esimiehille lähtee muistutus työsuhteen päättymisestä ja kehoitus käyttäjätunnuksen lukitusilmoituksen tekemisestä. Aloitettiin identiteettihallinnon järjestelmien uudistaminen.

Rekisteröidyn oikeudet ja niiden toteuttaminen

- Rekisteröidyn informointia intrassa ja www-sivuilla.
- Tietosuojaselosteita päivitetään asetuksen vaatimusten mukaisiksi.

Tietojärjestelmien käyttökatkot

- Vuoden 2021 aikana ei tapahtunut suunnittelemattomia järjestelmien käyttökatkoksia. Tietojärjestelmien huoltoikkuna on joka kuukauden 3. torstai ja tällöin järjestelmien toiminnassa saattaa olla lyhyitä käyttökatkoksia. Pilvipalveluna hankittujen järjestelmien päivittämisestä vastaavat toimittajat ja näiden järjestelmien käyttö-/huoltokatkoista ilmoitetaan erikseen.

Tietoturvaloukkaukset

- Lappiaan sähköpostitse saapuneiden kalasteluviestien määrä kasvoi jälleen verrattuna vuoteen 2020, mutta identiteettivarkauksia ei ilmentynyt.

1.8 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Tilikauden aikana hyödynnettiin koronapandemian hallinnassa etätyötä ja ope-
tuksessa yhdistelmä- eli hybridimallia. Työ- ja toimintatavat, prosessit ja järjes-
telmät joustivat sekä toimivat tilanteessa hyvin. Rokotetiheys parani tilikauden
edetessä, mutta tilanne oli edelleen vakava ja koronarajoitukset eritasoisina voi-
massa. Kokonaisuutena koronapandemian vaikutukset kuntayhtymän toimin-
taan alkoivat vähenemään tilikauden edetessä.

Pandemialla oli vaikutus toimintoihin ja talouteen. Etätyöskentelyn lisääntymi-
nen kokonaisuutena laski kustannuksia pandemian alkuvaiheessa ja paransi
yhtymätasolla tulosta. Tilikauden edetessä ja toiminnan osittain normalisoitu-
essa kustannukset lähtivät ennakoidusti kasvuun.

Vaikka valtionosuusrahoitus lisääntyi tilikaudella, yleinen ennakoimattomuus ra-
hoituksessa jatkui edelleen tarkasteltavalle tilikaudelle 2021. Tilikaudelle yleis-
katteellisena myönnetty valtionosuus tuli tietona jälleen juuri ennen tilikauden
alkua, kun suunnitelmat oli jouduttu jo vahvistamaan. Laskennallinen valtion-
osuus pystyttiin kuitenkin ennakoimaan tilikaudelle 2021 varsin hyvin, vaikkakin
se koostui useista muuttujista. Tilikaudella rahoitusta jaettiin harkinnanvaraisuu-
teen perustuen sekä strategiarahoituksena että harkinnanvaraisina osina.

Harkinnanvaraisten tuloutusten osuus oli tilikaudella KILA:n linjauksesta johtuen
merkittävä. Linjauksen mukaan harkinnanvaraiset lopulliset rahoitukset tuloute-
taan aina kyseisille tilikausille huolimatta siitä, että rahoitus on haettu ja myön-
netty toimintoihin, joista tiedetään syntyvän kulua usean tilikauden ajan.

Kokonaisuutenakin lyhytaikaisten rahoitusten osuus valtionosuusrahoituksessa
on kasvanut. Määräaikaisten rahoitusten jatkuvuus kytkeytyessään valtiontalou-
den kehitykseen jatkui tunnistettuna riskinä. Rahoituksen kehityksen ennakointi
järjestäjätasolla edelleen merkittävästi vaikeutui.

Järjestelmä jakaa rahoitusta takautuvilla tiedoilla suhteellisen järjestelmänä,
mikä sisältää järjestäjätasoisesti epävarmuustekijöitä eikä näitä kaikkia voi jär-
jestäjätasolla hallita. Kokonaisuutena ammatillisen koulutuksen osalta on raken-
tunut valtakunnallinen kilpailuasetelma yhteisistä valtion talousarvioperusteis-
ista resursseista.

Koulutuksen järjestäjien välinen kilpailu kokonaisuutena kiristyi tilikaudella edel-
leen. Jatkossakin kiristyminen tapahtuu järjestäjien siirtyessä uusilla tuotteilla
uusille alueille sekä järjestäjien kuuluessa valtakunnalliseen uuteen rahoitusjär-
jestelmään. Kilpailun lisääntyminen voi osaltaan heikentää myös järjestäjien vä-
listä yhteistyötä ja myös siten vaikuttaa kokonaisuutena negatiivisesti koulutuk-
sen kehitykseen. Lisäksi valtakunnallisestikin yhteisöt toimivat alihankintasuh-
teissa markkinoilla toimiviin tytäryhteisöihinsä nähden, mikä edelleen lisää kou-
lutuksenjärjestäjien kilpailuasetelmaa.

Rahoitusasetus oli tilikaudella lausunnoilla ja sen voimaantulo edelleen aiheutti
epävarmuutta. Eräs keskeinen muuttuja oli opiskelijavuosilaskenta ja laskenta-
periaatteiden määrittäminen. Perusrahoituksen osuuden jäädyttäminen 70 prosenttiin
katsottiin aikaisemmin lisäävän hieman ennakoitavuutta. Tilikauden lopussa
osoittautui, että ministeriöllä on mahdollisuus käyttää merkittävää harkintavaltaa
perusrahoituksen perustana olevan tavoitteellisen opiskelijavuosimäärän aset-
tamisessa.

Opiskelijamääräkehitys on todettu aikaisemmin merkittäväksi järjestäjäta-soiseksi riskiksi kuten myös siihen keskeisesti liittyen tulevien suoritelmäärien kehitys. Lähtökohtaisesti rahoituspäätös tehdään vuosittain tarkistettavan ta-voitteellisen opiskelijamäärän perusteella. Edellisten tilikausien opiskelijamää-rät ja tutkintomäärät sekä niiden osuus valtakunnallisesta kokonaismäärästä ovat vaikuttaneet aikaisemmin rahoituspäätöksiin. Tilikauden 2021 rahoituspää-töksessä prosessi toimi ennakoidusti. Joulukuussa 2021 saatu rahoituspäätös vuodelle 2022 sisälsi jo vahvaa harkintavallan käyttöä leikaten tavoitteelliset opiskelijamäärät järjestämisluvan opiskelijavuoden tasoon 2 434.

Väestökehityksestä tuli tilikauden lopussa Opetus- ja kulttuuriministeriön kes-keinen rahoitusta ohjaava muuttuja. Se ei suoraan kuvaa koulutustarpeita eri alueilla, mutta ministeriö siirtyi käyttämään sitä yhtenä keskeisenä resurssien-jakoperusteena. Tilikauden 2021 lopun päätöksessä ministeriön harkintavallan lisäys johti myös ennakoimattomuuden ja rahoitusriskien kasvuun.

Yrityssektorin päätöksillä on suuria seudullisia vaikutuksia. Meri-Lapin alueella käynnistyi metsäalan suurhanke. Toisaalta toinen metsäalan konserni päätti lo-pettaa toimintansa. Koulutuspolitiikkaan ja yleiseen yhteiskuntakehitykseen on tullut keskeiseksi sisällöksi nopeat merkittävästi vaikuttavat muutokset ja uudis-tukset. Tärkeää on säilyttää valmius uudistumiseen, uusien tuotteiden kehittä-miseen, muutostilanteen hallintaan, uuteen opettajuuteen ja myyntityöhön.

Muutospaineiden ja myös edelleen jatkuvien sopeutuspaineiden alla Lappia ha-kee sopeuttamis- ja kehittämistoimia. Näiden toimien riittävyys ja vaikuttavuus ovat myös riskejä sekä myös se, löydetäänkö muutostilanteessa tarvittaessa vielä uusiakin ratkaisuja.

Lappian keskeisin resurssi on osaava henkilöstö vaikkakin myös talous ja muut fasiliiteetit ovat vahvoja. Kehittämistarpeet kilpailutilanteessa ovat jatkuvat ja on huolehdittava, että riittävät resurssit säilyvät. Erityisesti työhyvinvointi ja jaks-a-minen ovat edelleen keskiössä.

Toiminnan tehostuessa osaaminen ja tietyt tehtävät sekä vastuut keskittyvät. Yhteisöissä on tunnistettu myös avainhenkilöriskit. Tärkeää on, että tietoa sekä osaamista jaetaan ja jokaisella on organisaatiossa varahenkilönsä.

Kuntayhtymän tehostaessa ja laajentaessa toimintaa on aikaisemmin kartoitet-tujen toiminnallisten riskien rinnalle tullut myös konsernissa tytäryhtiön osalle liiketoimintariskien hallinta.

Kuntayhtymälle on hyväksytty myös sijoitusohjeet. Sijoitusohjeet lähtevät kun-tayhtymän pääomien suojaamisesta ja riskiprofiili rakentui pitkälti inflaatio suo-jauksen varaan. Rahoitusriskeistä rahoitusomaisuuden tuottotarkasteluja huo-mattavasti merkittävämpi riski on ollut valtionosuusrahoituksen ja sen tausta-muuttujien kehitys.

Lappian käyttötalous jäi alijäämäiseksi. Tasapainon hakeminen ja työ tavoitteen saavuttamiseksi jatkui tilikauden lopussa. Tilikauden lopussa saatu seuraavan vuoden 2022 rahoituspäätös lisäsi riskiä.

1.9 Ympäristötekijät

Kestävän kehityksen tiimin toiminta aktivoitui syksyn 2021 aikana, kun kestävän kehityksen asiantuntija aloitti vuoden määräaikaisen työn 2.8.2021. Kestävän kehityksen tiimi kokoontui loppuvuoden aikana kolme kertaa. Kestävän kehityksen työssä on kehitetty jätehuoltoa ja parannettu kierrätysmahdollisuuksia henkilöstön sekä opiskelijoiden toiveiden mukaisesti. Jätehuoltoa ja kierrätystä varten toimipisteisiin on hankittu uusia keräysastioita ja tavoitteena on saada muun muassa poltettavan jätteen määrä vähenemään paremman lajittelun avulla. Keräysastioiden tyhjennykset on organisoitu ja henkilökuntaa on tiedotettu uusista järjestelyistä. Henkilökunnan suhtautuminen muutoksiin on ollut positiivista.

Kestävän kehityksen työssä on lisäksi muun muassa valmisteltu jätehuolto-suunnitelmaa, kestävän kehityksen ohjelmaa, osallistuttu energiansäästöviikkoon sekä seurattu ja informoitu ravintoloiden lautashävikistä. Joulukuussa 2021 OPH teki rahoituspäätöksen valtakunnallisesta Vastuullinen ja kestävä ammatillinen koulutus -hankkeesta (VASKI-hanke), jossa Lappia on mukana. Kyseessä on Sataedun vetämä kaksivuotinen laaja hanke, jonka päätavoitteena on laatia ammatillisen koulutuksen kestävyystiekartta. Hankkeessa vahvistetaan myös oppilaitosten omaa kestävän kehityksen ohjelmatyötä.

2. Selonteko kuntayhtymän sisäisen valvonnan järjestämisestä

Sisäisen valvonnan ja siihen liittyvän riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa, että Lappian toiminta on taloudellista ja tuloksellista. Asianmukainen sisäinen valvonta ja riskienhallinta edistävät päätettyjen taloudellisten, toiminnallisten ja strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistavat päätösten perusteena olevan tiedon riittävyyttä ja luotettavuutta, sekä että lainsäädännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten ja johdon päätöksiä noudatetaan ja että omaisuus ja voimavarat turvataan.

Yhtymähallitus ohjaa ja valvoo yhtymän ja sen tulosalueen toimintaa. Yhtymähallitus, kuntayhtymän johtaja/rehtori ja muu johto vastaavat konsernitasolla hallinnon ja talouden sekä sisäisen valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä. Muut tilivelvolliset, luottamushenkilöt ja viranhaltijat vastaavat kukin omilla vastualueillaan hallinnon ja talouden sekä sisäisen valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä.

Kuntayhtymän sisäisen valvonnan perusteet on hyväksytty yhtymävaltuustossa (2/2013). Perusteet velvoittavat yhtymähallituksen hyväksymään tarkemman sisäisen valvonnan ja hyvän hallintotavan ohjeen. Sisäisen valvonnan yleisohjeen ja hallintosäännön mukaan erityinen vastuu sisäisen valvonnan toteutumisesta on esimiehillä ja sisäinen valvonta on normaali osa johtamisjärjestelmää. Kuntayhtymän määrittelemillä tilivelvollisilla viranhaltijoilla on erityinen vastuu sisäisen valvonnan luomisessa ja valvonnan jatkuvasta ylläpidosta johtamansa toiminnan osalta.

Toiminta perustuu kuntayhtymän johtoryhmän tekemään itsearviointiin sekä johtamisen, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tekemisiin itsearviointeihin.

Tavoitteiden toteutuminen, varojen käytön valvonta, tuloksellisuuden arvioinnin luotettavuus

Tavoitteiden, varojen käytön ja toiminnan tuloksellisuuden toteutumisen seuranta on esitetty muualla toimintakertomuksessa.

Riskienhallinnan järjestäminen

Yhtymävaltuusto on hyväksynyt kuntalain edellyttämät riskienhallinnan perusteet. Riskienhallinta ja sen liittäminen normaaliin johtamiseen ja työskentelyyn on ollut tilikaudella riskienarviointimatriisinä myös johtoryhmätyöskentelyn osana. Riskienarviointimatriisia on päivitetty tilikauden aikana.

Sopimustoiminta

Sopimusoikeus on säännöillä määritelty ja sopimusvaltuudet henkilötasolla tarkistetaan vuosittain. Olemassa olevia kaikkia vanhoja sopimuksia arkistoista ei ole uuteen järjestelmään syötetty, johtuen asiakirjamäärästä. Hankintasopimukset on ohjeistettu yhtymän hankintaohjesäännössä. Kilpailutetut hankinnat tulee tehdä sopimuksen mukaisista hankintapaikoista.

Arvio sisäisen tarkastuksen järjestämisestä

Sisäinen tarkastus on toiminut yhtymähallituksen ja kuntayhtymän johtaja/rehtorin alaisuudessa. Tarkastuksen tehtävänä on ollut arvioida sisäisen valvonnan toimivuutta ja tehokkuutta ja tukea yhtymän johtavia viranhaltijoita ja toimielimiä riskienhallinnan toteuttamisessa. Sisäisen tarkastuksen työ on kohdistunut erillisessä tarkastussuunnitelmassa annettuihin tarkastuskohteisiin. Tarkastustyön keskeisenä tavoitteena on ollut kehittää ja arvioida yhtymän palvelualueiden, palveluyksiköiden ja toimintojen riskienhallintaa ja sisäistä valvontajärjestelmää. Sisäisen tarkastuksen raportit toimitetaan yhtymähallituksen tiedoksi.

3. Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

Kuntayhtymän sitovuustaso oli tilikaudella 2021 tulos.

Kuntayhtymän tulos vuonna 2021 muodostui seuraavasti.

TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT KUNTAYHTYMÄ	TP 2021 1 000 €	TP 2020 1 000 €
Toimintatuotot	30 003	29 796
Toimintakulut	28 155	25 991
Toimintakate	1 847	3 805
Korkotuotot	23	12
Muut rahoitustuotot	2	0
Korkokulut	0	1
Muut rahoituskulut	58	20
Rahoitustuotot ja -kulut	-32	-8
Vuosikate	1 815	3 797
Poistot ja arvonalentumiset	2 913	2 730
Satunnaiset erät	-8	-15
Tilikauden tulos	-1 106	1 052
Tilinpäätössiirrot	27	106
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-1 079	1 158

Toimintatuotot toimintakuluista -tunnusluku kuvaa tulo- ja raahoituksen osuutta toimintamenoista. Vuosikate poistoista -tunnusluku kuvaa tulo- ja raahoituksen yleistä riittävyyttä.

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	TP 2021	TP 2020
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	106,6 %	114,6 %
Vuosikate/Poistot, %	62,3 %	139,1 %

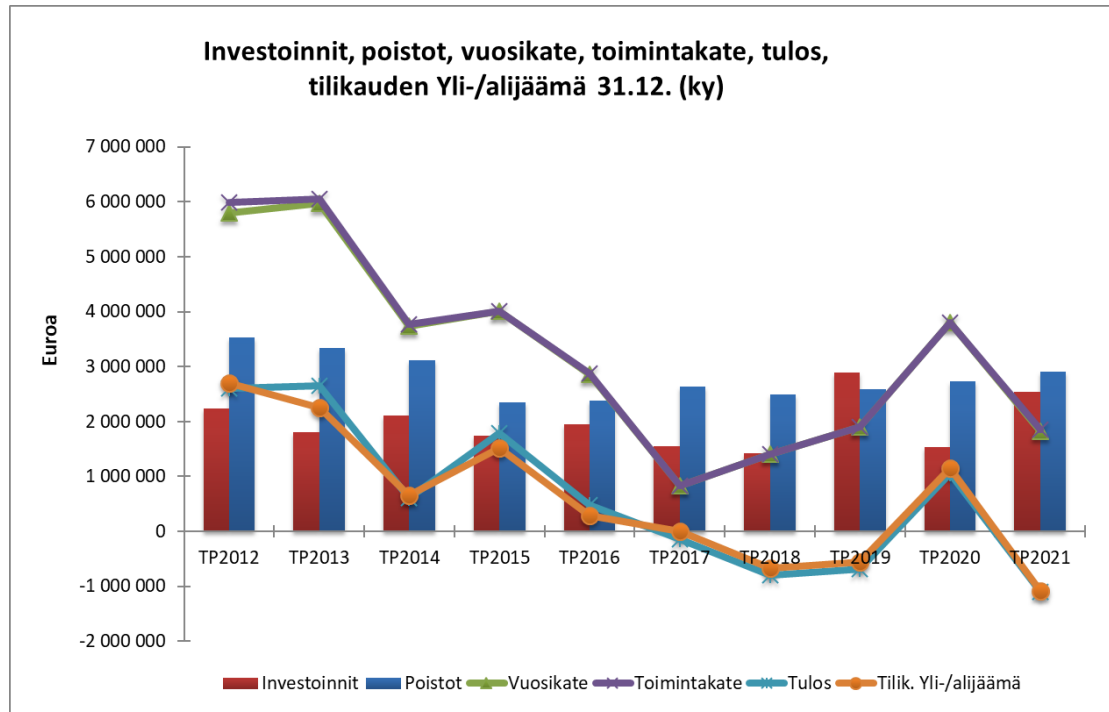
Huomioiden tilikausien tunnuslukutarkastelut, voidaan kuntayhtymän kannattavuuden todeta merkittävästi heikentyneen tilikaudella 2021.

Valtionosuudet ja opetukseen kohdentuvat harkinnanvaraiset lisärahoitukset laskivat. Samanaikaisesti opetuksen henkilöstömenot nousivat. Keskeisenä tekijänä nämä laskivat toiminnan kannattavuutta.

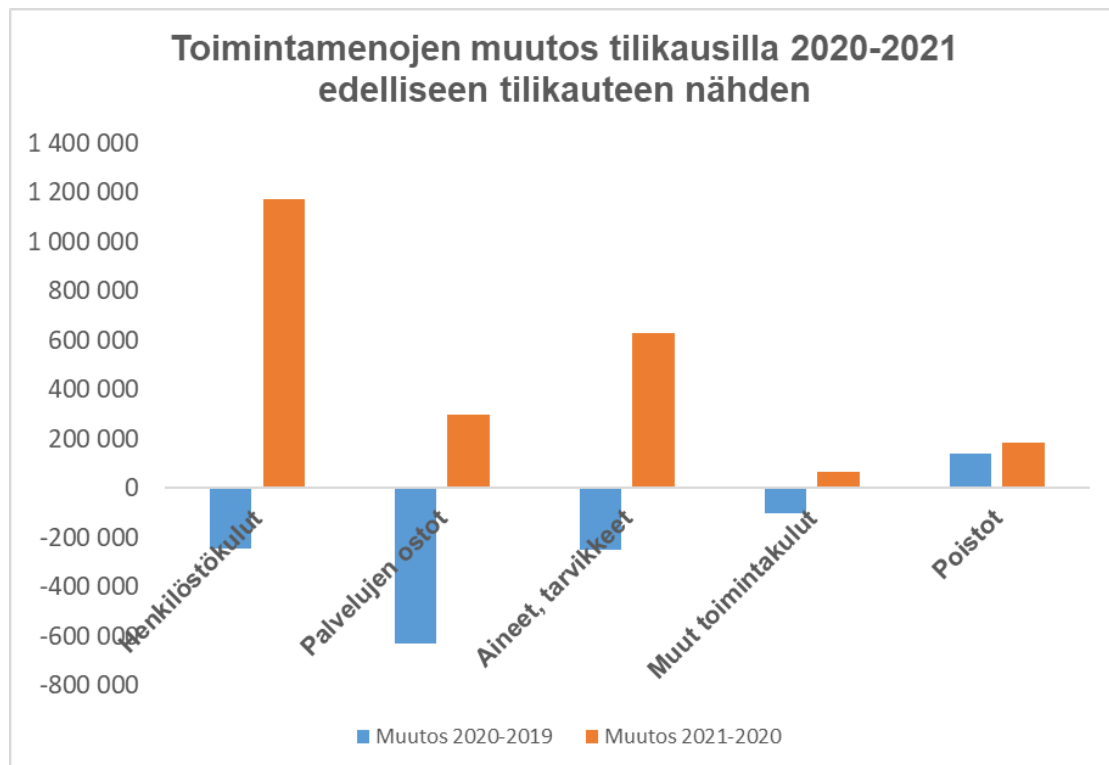
Tilikaudella yhtymän taloutta sekoitti edelleen koronapandemia. Se laski kustannuksia tilikauden alussa, mutta tilanteen normalisoituessa kustannukset lähivät nousuun.

Kehittämisrahastoa ei purettu täysimääräisesti verrattuna talousarvion sallimaan tasoon. Rahastoa purettiin valtuuston päätöksen mukaisesti kestävä kehityksen toimintaan. Erotus jää tuleville tilikausille yhtymän eduksi taseeseen.

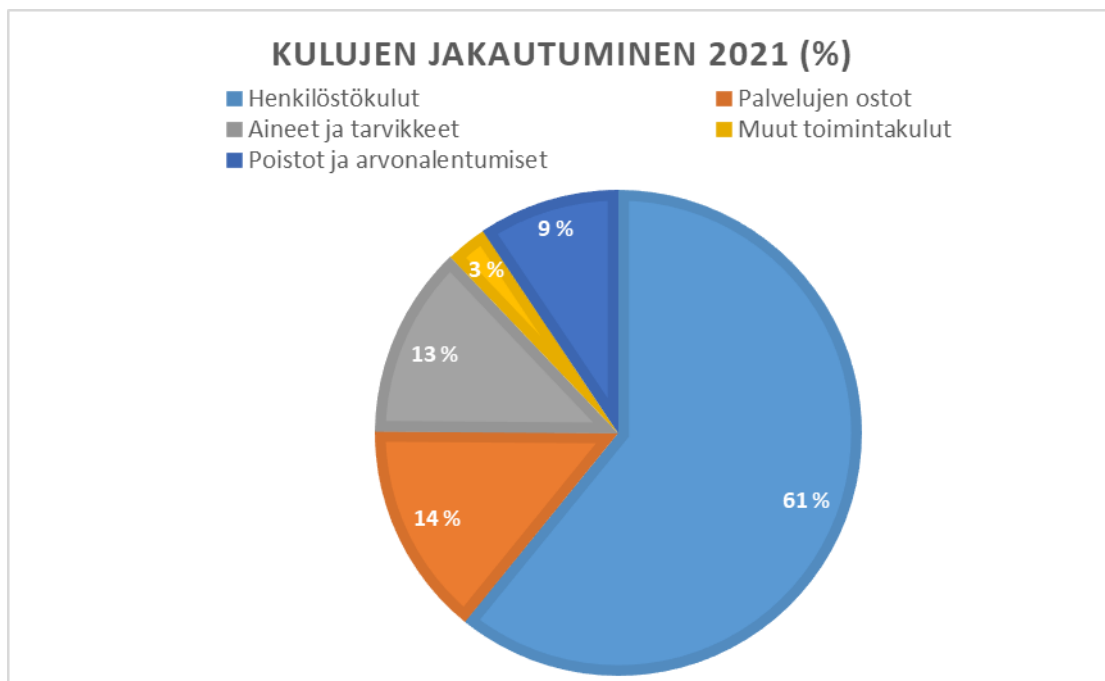
Investoinnit ovat sitovia kuntayhtymätasolla yhteensä yhtymävaltuustoon nähden. Investointien toteumaa on käsitelty tarkemmin kohdassa 8.2.



Kuva 16. Kuntayhtymän emoyhteisön investoinnit, poistot, vuosikate, toimintakate ja tulos 2012–2021



Kuva 17. Kustannusrakenteen muutos 2019–2021



Kuva 18. Kuntayhtymän kulujen suhteellinen jakautuminen tilikaudella 2021

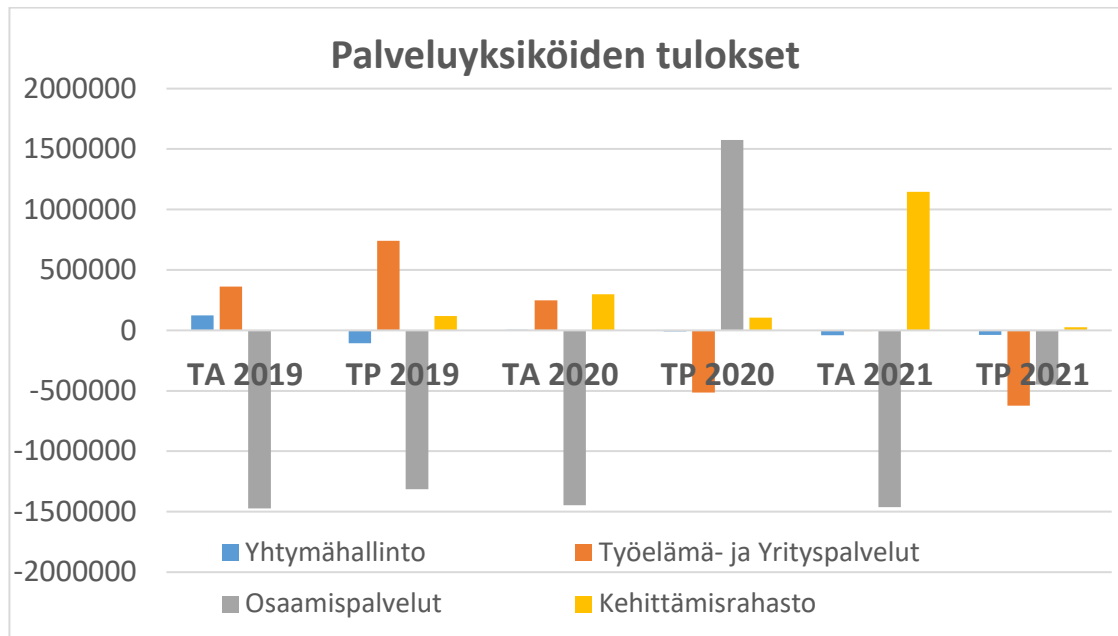
Organisaatiorakenne muuttui 1.1.2018. Tilikaudella tulosaluetta vastasi organisaatiorakenteessa palvelualue (= kuntayhtymän emoyhteisö kokonaisuudessaan) ja tulosityksikköä vastaa palveluyksikkö. Palvelualueetasolla (tulosalueta-
solla) vertailtavuus edellisvuosiin säilyi, mutta palveluyksikkötasolla (tulosityksik-
kötasolla) vertailukelpoisuus löytyy siten ensimmäisen kerran tilikausien 2018
ja 2019 välillä.

Yhtymävaltuusto vahvisti palvelualueen (tulosalueen) tulostavoitteen, joka vas-
taa kuntayhtymän organisaatiossa kuntayhtymän yhtymätason tulostavoitetta.
Käyttötaloussuunnitelmassa yhtymähallitus vahvisti erikseen osaamispalvelui-
den sekä työelämä- ja yrityspalveluiden tulostavoitteet.

Tilikauden 2021 alussa Työelämä- ja yrityspalvelut muuttui Konsernipalveluiksi
ja kehittämisspalvelut, oppisopimustoiminta ja hanketoiminta siirtyivät Osaamis-
palveluiden osaksi.

TULOS	TA 2019	TP 2019	Poikkeama	TA 2020	TP 2020	Poikkeama	TA 2021	TP 2021	Poikkeama
Yhtymähallinto	125000	-107481	-232481	5000	-9671	-14671	-40900	-36357	4543
Konsernipalvelut	363204	740094	376890	249085	-514084	-763169	-6425	-621724	-615299
Osaamispalvelut	-1472877	-1314958	157919	-1445641	1575977	3021618	-1462351	-447776	1014575
Kehittämisrahasto	300 000	119430	-180570	300000	105728	-194272	1147315	27116	-1120199
Yhtymähallinto on organisaatiorakenteessa ja toiminnallisesti osa konsernipalveluja.									
Kirjanpidossa ja talousohjauksessa yhtymähallinto esitetään eriyttynä									

Taulukko 5. Palveluyksiköiden tulokset TA 2019 – TP 2021



Kuva 19. Palveluysiköiden tulokset grafiikkana 2019–2021

Yksiköiden poikkeamat talousarvion ja toteuman välillä johtuvat myös sisäisistä eristä; talousarviossa ravintoloiden kustannukset vyörytetään ja tuloutetaan täysimääräisesti. Tilikauden toteuman tulot ravintoloille ja kulut opetukselle kirjautuvat käytetyn palvelun suhteessa. Opetus saa vos-tulon täysimääräisesti. Sisäisesti ravintolat laskuttavat, kun oppilaat käyttävät Kela-korttia. Jos oppilaat eivät käy syömässä, opetus säästää sisäisistä kuluista ja ravintoloilla jää tulot saamatta. Nyt korona-aikana oppilaiden ruokailumäärät ja sisäinen laskutus ovat pudonneet todella merkittävästi, ja tämä näkyy palveluiden ja ravintoloiden tappiona ja opetuksen tuloksen parantumisena.

Toinen huomioitava sisäinen tekijä on, että kiinteistö maksaa kiinteistön ulkoiset kulut ja perii sisäistä vuokraa. Kiinteistöjen sisäiset vuokrat olivat vuodesta 2012 vuoteen 2021 jäädytetty. Yleinen kustannustaso nousi tuona aikana 11 %. Vuokrien jäädyttäminen paransi opetuksen tulosta sisäisesti ja laski edelleen palveluiden ja kiinteistön tulosta. Vuokran tarkistuksesta päätettiin 1.1.2022 alusta 7 % lähemmäs kustannusten nousua.

3.2 Toiminnan rahoitus

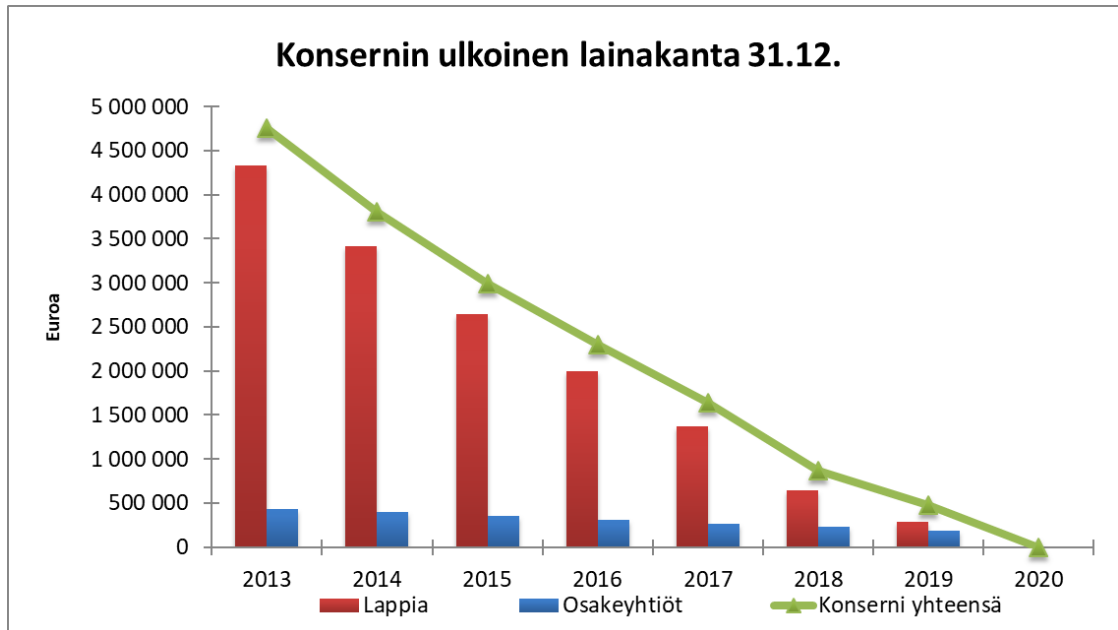
RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT KUNTAYHTYMÄ	2021 1 000 €	2020 1 000 €
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	1 815	3 797
Satunnaiset erät	-8	-15
Tulorahoituksen korjauserät	-5	-15
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-2 789	-1 527
Rahoitusosuudet investointeihin	233	0
Pysyvien vastaavien tappiot	8	10
Pysyvien vastaavien myyntivoitot	5	15
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0	0
Toiminnan ja investointien rahavirta	-740	2 265
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys		
Antolainasaamisten vähennys		
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	-68	-33
Pitkäaikaisten lainojen vähennys		-151
Lyhytaikaisten lainojen muutos		-171
Oman pääoman muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset	1 693	-604
Rahoituksen rahavirta	1 625	-958
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	13 326	12 441
Rahavarat 1.1.	12 441	11 135
Rahavarojen muutos	885	1 306
RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT		
Investointien tulorahoitus, %	71,04 %	248,57 %
Lainanhoitokate		11,78
Rahavarat 31.12., 1 000 €	13 326	12 441
Kassasta maksut, 1 000 €	31 002	27 690
Kassan riittävyys, pv	157	164

Investointien tulorahoitusprosentti kertoo, kuinka suuri osuus investoinnista on katettu käyttötaloudesta jääneellä tulorahoituksella. Tämä tunnusluku heikentyi tilikaudella.

Kuntayhtymä on velaton, joten lainanhoitokykyä kuvaavaa lainanhoitokatetta ei tarvitse määrittää eikä myös tulorahoituksen riittävyyttä pääomamenoihin kuvaavaa pääomamenojen tulorahoitusprosenttia.

Rahoituksen tunnuslukuista kassan riittävyys vahvistui tilikaudella. Huomioitavaa on, että kassaan sisältyi investointeihin liittyviä ennakkomaksuja 566.726,16 euroa.

Emoyhteisön lainat maksettiin pois tilikaudella 2020 ja emoyhteisö oli tilikauden 2021 lopussa velaton eikä konserniyhteisöilläkään ollut ulkoisia lainoja tilikauden päättyessä.



Kuva 20. Lappian lainakannan (konsernin ulkoiset) muutos 2013–2020

4. Rahoitusasema ja sen muutokset

TASE JA SEN TUNNUSLUVUT KUNTAYHTYMÄ

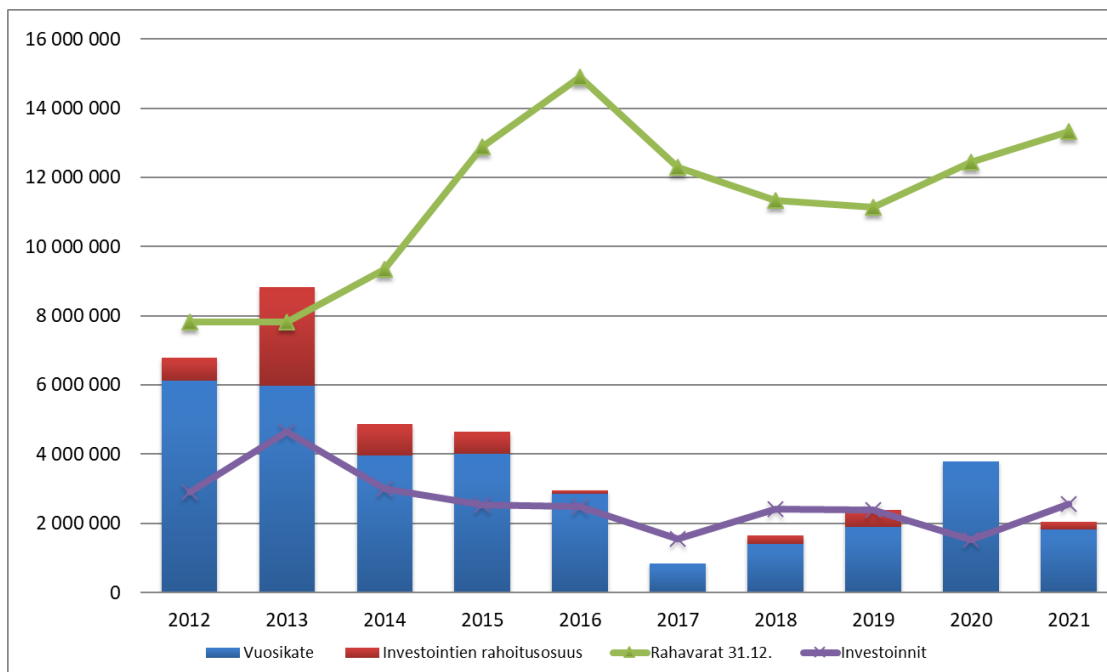
VASTAAVAA	2021 1 000 €	2020 1 000 €	VASTATTAVAA	2021 1 000 €	2020 1 000 €
PYSYVÄT VASTAAVAT	22 400	22 766	OMA PÄÄOMA	33 354	33 926
Aineettomat hyödykkeet	498	597	Peruspääoma yhteensä	19 176	19 176
Aineettomat oikeudet	121	182	Peruspääoma Kemi	3 133	3 133
Muut pitkävaikutteiset menot	377	415	Peruspääoma Tornio	10 659	10 659
Aineelliset hyödykkeet	21 318	21 576	Peruspääoma Keminmaa	808	808
Maa- ja vesialueet	432	432	Peruspääoma Muonio	592	592
Rakennukset	16 280	18 008	Peruspääoma Pello	1 131	1 131
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 487	1 516	Peruspääoma Simo	323	323
Koneet ja kalusto	1 825	1 585	Peruspääoma Tervola	1 184	1 184
Muut aineelliset hyödykkeet	18	18	Peruspääoma Ylitornio	1 346	1 346
Ennakkomaksut ja keskener. hank.	1 276	18	Muut omat rahastot	694	721
Sijoitukset	584	593	Ed. tilikausien ylijäämä (alijäämä)	14 562	12 870
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	20	21	Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-1 079	1 158
VAIHTUVAT VASTAAVAT	15 893	15 348	PAKOLLISET VARAUKSET	0	0
Vaihto-omaisuus	0	19	Muut pakolliset varaukset	0	0
Saamiset	2 567	2 888	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	26	28
Pitkäaikaiset saamiset	1 001	1 432	Lahjoitusrahastojen pääomat	25	27
Lainasaamiset	1 001	1 432	Muut toimeksiantojen pääomat	1	1
Lyhytaikaiset saamiset	1 566	1 456	VIERAS PÄÄOMA	4 934	4 181
Myyntisaamiset	405	532	Pitkäaikainen	0	68
Lainasaamiset	431	231	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0	0
Muut saamiset	308	362	Saadut ennakot	0	68
Siirtosaamiset	421	330	Lyhytaikainen	4 934	4 113
Rahat ja pankkisaamiset	13 326	12 441	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0	0
			Lainat julkisyhteisöiltä	0	0
			Saadut ennakot	567	19
			Ostovelat	1 076	982
			Muut velat	372	361
			Siirtovelat	2 920	2 751
VASTAAVAA YHTEENSÄ	38 314	38 135	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	38 314	38 135

TASEEN TUNNUSLUVUT

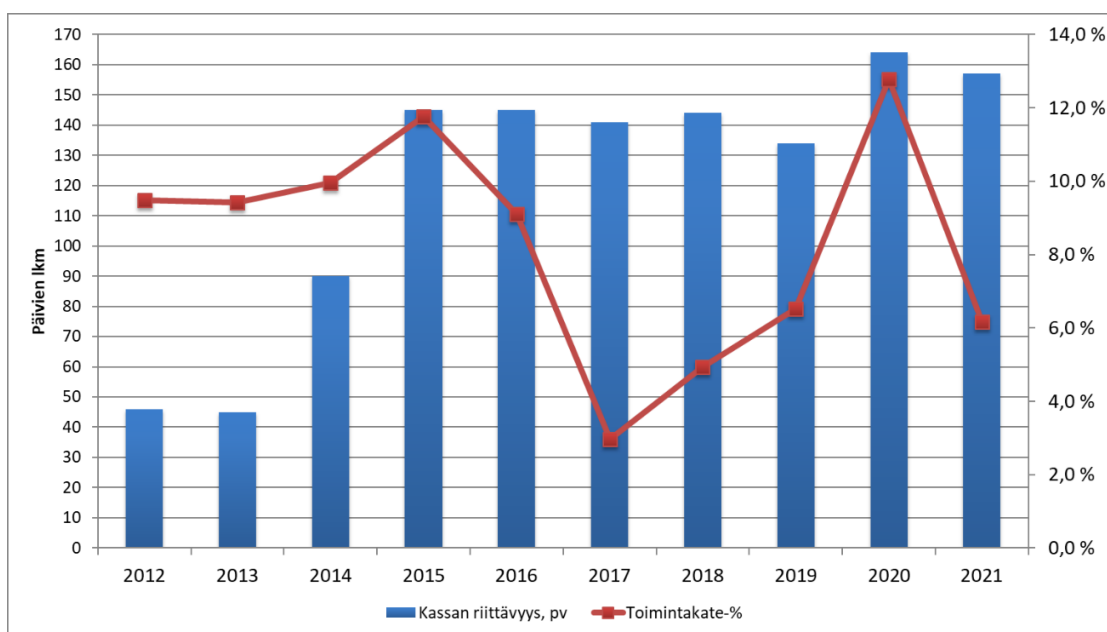
Omavaraisuusaste, %	89,25 %	89,72 %
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	14,55 %	13,74 %
Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 €	13 483	14 028
Lainakanta 31.12., 1 000 €	0	0
Lainat ja vastuut 31.12., 1 000 €	79	31

Emoyhteisön tilikausi oli alijäämäinen, mutta kuntayhtymän tase on tilikauden lopussa vahva.

Huomioitavaa on, että vieraassa pääomassa käsitellään saadun strategiarahan jaksotukset ja investointeihin liittyvät saadut ennakkomaksut.



Kuva 21. Rahoituksen riittävyys investointeihin 2012–2021



Kuva 22. Maksuvalmiuden kehitys 2012–2021

5. Kokonaistulot ja -menot

KOKONAISTULOT JA -MENOT TILIKAUSI 2021 KUNTAYHTYMÄ

TULOT	1 000 €	%	MENOT	1 000 €	%
Toiminta			Toiminta		
Toimintatuotot	30 003	99,4 %	Toimintakulut	28 155	90,8 %
Korkotuotot	23	0,1 %	Korkokulut	0	0,0 %
Muut rahoitustuotot	2	0,0 %	Muut rahoituskulut	58	0,2 %
Satunnaiset tuotot	0		Satunnaiset kulut	8	
Tulorahoituksen korjauserät		0,0 %	Tulorahoituksen korjauserät		0,0 %
- Pysyvien vastaavien	-5	0,0 %	Pakollisten varausten muutos	0	0,0 %
hyödykkeiden luovutusvoitot		0,0 %	- Pakollisten varausten lis. (+), väh. (-)	0	0,0 %
Investoinnit			- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustappiot	-8	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	233	0,8 %	Investoinnit		0,0 %
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	5	0,0 %	Investointimenot	2 789	9,0 %
Rahoitustoiminta			Rahoitustoiminta		
Antolainasaamisten vähennykset	0	0,0 %	Antolainasaamisten lisäykset	0	0,0 %
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	-68	-0,2 %	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	0	0,0 %
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	0	0,0 %	Lyhytaikaisten lainojen vähennys	0	0,0 %
Oman pääoman lisäykset	0	0,0 %	Oman pääoman vähennykset	0	0,0 %
Kokonaistulot yhteensä	30 194	100 %	Kokonaismenot yhteensä	31 002	100 %

6. Kuntakonsernin toiminta ja talous

6.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä



Kuva 23. Lappian konsernikaavio

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty Lappia-Koulutus Oy ja Lappiahalli Oy sekä tilikaudesta 2018 lähtien Lappian ammattiopintosäätiö.

Lappia-Koulutus Oy tekee koulutus- sekä palvelutarjoukset, jotka katsotaan kuuluvaksi Kuntalain tarkoittamaan toimintaan markkinoilla sekä toteuttaa markkinaehtoista koulutus- ja palvelutoimintaa ja toimintaa tukevaa palvelu-, majoitus-, ravintola-, tutkimus- ja kehittämistoimintaa. Yhtiö voi toimintaansa varten omistaa ja hallita osakkeita, osuuksia ja kiinteistöjä sekä käydä niillä kauppaa ja vuokrata niitä sekä vastaanottaa avustuksia ja lahjoituksia.

Lappiahalli Oy omistaa, hallinnoi ja ylläpitää palloilu- ja urheiluhallia Torniossa. Yhtiön omistajia ovat koulutuskuntayhtymä Lappia, Tornion ja Haaparannan kaupungit sekä lisäksi yksittäisiä pienosakkaita.

Lappian ammattiopintosäätiön tarkoituksena on apurahoja jakamalla turvata ammatillisen koulunsa säätiön toimialueen ammatillisissa laitoksissa aloittaneiden varattomien oppilaiden opintojen välitön jatkuminen. Säätiön sääntöuudistus aloitettiin tilikaudella tarkoituksena suunnata toimintaa samalla myös opinnoissa kannustavammaksi. Sääntöuudistuksen vahvistaminen siirtyi seuraavalle tilikaudelle. Säätiö voi toimintamuotojensa rahoittamiseksi harjoittaa kaikkea laillista liiketoimintaa. Säätiö voi ottaa vastaan lahjoituksia ja testamentteja.

6.2 Konsernin toiminnan ohjaus

Konsernin toimintaa ohjataan kuntayhtymän konserniohjeella ja talous- ja toimintasuunnitelmalla. Näissä määrätään konserniohjauksesta seuraavaa: Kemi-Tornionlaakson koulutuskuntayhtymä Lappian konserniin kuuluvat tytäryhteisöt toimivat Lappian strategiaa noudattaen ja yhteistyössä kuntayhtymän kanssa.

Konserniin kuuluville yhtiöille on asetettu tavoitteeksi lyhyen ja pitkän aikavälin toiminnan kannattavuuteen keskittyminen. Lappia-Koulutus Oy:n tavoitteena on myynnin lisääminen, uudet toiminnot ja toiminta-alueen laajentaminen.

6.3 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Konserniin kuuluvissa yhtiöissä on toimitusjohtajana tai hallituksen jäsenenä Lappian johtavia viranhaltijoita. Konsernin 100 %:sten tytäryhteisöjen yhtiökoukousedustaja on yhtymähallituksen puheenjohtaja tai kuntayhtymän johtaja/rehtori.

6.4 Konsernin tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT KONSERNI	TP 2021 1 000 €	TP 2020 1 000 €
Toimintatuotot	31 108	30 926
Toimintakulut	29 070	26 944
Toimintakate	2 038	3 982
Rahoitustuotot ja -kulut	-26	-1
Korkotuotot	10	3
Muut rahoitustuotot	24	28
Korkokulut	57	3
Muut rahoituskulut	3	29
Vuosikate	2 012	3 981
Poistot ja arvonalentumiset	2 973	2 761
Satunnaiset tuotot	0	0
Satunnaiset kulut	8	15
Tilikauden tulos	-970	1 205
Tilinpäätössiirrot	27	106
Poistoerojen lisäys (-) tai vähennys (+)		
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)		
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	27	106
Vähemmistöosuudet	0	2
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-943	1 312

TUNNUSLUKUJA		
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	107,01 %	114,78 %
Tunnusluku kuvaa tulorahoituksen osuutta toimintamenoista.		
Vuosikate/Poistot, %	67,66 %	144,19 %
Tunnusluku mittaa tulorahoituksen riittävyyttä.		

Konsernitulos laski emoyhteisön tuloskehityksen myötä, mutta konsernirakenteen voidaan nähdä tukevan toimintaa taloudellisesti.

Kehityksen taustoja on avattu kuntayhtymän tulostarkastelun yhteydessä.

6.5 Konsernitase ja sen tunnusluvut

TASE JA TUNNUSLUVUT KONSERNI

VASTAAVAA	TP 2021 1 000 €	TP 2020 1 000 €	VASTATTAVAA	TP 2021 1 000 €	TP 2020 1 000 €
PYSYVÄT VASTAAVAT	22 655	23 056	OMA PÄÄOMA	32 880	33 318
Aineettomat hyödykkeet	498	603	Peruspääoma	19 176	19 176
Aineettomat oikeudet	188	188	Säätiöiden peruspääomat	382	382
Muut pitkävaikutteiset menot	311	415	Muut omat rahastot	694	721
			Ed. tilikausien ylijäämä (alijäämä)	13 037	11 725
Aineelliset hyödykkeet	21 983	22 270	Ed. tilikausien ylijäämä, muutos	533	
Maa- ja vesialueet	432	432	Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-943	1 312
Rakennukset	16 920	18 694	VÄHEMMISTÖOSUUDET	176	175
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 487	1 516			
Koneet ja kalusto	1 850	1 592	PAKOLLISET VARAUKSET	0	0
Muut aineelliset hyödykkeet	18	18	Eläkevaraukset		
Ennakkomaksut ja keskener. hank.	1 276	18	Muut pakolliset varaukset		
			TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	26	28
Sijoitukset	174	183	Lahjoitusrahastojen pääomat	25	27
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	20	21	Muut toimeksiantojen pääomat	1	1
VAIHTUVAT VASTAAVAT	15 458	14 804	VIERAS PÄÄOMA	5 050	4 360
Vaihto-omaisuus	0	19	Pitkäaikainen	0	68
Saamiset	1 324	1 445	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0	0
Pitkäaikaiset saamiset	0	0	Saadut ennakot	0	68
Lainasaamiset	0	0			
Lyhytaikaiset saamiset	1 324	1 445	Lyhytaikainen	5 050	4 292
Myyntisaamiset	597	751	Saadut ennakot	567	19
Lainasaamiset	0	0	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0	0
Muut saamiset	302	360	Ostovelat	1 056	981
Siirtosaamiset	425	333	Muut velat	400	447
			Siirtovelat	3 028	2 845
Rahoitusarvopaperit	436	425			
Rahat ja pankkisaamiset	13 697	12 915			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	38 133	37 881	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	38 133	37 881
			KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT		
			Omavaraisuusaste, %	88,41 %	88,71 %
			Suhteellinen velkaantuneisuus, %	14,41 %	13,82 %
			Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1 000 €	12 627	13 037
			Konsernin lainakanta 31.12., 1 000 €	0	0
			Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1 000 €	79	31
			Konsernin lainasaamiset 31.12., 1 000 €	0	0

Konsernin omavaraisuusaste on säilyttänyt tasonsa ja suhteellinen velkaantuneisuus on edelleen matala.

Omavaraisuusaste = Oma pääoma / (taseen loppusumma – saadut ennakot)

Suhteellinen velkaantuneisuus% = 100 x taseen velat / liikevaihto

6.6 Konsernin rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT KONSERNI		2021 1 000 €	2020 1 000 €
Toiminnan rahavirta			
Vuosikate		2 012	3 981
Satunnaiset erät		-8	-15
Tulorahoituksen korjauserät		-5	-15
		1 998	3 951
Investointien rahavirta			
Kiinteistöinvestoinnit		-1 673	-1 006
Kalusto- ja aineettomat hankinnat		-1 142	-640
Rahoitusosuudet investointeihin		233	37
Pysyvien vastaavien myyntivoitot/-tappiot		13	25
		-2 568	-1 585
Toiminnan ja investointien rahavirta		-570	2 366
Rahoituksen rahavirta			
Antolainauksen muutokset		0	5
Lainakannan muutokset			
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		0	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys		-68	-328
Lyhytaikaisten lainojen muutos		0	-183
		-68	-511
Muut maksuvalmiuden muutokset		1 420	-431
Oman pääoman muutokset		0	0
Rahoituksen rahavirta		1 352	-938
Rahavarojen muutos		782	1 428
Rahavarojen muutos			
Rahavarat 31.12.		13 697	12 915
Rahavarat 1.1.		12 915	11 487
Kassavarojen muutos		782	1 428

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT		
Investointien tulorahoitus, %	77,93 %	247,22 %
Lainanhoitokate	16,56	7,75
Rahavarat 31.12.	13 697	12 915
Kassasta maksut, 1 000 €	32 013	28 951
Kassan riittävyys pv	156	163

Investointien tulorahoitusosuus laski tilikaudella, mutta muilta osin konsernin rahoituslaskelman tunnusluvut ovat varsin vahvat.

7. Tilikauden tuloksen käsittely

Kuntayhtymän tilikauden tulos on 1 105 856,08 euroa tappiollinen.

Lappian kehittämisrahastosta puretaan 27 115,81 euroa.

Tilikauden alijäämä 1 078 740,27 euroa esitetään siirrettäväksi taseeseen omaan pääomaan yli-/alijäämättilille.

Oman pääoman edellisten tilikausien ylijäämää on kertynyt 14 562 106,24 euroa.

TOTEUTUMISVERTAILU

8. Tuloslaskelma- ja rahoitusosan toteutuminen sekä investoinnit

8.1 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

KUNTAYHTYMÄ	TA 2021	TP 2021	Poikkeama	Toteuma %	TA 2020	TP 2020	Poikkeama	Toteuma %
Toimintatuotot								
Myyntituotot	27 789 056	27 847 819	58 763	100 %	27 338 765	27 871 821	-533 056	102 %
Maksutuotot	165 500	67 792	-97 708	41 %	276 580	64 139	212 441	23 %
Tuet ja avustukset	1 082 204	1 008 643	-73 561	93 %	1 079 588	827 004	252 584	77 %
Vuokratuotot	890 895	936 165	45 270	105 %	796 449	850 701	-54 251	107 %
Muut toimintatuotot	120 851	142 506	21 655	118 %	112 301	182 257	-69 956	162 %
	30 048 506	30 002 925	45 581	100 %	29 603 683	29 795 921	-192 238	101 %
Toimintakulut								
Henkilöstökulut	19 124 995	18 899 215	-225 780	99 %	18 497 430	17 727 198	770 232	96 %
Palvelujen ostot	4 769 496	4 432 768	-336 728	93 %	4 819 494	4 134 360	685 134	86 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	3 974 899	3 963 718	-11 181	100 %	3 805 986	3 334 883	471 103	88 %
Avustukset	4 100	8 333	4 233	203 %	17 800	8 237	9 563	46 %
Muut toimintakulut	966 972	851 450	-115 522	88 %	966 215	786 097	180 118	81 %
	28 840 462	28 155 484	684 977	98 %	28 106 925	25 990 774	2 116 150	92 %
Toimintakate	1 208 044	1 847 441	639 396	153 %	1 496 759	3 805 147	-2 308 388	254 %
Rahoitustuotot ja -kulut								
Korkotuotot	17 000	23 323	6 323	137 %	17 000	12 475	4 525	73 %
Muut rahoitustuotot	0	2 345	2 345		2 000	-2	2 002	0 %
Korkokulut	-5 000	0	5 000	0 %	-5 000	-1 203	-3 797	24 %
Muut rahoituskulut	-57 000	-57 908	-908	102 %	-9 000	-19 569	10 569	217 %
	-45 000	-32 240	12 760	72 %	5 000	-8 299	13 299	-166 %
Vuosikate	1 163 044	1 815 201	652 157	156 %	1 501 759	3 796 848	-2 295 089	253 %
Poistot ja arvonalentumiset	2 672 720	2 912 725	240 005	109 %	2 693 314	2 729 682	-36 368	101 %
Satunnaiset erät	0	-8 332	8 332		0	-14 944	14 944	
Tilikauden tulos	-1 509 675	-1 105 856	403 819		-1 191 555	1 052 223	-2 243 778	
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	1 147 315	27 116	-1 120 199		300 000	105 728	194 272	
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-362 361	-1 078 740	-716 380		-891 555	1 157 950	-2 049 505	

Talousarvion 2021 tulostavoite vastaa valtuuston talousarvion 2021 edellyttämää valtionosuuden lisäyksestä johtuvaa tarkistusta.

Tilikaudelle 2021 talousarviovalmistelu oli erityisen vaikeaa valtionosuuden ennakoinnin osalta siksi, että rahoitusasetus ja sen uudet laskentaperusteet tuotiin OKM:stä toimeenpantavaksi talousarviovalmisteluun syksyllä 2020 ja kerrotusti voimaan 1.1.2021. Asetusta ei kuitenkaan vahvistettu tilikauden lopussa, vaan jatkettiin vanhojen laskentaperusteiden soveltamista valtionosuuden myöntämiseksi vuodelle 2021. Lappialla oli kuitenkin varauduttu laskemaan asiaa molemmilla tavoilla. Talousarviovalmistelussa päädyttiin ennakoimaan valtionosuudeksi laskennallisessa rahoituksessa summaa uudella asetuksella 24.547.997 euroa ja vanhalla asetuksella 24.191.491 euroa.

Lappia sai joulukuun lopussa rahoituspäätöksen näiden ennakkointien väliin 24.481.501 euroa. Tämän jälkeen ministeriö korjasi omaa virhettään lopulliseksi valtionosuudeksi 24.492.102 euroa. Lappian talousarviokirjan perustana oli joulukuussa ennakoituista luvuista varovaisuuden periaatteella alempi 24.191.491

euroa. Saatu valtionosuus oli siten lopulta 8.12.2020 talousarviota 300.611 euroa korkeampi.

Lappian valtuusto teki talousarvion osalta päätöksen 8.12.2020, jonka mukaan: ”Mikäli varsinainen valtionosuusrahoituspäätös koskien tilikautta 2021 on summaltaan talousarviovalmistelua korkeampi, kuntayhtymän tulostavoitetta nostetaan vastaavalla erotuksella.” Talousarviovertailussa ja käyttötalouden tulostavoitteen tarkistuksessa on käytetty perustana viimeisintä ministeriön rahoituspäätöstä.

8.2 Kuntayhtymän investointien toteutuminen

Kiinteistöinvestointitoteuma 2021

Kiinteistöinvestoinnit	TA 2021	TOT2021	TATOT erotus
SIIRTYVÄT VUODELTA 2020 YHTEENSÄ	0		
KORVAUSINVESTOINNIT	0		
SIIRTYVÄT VUODELTA 2020 YHTEENSÄ	0	0	0
UUDET KIIITEISTÖINVESTOINNIT 2021			
KEHITTÄMIS JA LAAJENNUSINVESTOINNIT			
Autoalan siirto paasista Louheen	452 250	268 635	183 615
Logistiikan siirto Paasitaloon	158 340		158 340
Tietokatu 2, liikenneväylät eteläpuoli	32 000		32 000
Tietokatu 2, liikenneväylät pohjoispuoli	90 000	145 780	
Paasin jakeluravintola ja asiakastilat (Valmistuskeittiön kalustototeuma 214433 eur)	700 863	628 402	
Muonio sähkö- ja lumoalojen oppimisympäristön uudistus		11 303	-11 303
KORVAUSINVESTOINNIT			0
Loue konehalli veskatto	145 000	219 332	-74 332
Louepäärakennus asuntolasiiven vesikate	100 000	23 607	76 393
Muonio asuntolan korjaustyöt vaihe 2/3	155 000	136 965	18 035
			0
			0
			0
Louen erityisavustuskohde 2021-2022, Käynnissä oleva			0
Uuden navetan peruskorjaus Loue		5 550	-5 550
Uuden Lampolan rakentaminen Loue		233 274	-233 274
RAHOITUSOSUUDET INVESTOINTEIHIN		-233 274	233 274
			0
UUDET INVESTOINNIT 2021 YHTEENSÄ	1 833 453	1 439 574	377 199
KIIITEISTÖINVESTOINNIT ILMAN RAHOITUSOSUUKSIA		1 672 848	

Investointihankkeet käynnistettiin ja toteutettiin suunnitelman mukaisesti. Vain logistiikan opetuksella tilatarpeiden määrittely jatkui, jolloin investointeja ei käynnistetty tilikaudella 2021.

Tilikaudella kilpailutettiin ja käynnistettiin Maa- ja metsätalousministeriön rahoittama erityisavustuskohde, joka liittyi alkuperäiskarjan sijoittamiseen Louelle. Ensimmäisessä vaiheessa tilikaudella käynnistettiin uuden lampolan rakentaminen sekä aloitettiin navetan peruskorjauksen toteutus suunnitteluvaihe.

Kiinteistöurakoissa kilpailutukset onnistuivat hyvin, mutta valtakunnallinen rakennuskustannusten jyrkkä nousu näkyi myös urakkahintojen nousuna.

Investoinnit yhteensä toteuma 2021

Investointien yhteenveto	TA 2021	TP 2021	Rahoitus- osuus	Investointi tuloja	TOT Ky osuus	TA / TOT Erotus
Irtaimistoinvestoinnit	1 057 100	1 115 777	0	0	1 115 777	-58 677
Kiinteistöinvestoinnit	1 833 453	1 672 848	0	0	1 672 848	160 605
			233 274		233 274	233 274
Investoinnit yhteensä	2 890 553	2 788 625	233 274		2 555 351	335 202

Investoinnit ovat sitovia kuntayhtymätasolla yhteensä yhtymävaltuustoon nähdessä. Erotus jäi olennaisesti alle talousarvion tason.

8.3 Rahoitusosan toteutuminen

RAHOITUSOSAN TOTEUTUMINEN KUNTAYHTYMÄ

Toiminta ja investoinnit	TA 2021	TP 2021	Poikkeama	Toteuma %	TA 2020	TP 2020	Poikkeama	Toteuma %
Toiminnan rahavirta								
Vuosikate	1 163 044	1 815 201	-652 157	156,07 %	1 501 759	3 796 848	-2 295 089	253 %
Satunnaiset erät	0	-8 332	8 332		0	-14 944	14 944	
Tulorahoituksen korjauserät	0	-5 000	5 000		0	-15 166	15 166	
Investointien rahavirta								
Investointimenot	-2 890 553	-2 555 351	-335 202	88,40 %	-2 550 000	-1 527 490	-1 022 510	60 %
Kalusto- ja aineettomat hankinnat	-1 057 100	-1 115 777	58 677	105,55 %	-1 045 000	-640 324	-404 676	61 %
Kiinteistöinvestoinnit	-1 833 453	-1 672 848	-160 605	91,24 %	-1 505 000	-887 166	-617 834	59 %
Rahoitusosuudet investointeihin	0	233 274	-233 274		0	0	0	
Pysyvien vastaavien tappiot	0	8 332	-8 332		0	10 301	-10 301	
Pysyvien vastaavien myyntivoitot/-tappiot	0	5 000	-5 000		0	15 166	-15 166	
Toiminnan ja investointien kassavirta	-1 727 509	-740 150	-987 358	42,84 %	-1 048 241	2 264 715	-3 312 956	-216 %
Rahoitustoiminta								
Lainakannan muutokset	0	-68 032	68 032		-430 646	-353 961	-76 685	82 %
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	-68 032	68 032		0	-32 720	32 720	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	0	0	0		-430 646	-150 502	-280 144	35 %
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	0		0	-170 739	170 739	
Muut maksuvalmiuden muutokset	0	1 693 314	-1 693 314		0	-604 449	604 449	
Rahoitustoiminnan kassavirta	0	1 625 281	-1 625 281		-430 646	-958 411	527 765	223 %
Rahavarojen muutos	-1 727 509	885 131	-2 612 640		-1 478 887	1 306 304	-2 785 191	
Rahavarat 31.12.	9 488 447	13 326 114			8 090 414	12 440 983		
Rahavarat 1.1.	11 500 000	12 440 983			9 750 400	11 134 679		
Kassavarojen muutos	-2 011 553	885 131			-1 659 986	1 306 304		

TUNNUSLUVUT

Investointien tulorahoitus %

Investointien tulorahoitusprosentti kertoo miten suuri osa investointien omahankintamenoista on katettu tuottojen ja kulujen erotuksena kertyvällä tulorahoituksella.

Lainanhoitokate

Lainanhoitokate kuvaa tulorahoituksen riittävyyttä vieraan pääoman hoitamiseen eli lyhennysten ja korkojen maksuun.

Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, kun tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Lainanhoitokyky on tyydyttävä, kun arvo on 1-2.

Kassan riittävyys pv

Kassan riittävyys kuvaa edellisten kassavarojen ja kassasta maksujen keskinäistä suhdetta eli sitä, kuinka monen päivän rahan käyttö voidaan kattaa kassavaroilla.

TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

9. Tuloslaskelma kuntayhtymä

TULOSLASKELMA KUNTAYHTYMÄ

	1.1.-31.12.2021		1.1.-31.12.2020	
Toimintatuotot				
Myyntituotot	27 847 818,85		27 871 820,60	
Maksutuotot	67 792,46		64 138,61	
Tuet ja avustukset	1 008 643,32		827 004,22	
Vuokratuotot	936 164,52		850 700,69	
Muut toimintatuotot	142 505,81	30 002 924,96	182 256,97	29 795 921,09
Toimintakulut				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-15 136 976,92		-14 355 402,37	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-3 109 817,40		-3 081 404,73	
Muut henkilösivukulut	-652 420,73		-290 390,82	
Palvelujen ostot	-4 432 768,21		-4 134 359,88	
Aineet, tarvikkeet, tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-3 963 717,96		-3 334 883,02	
Avustukset	-8 332,74		-8 236,57	
Muut toimintakulut	-851 450,39	-28 155 484,35	-786 096,73	-25 990 774,12
Toimintakate	1 847 440,61		3 805 146,97	
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	23 322,86		12 474,87	
Muut rahoitustuotot	2 345,20		-1,75	
Korkokulut	0,00		-1 202,90	
Muut rahoituskulut	-57 907,83	-32 239,77	-19 569,38	-8 299,16
Vuosikate	1 815 200,84		3 796 847,81	
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 912 725,11		-2 729 681,77	
	-2 912 725,11		-2 729 681,77	
Satunnaiset erät				
Satunnaiset tuotot / kulut	-8 331,81		-14 943,50	
	-8 331,81		-14 943,50	
Tilikauden tulos	-1 105 856,08		1 052 222,54	
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	27 115,81	27 115,81	105 727,66	105 727,66
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-1 078 740,27		1 157 950,20	

10. Tase kuntayhtymä

TASE KUNTAYHTYMÄ

VASTAAVAA

PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet

Muut pitkävaikutteiset menot

Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet

Rakennukset

Kiinteät rakenteet ja laitteet

Koneet ja kalusto

Muut aineelliset hyödykkeet

Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat

Sijoitukset

PYSYVÄT VASTAAVAT

TOIMEKSIANTOJEN VARAT

VAIHTUVAT VASTAAVAT

Ennakkomaksut

Vaihto-omaisuus

Saamiset

Pitkäaikaiset saamiset

Myyntisaamiset

Lainasaamiset

Muut saamiset

Siirtosaamiset

Lyhytaikaiset saamiset

Myyntisaamiset

Lainasaamiset

Siirtyvät korot

Muut saamiset

Siirtosaamiset

Saamiset

Rahat ja pankkisaamiset

Rahat ja pankkisaamiset

VAIHTUVAT VASTAAVAT

Tilinpäätös

31.12.2021

Tilinpäätös

31.12.2020

121 358,20

182 320,32

377 047,87

415 069,51

498 406,07

597 389,83

431 585,08

431 585,08

16 280 175,29

18 007 582,34

1 486 892,23

1 516 370,88

1 824 899,84

1 584 594,04

17 500,00

17 500,00

1 276 470,66

18 280,84

21 317 523,10

21 575 913,18

584 340,21

592 672,02

22 400 269,38

22 765 975,03

20 250,54

20 641,86

0,00

19 413,41

0,00

19 413,41

0,00

0,00

1 001 032,00

1 432 290,00

0,00

0,00

0,00

0,00

1 001 032,00

1 432 290,00

405 339,26

531 862,76

431 258,00

231 258,00

6 258,76

2 894,81

301 812,31

359 258,83

421 325,28

330 395,57

1 565 993,61

1 455 669,97

2 567 025,61

2 887 959,97

13 326 113,84

12 440 982,78

15 893 139,45

15 348 356,16

38 313 659,37

38 134 973,05

VASTATTAVAA**Tilinpäätös**
31.12.2021**Tilinpäätös**
31.12.2020**OMA PÄÄOMA**

Peruspääoma	19 176 352,55	19 176 352,55
Muut omat rahastot	694 263,03	721 378,84
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	14 562 106,24	12 870 206,49
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-1 078 740,27	1 157 950,20
	<u>33 353 981,55</u>	<u>33 925 888,08</u>

TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT

Lahjoitusrahastojen pääomat	25 109,58	26 699,60
Muut toimeksiantojen pääomat	942,64	1 043,94
	<u>26 052,22</u>	<u>27 743,54</u>

VIERAS PÄÄOMA**Pitkäaikainen**

Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0,00	0,00
Saadut ennakot	0,00	68 032,15
	<u>0,00</u>	<u>68 032,15</u>

Lyhytaikainen

Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0,00	0,00
Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	0,00
Lainat muilta luotonantajilta	0,00	0,00
Saadut ennakot	566 726,16	19 226,90
Ostovelat	1 075 587,40	982 107,48
Muut velat	371 585,21	361 094,97
Siirtovelat	2 919 726,83	2 750 879,93
	<u>4 933 625,60</u>	<u>4 113 309,28</u>

VIERAS PÄÄOMA

	<u>4 933 625,60</u>	<u>4 181 341,43</u>
	38 313 659,37	38 134 973,05

11. Rahoituslaskelma

RAHOITUSLASKELMA KUNTAYHTYMÄ

Toiminnan ja investointien rahavirta	2021	2020
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	1 815 200,84	3 796 847,81
Satunnaiset erät	-8 331,81	-14 943,50
Tulorahoituksen korjauserät	-5 000,00	-15 166,13
	<u>1 801 869,03</u>	<u>3 766 738,18</u>
Investointien rahavirta		
Kiinteistöinvestoinnit	-1 672 847,65	-887 166,15
Kalusto- ja aineettomat oikeudet	-1 115 777,46	-640 324,11
Rahoitusosuudet investointeihin	233 273,84	0,00
Pysyvien vastaavien tappiot	8 331,81	10 300,67
Pysyvien vastaavien myyntivoitot/-tappiot	5 000,00	15 166,13
	<u>-2 542 019,46</u>	<u>-1 502 023,46</u>
Toiminnan ja investointien rahavirta	-740 150,43	2 264 714,72
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	-68 032,15	-32 720,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	0,00	-150 501,88
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,00	-170 739,29
Lainakannan muutokset	<u>-68 032,15</u>	<u>-353 961,17</u>
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääoman muutokset	-1 300,00	-276,30
Vaihto-omaisuuden muutos	19 413,41	-19 413,41
Pitkäaikaisten saamisten muutos	431 258,00	-54 099,17
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-110 323,64	-25 295,36
Korottomien pitkä- ja lyhytaik. velkojen muutos	1 354 265,87	-505 365,22
Muut maksuvalmiuden muutokset	<u>1 693 313,64</u>	<u>-604 449,46</u>
Rahoituksen rahavirta	1 625 281,49	-958 410,63
Koko toiminnan rahavirta	885 131,06	1 306 304,09
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	13 326 113,84	12 440 982,78
Rahavarat 1.1.	12 440 982,78	11 134 678,69
Rahavarojen muutos	<u>885 131,06</u>	<u>1 306 304,09</u>

12. Konsernitilinpäätös

12.1 Konsernituloslaskelma

KONSERNITULOSLASKELMA	01.01.-31.12. 2021	01.01.-31.12. 2020
Toimintatuotot		
Myyntituotot	28 988 940,43	28 939 283,17
Maksutuotot	67 792,46	64 138,61
Tuet ja avustukset	1 008 643,32	827 004,22
Vuokratuotot	896 638,44	844 353,34
Muut toimintatuotot	146 056,14	251 212,99
	31 108 070,79	30 925 992,33
Toimintakulut		
Henkilöstökulut	-19 686 643,38	-18 528 820,87
Palvelujen ostot	-4 463 358,36	-4 156 510,76
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-3 992 990,09	-3 369 575,35
Avustukset	-9 862,68	-17 411,12
Muut toimintakulut	-917 264,18	-871 797,01
	-29 070 118,69	-26 944 115,11
Toimintakate	2 037 952,10	3 981 877,22
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	9 994,07	2 523,18
Muut rahoitustuotot	23 973,70	27 997,02
Korkokulut	-56 860,16	-2 973,72
Muut rahoituskulut	-3351,56	-28 700,24
	-26 243,95	-1 153,76
Vuosikate	2 011 708,15	3 980 723,46
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 973 411,38	-2 760 812,60
	-2 973 411,38	-2 760 812,60
Satunnaiset tuotot ja kulut		
Satunnaiset kulut	-8 331,81	-14 943,50
	-8 331,81	-14 943,50
Tilikauden tulos	-970 035,04	1 204 967,36
Varausten ja rahastojen muutos		
Rahastojen lisäys (-)/vähennys (+)	27 115,81	105 727,66
	27 115,81	105 727,66
Vähemmistöosuudet	-295,95	1 602,66
Tilikauden alijäämä (ylijäämä)	-943 215,18	1 312 297,68

12.2 Konsernitase

KONSERNITASE	31.12. 2021	31.12. 2020
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	187 598,66	187 598,66
Muut pitkävaikutteiset menot	310 807,41	415 091,15
	<u>498 406,07</u>	<u>602 689,81</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	431 585,08	431 585,08
Rakennukset	16 920 029,60	18 694 404,34
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 486 892,23	1 516 370,88
Koneet ja kalusto	1 850 155,54	1 592 029,63
Muut aineelliset hyödykkeet	17 500,00	17 500,00
Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	1 276 470,66	18 280,84
	<u>21 982 633,11</u>	<u>22 270 170,77</u>
Sijoitukset	174 340,21	182 672,02
PYSYVÄT VASTAAVAT	22 655 379,39	23 055 532,60
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	20 250,54	20 641,86
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Ennakkomaksut	0,00	19 413,41
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	596 974,09	751 362,69
Muut saamiset	301 902,21	359 746,94
Siirtosaamiset	425 325,28	333 419,75
	<u>1 324 201,58</u>	<u>1 444 529,38</u>
Saamiset yhteensä	1 324 201,58	1 444 529,38
Rahoitusarvopaperit	436 289,23	425 429,26
Rahat ja pankkisaamiset	13 697 019,01	12 914 963,61
VAIHTUVAT VASTAAVAT	15 457 509,82	14 804 335,66
VASTAAVAA	<u>38 133 139,75</u>	<u>37 880 510,12</u>

KONSERNITASE	31.12. 2021	31.12. 2020
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	19 176 352,55	19 176 352,55
Säätiöiden peruspääomat	382 487,09	382 487,09
Muut omat rahastot	694 263,03	721 378,84
Ed. tilikausien ylijäämä	13 037 319,60	11 725 021,92
Ed. tilikauden ylijäämä, muutos	533 276,06	0,00
Tilikauden ylijäämä	-943 215,18	1 312 297,68
OMA PÄÄOMA	32 880 483,15	33 317 538,08
VÄHEMMISTÖOSUUDET	176 147,21	175 177,77
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Lahjoitusrahastojen pääomat	25 109,58	26 699,60
Muut toimeksiantojen pääomat	942,64	1 043,94
	26 052,22	27 743,54
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0,00	0,00
Saadut ennakot	0,00	68 032,15
	0,00	68 032,15
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	566 726,16	19 226,90
Ostovelat	1 055 948,49	980 921,56
Muut velat	399 933,32	446 747,79
Siirtovelat	3 027 849,20	2 845 122,33
	5 050 457,17	4 292 018,58
VIERAS PÄÄOMA	5 050 457,17	4 360 050,73
VASTATTAVAA	38 133 139,75	37 880 510,12

12.3 Konsernirahoituslaskelma

KONSERNIRAHJOITUSLASKELMA

Toiminnan ja investointien rahavirta	2021	2020
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	2 011 708,15	3 980 723,46
Satunnaiset erät	-8 331,81	-14 943,50
Tulorahoituksen korjauserät	-5 000,00	-15 166,13
	1 998 376,34	3 950 613,83
Investointien rahavirta		
Kiinteistöinvestoinnit	-1 672 847,65	-1 006 348,55
Kalusto- ja aineettomat hankinnat	-1 142 016,17	-640 324,11
Rahoitusosuudet investointeihin	233 273,84	36 500,00
Pysyvien vastaavien myyntivoitot/-tappiot	13 331,81	25 466,80
	-2 568 258,17	-1 584 705,86
Toiminnan ja investointien rahavirta	-569 881,83	2 365 907,97
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset	0,00	4 742,83
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-68 032,15	-328 261,88
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,00	-183 099,29
	-68 032,15	-511 361,17
Muut maksuvalmiuden muutokset	1 419 969,38	-431 245,54
Oman pääoman muutokset	0,00	0,00
Rahoituksen rahavirta	1 351 937,23	-937 863,88
Rahavarojen muutos	782 055,40	1 428 044,09
Rahavarat 31.12.	13 697 019,01	12 914 963,61
Rahavarat 1.1.	12 914 963,61	11 486 919,52
Kassavarojen muutos	782 055,40	1 428 044,09

LIITETIEDOT JA ERITTELYT

13. Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

ARVOSTUS- JA JAKSOTUSPERIAATTEET SEKÄ MENETELMÄT

1. Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Pysyvien vastaavien arvoihin ei ole sisällytetty kiinteitä menoja eikä korkomenoja.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun ja yhtymävaltuuston hyväksymän poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa.

Pysyvien vastaavien osakkeet ja osuudet on merkitty taseeseen hankintamenoa.

Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus (varastot) on merkitty taseeseen FIFO-periaatteen mukaisesti hankintamenoa.

Rahoitusomaisuus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoa tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Lomapalkkavarauksen jaksotukset

Lomapalkkavarauksen kuntayhtymässä on 10,14 % maksetuista palkoista.

Muut jaksotukset

2. Tuloksen ja taseen vertailukelpoisuus

Tulos ja tase on 12 kuukaudelta

3. Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin

Edellisen tilikauden virheiden korjaus, tili 2041

Alv-palautus v. 2015-2016, tilille 02/21	287 645,98	
Kuel-jaksotusvirhe 2019-2020 korjaus	246 303,57	533 949,55

4. Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Ei ilmoitettavaa tietoa

5. Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut

Ei ilmoitettavaa tietoa

Tuloslaskelman liitetiedot

6. Toimintatuotot eriteltynä

Toimintatuotot tulosalueella	Kuntayhtymä		Konserni	
	2021	2020	2021	2020
Toimintatuotot				
Valtionosuustulot	25 777 486,17	25 911 015,11		
Muut myyntituotot	2 070 332,68	1 960 805,49	28 988 940,43	28 939 283,17
Maksutuotot	67 792,46	64 138,61	67 792,46	64 138,61
EU-tuet	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut tuet ja avustukset	1 008 643,32	827 004,22	1 008 643,32	827 004,22
Vuokratuotot	936 164,52	850 700,69	896 638,44	844 353,34
Muut toimintatuotot	142 505,81	182 256,97	146 056,14	251 212,99
Kehittämisrahaston purku	27 115,81	105 727,66	27 115,81	105 727,66
Satunnaiset tuotot	0,00	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	30 030 040,77	29 901 648,75	31 135 186,60	31 031 719,99

7. Verotulot

Ei ilmoitettavaa tietoa

8. Valtionosuudet

Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus 25 777 486 € vuonna 2021

9. Palvelujen ostojen erittely

Palvelujen ostot	Kuntayhtymä		Konserni	
	2021	2020	2021	2020
Asiakaspalvelujen ostot	940 812,61	860 005,45		
Muiden palvelujen ostot	3 491 955,60	3 274 354,43		
Yhteensä	4 432 768,21	4 134 359,88	4 463 358,36	4 156 510,76

10. Valtuustoryhmille annetut tuet

Ei ilmoitettavaa tietoa

11. Poistosuunnitelman perusteet

Aineettomat hyödykkeet	Poistomenetelmä	
· Aineettomat oikeudet	Tasapoisto	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot		
· Perustamis- ja järjestelymenot	Tasapoisto	3 vuotta
· Tutkimus- ja kehittämismenot	Kirjataan vuosikuluksi	
· Liikearvo	Tasapoisto	5 vuotta
· Atk-ohjelmistot	Tasapoisto	3 vuotta
· Muut	Tasapoisto	3 vuotta
Aineelliset hyödykkeet		
· Maa- ja vesialueet	Ei poistoa	
Rakennukset ja rakennelmat		
· Hallinto- ja laitosrakennukset	Tasapoisto	30 vuotta
· Tehdas- ja tuotantorakennukset	Tasapoisto	20 vuotta
· Talousrakennukset	Tasapoisto	15 vuotta
· Vapaa-ajan rakennukset	Tasapoisto	20 vuotta
· Asuinrakennukset	Tasapoisto	30 vuotta
Kiinteät rakenteet ja laitteet		
· Kadut, tiet ja puistot	Tasapoisto	15 vuotta
· Sillat, laiturit ja uimalat	Tasapoisto	15 vuotta
· Muut maa- ja vesirakenteet	Tasapoisto	20 vuotta
· Vedenjakeluverkosto	Tasapoisto	30 vuotta
· Viemäriverkko	Tasapoisto	30 vuotta
· Kaukolämpöverkko	Tasapoisto	20 vuotta
· Sähköasemat, muuntoasemat, ulkov.	Tasapoisto	15 vuotta
· Puhelinverkko, tietoverkkokeskukset	Tasapoisto	10 vuotta
· Muut putki- ja kaapeliverkot	Tasapoisto	15 vuotta
· Sähkö, vesi yms. laitojen koneet ja laitt.	Tasapoisto	15 vuotta
· Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet	Tasapoisto	15 vuotta
· Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	Tasapoisto	10 vuotta
Koneet ja kalusto		
· Rautaiset alukset	Tasapoisto	15 vuotta
· Puiset alukset	Tasapoisto	8 vuotta
· Muut kuljetusvälineet	Tasapoisto	5 vuotta
· Muut liikkuvat työkonet	Tasapoisto	5 vuotta
· Muut raskaat koneet	Tasapoisto	5 vuotta
· Muut kevyet koneet	Tasapoisto	5 vuotta
· Laboratorio yms. laitteet	Tasapoisto	5 vuotta
· Atk-laitteet	Tasapoisto	3 vuotta
· Muut laitteet ja kalusteet	Tasapoisto	3 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet		
· Luonnonvarat	Käytön mukainen poisto	
· Arvo- ja taide-esineet	Ei poistoa	
Keskeneräiset hankinnat	Ei poistoa	
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset		
· Osakkeet ja osuudet	Ei poistoa	

Perusparannusmeno lisätään poistamattomaan hankintamenuun, jollei erilliseen poistosuunnitelmaan ole erityistä syytä. Yksittäisen käyttöomaisuusesineen hankinnan alarajaksi määritetään 10 000 euroa. Pienet käyttöomaisuushankinnat, joiden hankintamenu on alle 10 000 euroa, on kirjattu vuosikuluksi. Projekteissa, joissa rahoittaja edellyttää aktivoitavan käyttöomaisuuden hankinnan alarajaksi huomattavasti pienempiä arvoja, yhtymähallitus päättää poikkeavista aktivointi- ja poistoperiaatteista.

12. Pakollisten varausten muutokset	Kuntayhtymä		Konserni	
	2021	2020	2021	2020
Tulovero 1.1.	0,00	0,00	0,00	0,00
Lisäykset tilikaudella, muut toimintakulut	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset tilikaudella, muut toimintakulut	0,00	0,00	0,00	0,00
Tulovero 31.12.	0,00	0,00	0,00	0,00

13. Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot	Kuntayhtymä		Konserni	
	2021	2020	2021	2020
Muut toimintatuotot				
Koneet ja kalusto	5 000,00	15 166,13	5 000,00	15 166,13
Myyntivoitot ja tappiot yhteensä	5 000,00	15 166,13	5 000,00	15 166,13

14. Satunnaiset erät erittely	Kuntayhtymä		Konserni	
	2021	2020	2021	2020
Satunnaiset tuotot ja kulut				
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	-8 331,81	-10 300,67	-8 331,81	-10 300,67
Takaustappiot	0,00	-4 642,83	0,00	-4 642,83
Satunnaiset erät yhteensä	-8 331,81	-14 943,50	-8 331,81	-14 943,50

15. Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely

Ei ilmoitettavaa tietoa

16. Poistoeron muutokset

Ei ilmoitettavaa tietoa

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

17. Kuluksi kirjaamattomat menot ja pääoma-alennukset

Ei ilmoitettavaa tietoa

18. Arvonkorotukset

Ei ilmoitettavaa tietoa

**19. Pysyvät vastaavat
Kuntayhtymä**

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet										
	Aineettomat hyödykkeet			Aineelliset hyödykkeet						Yhteensä
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkäv. menot	Yhteensä	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hyödykkeet	
Poistamaton h.meno 1.1.	182 320,32	415 069,51	597 389,83	431 585,08	18 007 582,34	1 516 370,88	1 584 594,04	17 500,00	18 280,84	21 575 913,18
Poistamaton h.meno 31.12.	121 358,20	377 047,87	498 406,07	431 585,08	16 280 175,29	1 486 892,23	1 824 899,84	17 500,00	1 276 470,66	21 317 523,10
Arvonkorotukset										
Kirjanpitoarvo 31.12.	121 358,20	377 047,87	498 406,07	431 585,08	16 280 175,29	1 486 892,23	1 824 899,84	17 500,00	1 276 470,66	21 317 523,10
Olenaiset lisäpoistot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Pysyvien vastaavien sijoitukset										
	Osakkeet ja osuudet				Yhteensä	Joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset				
	Osakkeet konserni-yhtiöt	Osakkeet omistus-yhteisöt	Kuntayhtymä-osuudet	Muut osakkeet ja osuudet		Jvk-lainasaamiset	Saamiset konserni-yhteisöt	Saamiset ky:ltä	Saamiset muut yhteisöt	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	410 000,00	0,00	0,00	78 978,90	488 978,90	0,00	0,00	0,00	103 693,12	103 693,12
Poistamaton h.meno 31.12.	410 000,00	0,00	0,00	70 647,09	480 647,09	0,00	0,00	0,00	103 693,12	103 693,12
Arvonkorotukset										
Kirjanpitoarvo 31.12.	410 000,00	0,00	0,00	70 647,09	480 647,09	0,00	0,00	0,00	103 693,12	103 693,12

**Pysyvät vastaavat
Konserni**

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet										
	Aineettomat			Aineelliset hyödykkeet						Yhteensä
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkäv. menot	Yhteensä	Maa-alueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset	
Poistamaton h.meno 1.1.	187 598,66	415 091,15	602 689,81	431 585,08	18 694 404,34	1 516 370,88	1 592 029,63	17 500,00	18 280,84	22 270 170,77
Poistamaton h.meno 31.12.	187 598,66	310 807,41	498 406,07	431 585,08	16 920 029,60	1 486 892,23	1 850 155,54	17 500,00	1 276 470,66	21 982 633,11
Arvonkorotukset										
Kirjanpitoarvo 31.12.	187 598,66	310 807,41	498 406,07	431 585,08	16 920 029,60	1 486 892,23	1 850 155,54	17 500,00	1 276 470,66	21 982 633,11
Olenaiset lisäpoistot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Pysyvien vastaavien sijoitukset										
	Osakkeet ja osuudet				Yhteensä	Joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset				
	Osakkeet konserni-yhtiöt	Osakkeet omistus-yhteisöt	Kuntayhtymä-osuudet	Muut osakkeet ja osuudet		Jvk-lainasaamiset	Saamiset konserni-yhteisöt	Saamiset ky:ltä	Saamiset muut yhteisöt	Yhteensä
Poistamaton h.meno 1.1.	0,00	0,00	0,00	78 978,90	78 978,90	0,00	0,00	0,00	103 693,12	103 693,12
Poistamaton h.meno 31.12.	0,00	0,00	0,00	70 647,09	70 647,09	0,00	0,00	0,00	103 693,12	103 693,12
Arvonkorotukset										
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	0,00	0,00	70 647,09	70 647,09	0,00	0,00	0,00	103 693,12	103 693,12

20.-22. Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt

Tytäryhteisöt	Kotipaikka	Omistusosuus	Kuntayhtymä	Konserni
Lappia-Koulutus Oy	Tornio	100 %	110 000,00	0,00
Lappiahalli Oy	Tornio	62,5 %	300 000,00	0,00
Lappian ammattiopintosäätiö sr	Tornio	100 %	382 487,09	0,00
			792 487,09	0,00

Muut osakkeet ja osuudet			Kuntayhtymä	Konserni
Luottokunta	7 611 452	Helsinki	84,09	84,09
Tekevä Lappia Osuuskunta		Tornio	3 000,00	3 000,00
Kemin Golf Klubi Ry	A267	Kemi	1 350,00	1 350,00
Meri-Lapin Matkailu Oy		Keminmaa	750,00	750,00
Metsäliitto osakkeet		Espoo	12 751,00	12 751,00
Pohjolan Maito osuuskunta	osuudet 907+390 kpl	Haapavesi	51 880,00	51 880,00
Kuntien Tiera Oy osakkeet		Helsinki	832,00	832,00
			70 647,09	70 647,09

Tornion Golf Oy:n osakkeiden C92-C94 arvonalentuminen 8331,81 e kirjattiin 1.10.2021.

Tornion Oppilasasuntolan osakkeet (osuus 15 %) luovutettiin vastikkeetta Tornion kaupungin tytäryhteisölle 29.5.2020 päätöksellä.

Muut saamiset			Kuntayhtymä	Konserni
Liittymismaksu sähköliittymä / Tornion Energia Oy		Konehalli / Etappitie 4	12 500,00	12 500,00
Liittymismaksu sähkölämpö / Tornion Energia Oy		Rakennushalli / Urheilukatu 6	17 570,00	17 570,00
Liittymismaksu sähkölämpö / Tornion Vesi Oy		Rakennushalli / Etappitie 4	22 414,50	22 414,50
Liittymismaksu sähköliittymä / Tornion Energia Oy		Musiikkitalo	12 008,62	12 008,62
Liittymismaksu lämmötoimitussopimus / Tornion kaupunki		Musiikkitalo	18 400,00	18 400,00
Liittymismaksu sähköliittymä / Kemin Energia Oy		Sammonkatu 4 Kemi CLT	20 800,00	20 800,00
			103 693,12	103 693,12

23. Saamisten erittelyjä

	2021		2020	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Lappia-Koulutus Oy				
Lainasaamiset	769 032,00	402 258,00	1 171 290,00	202 258,00
Myyntisaamiset		85 485,16		244 540,28
Lappiahalli Oy				
Lainasaamiset	232 000,00	29 000,00	261 000,00	29 000,00
Myyntisaamiset				372,42
Lappian ammattiopintosäätiö				
Saamiset omistajakunnilta				
Kemin kaupunki				
Myyntisaamiset		28 236,10		24 224,10
Keminmaan kunta				
Myyntisaamiset		5 138,00		2 250,00
Muonion kunta				
Myyntisaamiset		18 175,60		24 291,15
Pellon kunta				
Myyntisaamiset		0,00		0,00
Simon kunta				
Myyntisaamiset		0,00		0,00
Tervolan kunta				
Myyntisaamiset		0,00		0,00
Tornion kaupunki				
Myyntisaamiset		71 468,87		75 776,04
Ylitornion kunta				
Myyntisaamiset		549,96		0,00

24. Olennaiset siirtosaamiset

Lyhytaikaiset siirtosaamiset		2021	2020
Tulojäämät			
	Projektisaamiset	325 863,16	236 783,90
	Kelan korvaus työterveyshuollosta ja muut tulojäämät	91 422,85	91 282,90
	Hankesaamiset Valtiolta	4 039,27	2 328,77
Tulojäämät yhteensä		421 325,28	330 395,57

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

25. Oman pääoman muutokset	2021	2020
Peruspääoma 1.1.	19 176 352,55	19 176 352,55
Peruspääoma 31.12.	19 176 352,55	19 176 352,55
Muut omat rahastot 1.1.	721 378,84	827 106,50
Ammattiopiston kehittämisrahasto po 1.1.	721 378,84	827 106,50
Siirrot rahastoon tilikauden ylijäämästä		
Siirrot rahastosta	-27 115,81	-105 727,66
Ammattiopiston kehittämisrahasto po 31.12.	694 263,03	721 378,84
Muut omat rahastot yhteensä 31.12.	694 263,03	721 378,84
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	14 028 156,69	12 870 206,49
Siirto rahastoon		
Siirto peruspääomaan		
Edellisen tilikauden oikaisu	533 949,55	
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	14 562 106,24	12 870 206,49
Tilikauden ylijäämä	-1 078 740,27	1 157 950,20
Oma pääoma 31.12.	33 353 981,55	33 925 888,08
Peruspääoma	19 176 352,55	19 176 352,55

Peruspääomaosuudet 31.12.2021

Kunta	Omistusosuus	Osuus peruspääomasta
Kemi	16,34 %	3 132 996,00
Keminmaa	4,21 %	807 717,00
Muonio	3,09 %	592 219,00
Pello	5,90 %	1 130 564,00
Simo	1,69 %	323 247,00
Tervola	6,18 %	1 184 439,00
Tornio	55,58 %	10 659 108,55
Ylitornio	7,02 %	1 346 062,00
	100,00 %	19 176 352,55

26. Erittely poistoeroista

Ei ilmoitettavaa tietoa

27. Myöhemmin kuin 5 vuoden kuluttua erääntyvä

pitkäaikainen vieraspääoma

Pitkäaikaiset velat	2021	2020
Kuntayhtymä		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0,00	0,00
	0,00	0,00
Konserni		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0,00	0,00
	0,00	0,00

28. Liikkeelle lasketut joukkovelkakirjalainat

Ei ilmoitettavaa tietoa

29. Varaukset ja varausten muutokset

Pakolliset varaukset	2021	2020
Pakolliset varaukset 1.1.	0,00	0,00
Pakolliset varaukset 31.12.	0,00	0,00

30. Shekkilimiitti

Ei ilmoitettavaa tietoa

31. Muiden velkojen erittely

Lyhytaikaiset	2021	2020
Avainpantit / asuntolan takuumaksut	24 415,00	27 675,00
Ennakonpidätysvelka	314 738,91	303 327,25
Muut velat	32 431,30	30 092,72
	371 585,21	361 094,97

32. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

Lyhytaikaiset	2021	2020
Tuloennakot		
Ennakkotulot Ammattiopisto / Opetushallitus	180 107,80	109 766,04
Ennakkotulot Ammattiopisto / Valtionosuus, strategiarahoitus	374 746,81	235 130,00
Menoennakot		
Lomapalkkavaraus	1 557 478,95	1 613 111,70
Henkilösivukulut (Kuel, Tapaturma- ja ryhmähenkivakuutus)	516 986,20	675 846,67
Korkojaksotukset	0,00	0,00
Oppisopimuksen koulutuskorvaukset	26 270,00	66 710,00
Oppisopimuksen muut siirtovelat	26 317,20	46 517,52
Muut siirtovelat, konserni	0,00	0,00
Muut siirtovelat	237 819,87	3 798,00
	2 919 726,83	2 750 879,93

Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

33. Velat, joista kuntayhtymä on pantannut, kiinnittänyt tai muulla tavalla antanut vakuudeksi omaisuuttaan

Ei ilmoitettavaa tietoa

34. Vakuuksista, jotka kunta on antanut muuten kuin edellä kohdassa 34 tarkoitetulla tavalla

Ei ilmoitettavaa tietoa

35. Vakuuksista, jotka kuntayhtymä on antanut sen kanssa samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta

Ei ilmoitettavaa tietoa

36. Vastuut, kunnan antamista muista kuin edellä kohdissa 34-36 tarkoitetuista vakuuksista

Ei ilmoitettavaa tietoa

37. Leasingvastuiden yhteismäärä

	2021	2020
OP yrityspankki Oyj	31 840,60	18 131,19
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	21 637,55	9 566,50
Myöhemmin maksettavat	29 252,72	675,22
NHKdairy Oy	34 347,99	
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	17 856,00	
Myöhemmin maksettavat	0,00	
Leasingvastuut yhteensä 31.12.	66 188,59	18 131,19
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	39 493,55	9 566,50
Myöhemmin maksettavat	29 252,72	675,22

38. Ky:n antamat vastuusitoumukset konserniyhteisöjen puolesta

Ei ilmoitettavaa tietoa

39. Muut vastuusitoumukset

PROJEKTIVASTUUT
seuraavalla sivulla

40. Muut taloudelliset vastuut

Kiinteistön myynti tai siirtäminen toiseen tarkoitukseen saattaa aiheuttaa AVL 33 §:n mukaisen palautusvelvollisuuden, vastuut 10 vuotta valmistumisesta
Vastuu on ilmaistu sekä täysimääräisenä että tarkistettuna vastuun alkamisesta lähtien.

Alv palautusvastuu	Täysimääräinen 2021	Tarkistettu 2021
Kuntayhtymä ALV-vastuut yhteensä	3 867 080,32	1 028 743,60
Lappiahalli Oy ALV-vastuut yhteensä	341 052,03	0,00
v. 2009 valmistuneet	312 484,25	0,00
v. 2020 valmistuneet	28 567,78	22 854,22
Valaistuksen ja tekonurmen uusiminen		
Konserni ALV-vastuut yhteensä	4 208 132,35	1 051 597,82

Vuokravastuut	2021
Tornion kaupunki, Kauppakadun tontin vuokra	12 966,64

Yhteistyö- ja kumppanuussopimukset	2021
Lapin ammattikorkeakoulu, ravitsemispalvelut ja vuokrat	58 398,00

Eläkevastuut	2021	
Kemi-Tornionlaakson koulutuskuntayhtymä Lappia		
Eläkemenoperusteisen maksun jakauma kunnittain vuoden 2021 tilinpäätösarvio		
Perussopimuksen mukainen jako		
Kemi	16,34 %	105 383,28
Keminmaa	4,21 %	27 160,31
Muonio	3,09 %	19 934,76
Pello	5,90 %	38 063,14
Simo	1,69 %	10 902,83
Tervola	6,18 %	39 869,52
Tornio	55,58 %	358 535,40
Ylitornio	7,02 %	45 288,68
Kuntayhtymä yhteensä	100,00 %	645 137,93
Lappia-Koulutus Oy	100,00 %	426,85
Konserni yhteensä		645 564,78

41. Hankkeet

AO-HANKKEET PÄÄTTYNEET JA KÄYNNISSÄ OLEVAT		Kokonais- budjetti	Budjetti 2021	Toteuma 2021	Lappian omaraohitus- osuus 2021
Pyödyksestä pöytään	ELY/EMKR	53 028		10 755	2 320
Kemin osaava verkosto	ESR	89 210	23 034	16 172	3 234
Freeride Academy	ESR	18 136		1 146	229
Matkailun verkostomainen oppimiskenttä länsirajalla	ESR	127 531	11 223	14 910	2 982
Lapin eAmis - Latuja ammatillisiin opintoihin digitaalisuutta hyödyntäen	ESR	235 461	96 962	81 858	16 372
KOLA - Koulutusvientiosaamista Lappiin	ESR	79 560	54 129	25 730	5 146
Kemi valmistautuu kasvuun	EAKR	65 000	6 160	11 958	2 391
HOP UP - Suomalaisen humalantuotannon käynnistäminen	ELY/EMKR	20 156	3 835	3 403	
Luontokohtaamo	EAKR	161 944	51 708	26 326	5 265
Raskaan kaluston vaihtoehtoisten voim.lähteiden käytt.otto Lapissa	EAKR	198 836	88 316	55 417	11 083
Ympäri vuotinen kaupunkiviljely ja lähiruuan tuottaminen Kemissä	EAKR	39 196	14 636	4 772	954
Osaamismatkalla	ESR	32 760	21 294	13 830	2 766
Osaamisella työelämään-Osatyökykyisten tuettu osaam. vahv. (OSTE)	ESR	272 134	100 674	57 485	11 497
LTKT2.0 - Lapin teollinen kiertotalous 2.0 - Lapin kiertotaloustoim. vahvist.	EAKR	376 868	129 144	63 551	12 710
ARCTA FAST -KOULUTUSMALLI	ESR	125 240	52 090	32 297	6 459
Tuottavuutta ja hyvinvointia Jokivarteen	ESR	74 295	27 846	8 960	1 792
LAPPARI - Lapinlehmään perust. erikoistum. mahdollisuudet..	EAKR	59 643	21 501	8 059	1 611
Arctic Skills	KOLARCTIC	69 120	23 040	9 905	991
Arbeta tillsammans - Working together	INTERREG	247 457	95 790	50 674	7 601
TallWood - Wood Solutions in Tall Hybrid Building	INTERREG	60 000	21 818	8 023	1 203
Business Tornio - New Business	AKKE	153 264	10 800	2 168	2 678
ASFT- Arctic Smart Future Technologies	EAKR	130 014	36 115	7 150	1 430
Lapin yhteinen harjoittelupolku työelämään LYHTY	ESR	110 458	52 229	35 402	7 080
Lapin yrittäjyyskasvatusstrategia YRKA	ESR	67 743	19 282	4 102	820
Silta-siirtymät maahanmuuttajien urapoluilla	ESR	375 651	125 053	61 987	12 397
Erityisavustus jatkuvan oppimisen ja osaamisen keh.	OKM	184 561	0	36 520	3 652
Laatusampo 7	OPH	78 000	0	4 208	1 052
Yhdessä parasta! Pohjoinen	OPH	60 000	0	30 259	3 025
Pitovoimaa luvan opintoihin	OPH	20 000	0	5 017	1 254
Liikkuva Lappia 4	AVI	32 000	16 000	14 845	1 155
PATH, Erasmus -hanke	OPH	111 491	0	0	0
LAKKA, Erasmus -hanke	OPH	10 864	0	0	0
Erasmus+2021	OPH	96 135	0	0	0
Arte Cult VII, Erasmus -hanke	OPH	18 752	5 000		0
ArtECult Multitalent, Erasmus -hanke	OPH	8 000	0	0	0
Bridge the Ocean, Erasmus -hanke	OPH	29 640	0	982	0
NÄE MINUT, Erasmus -hanke	OPH	8 000	0	0	0
Venäjä-verkosto, kv-hanke	OPH	5 000	3 000	1 881	0
Kanada-verkosto, kv-hanke	OPH	15 000	5 000	1 774	0
AO:n hankkeet yhteensä (käyttötalousosa)		3 920 148	1 115 679	711 526	131 149

Investointihankkeet AO		Kokonais- budjetti	Budjetti 2021	Toteuma 2021	Lappian omaraohitus- osuus 2021
Luontokohtaamo	EAKR	226 000	107 500	78 030	23 409
Raskaan kaluston vaihtoehtoisten voim.lähteiden käytt.otto Lapissa	EAKR	380 000	305 000	38 560	11 568
Ympäri vuotinen kaupunkiviljely ja lähiruuan tuottaminen Kemissä	EAKR	50 000	23 850		
Investointihankkeet yhteensä		656 000	436 350	116 590	34 977

Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitapahtumia koskevat liitetiedot

42. Henkilöstön (päätoiminen) lukumäärä palveluyksiköittäin (htv)	2021	2020
Osaamis- ja työelämäpalvelut	256,84	244,07
Konsernipalvelut	58,64	60,64
Yhteensä	315,48	304,71
Intressitapahtumia ei tilikaudella ole.		
Tulosalue organisaatiossa palveluyksikkö. Ylläolevat lukumäärät ovat henkilötyövuosia.		
43. Tilikauden palkat, palkkiot, eläkekulut ja muut henkilösivukulut	2021	2020
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	15 136 976,92	14 355 402,37
Henkilösivukulut	3 762 238,13	3 371 795,55
Eläkekulut	3 109 817,40	3 081 404,73
Muut henkilösivukulut	751 559,04	446 750,71
Henkilöstökorvaukset ja muut korjaukset	-99 138,31	-156 359,89
Yhteensä tuloslaskelman mukaan	18 899 215,05	17 727 197,92
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	0,00	29 026,45
Henkilöstökulut yhteensä	18 899 215,05	17 756 224,37
44. Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut	2021	2020
Keminmaalaisten parhaaksi ryhmä	21,60	0,00
Kemin Sosiaalidemokraattien kunnallisjärjestö	54,00	73,50
Kemin Vasemmistoliitto ry	163,33	0,00
Keskustan Peräpohjolan piiri ry	2 490,83	2 960,31
Keskustan Simon kunnallisjärjestö	24,00	0,00
Lapin Kokoomus ry	246,75	292,07
Lapin Sosiaalidemokraattinen piiri ry	370,67	357,00
Perussuomalaisten Lapin piiri ry	204,00	0,00
Vasemmistoliiton Lapin piiri ry	876,67	681,00
Yhteensä	4 451,85	4 363,88
45. Tilintarkastajan palkkiot	2021	2020
KPMG Oy AB Tilintarkastusyhteisö		
Tilintarkastuspalkkiot	5 735,00	5 735,00
Muut tilintarkastajalle kuuluvat tehtävät		
Tarkastuslautakunnan avustaminen		
Muut palkkiot	1 600,00	
Palkkiot yhteensä	7 335,00	5 735,00

Opetus- ja kulttuuriministeriön vuoden 2021 ensimmäinen lisäsuoritepäätös

VN/4469/2021-OKM-124 1 072 970,00 euroa

Perusrahoituksen harkinnanvarainen korotus opettajien ja ohjaajien palkkaamiseen sekä opetuksen ja ohjauksen tukitoimiin
Tuloutettu kokonaisuudessaan tilikaudelle 2021 osana harkinnanvaraista valtionosuustuloutusta ja kohdennettu päätöksen mukaisesti.

Rahoituksen kohdentaminen:

Työyksikkö	Ammattinimike	Palvelussuhde	Tuloutettu 2021	Palkkojen jaksotus 2021	Palkkojen jaksotus 2022	Palkkojen jaksotus 2023
Laboratorioala	ohjaaja	1.9.2020 - 31.7.2022	33 352,95		13 908,18	19 444,77
Matkailu- ja tunturi-Lappi	tuntiopettaja (päätoiminen)	vakituinen	59 003,55	29 501,77	29 501,78	
Sosiaali- ja terveysala	tuntiopettaja (päätoiminen)	1.8.2021 - 31.7.2022	71 705,00	21 101,61	21 101,61	29 501,78
Talotekniikka	ammattimies	vakituinen	45 003,20		18 766,33	26 236,87
Opot	opinto-ohjaaja	vakituinen	32 558,67		32 558,67	
Opot	opinto-ohjaaja	vakituinen	34 367,48		34 367,48	
Kone- ja tuotantotekniikka	ohjaaja	3.8.2020 - 31.7.2022	36 455,54		15 201,96	21 253,58
Sähkö- ja automaatioala	ohjaaja	14.9.2020 - 31.7.2022	36 455,55		15 201,96	21 253,59
Kone- ja tuotantotekniikka	ohjaaja		57 709,11		36 455,54	21 253,57
Liiketoiminta-ala	ohjaaja, palvelu	vakituinen	12 151,85		5 067,32	7 084,53
Elintarvikeala			12 151,85		5 067,32	7 084,53
Ravintola- ja cateringala			12 151,85		5 067,32	7 084,53
Musiikkiala	ohjaaja, kulttuuri	7.9.2020 - 31.7.2022	18 227,75		7 600,98	10 626,77
Media- ja kuvataideala			18 227,75		7 600,98	10 626,77
Sosiaali- ja terveysala	ohjaaja	2.8.2021 - 31.12.2023	51 657,50	15 201,96	15 201,96	21 253,58
Autoala Tunturi-Lappi	ohjaaja, Muonio	1.1.2022 - 31.12.2022	19 236,35		12 151,85	7 084,50
Sähkö- ja automaatioala Tunturi-Lappi			19 236,35		12 151,85	7 084,50
Rakennusala Tunturi-Lappi			19 236,35		12 151,85	7 084,50
Yrittäjyys (Ospan yhteiset)	yrittäjyysohjaaja/NY	2.8.2021 - 31.7.2022	38 470,35		38 470,35	
Johtamiskoulutukset, yrittäjän at	tuntiopettaja (päätoiminen)	2.8.2021 - 31.7.2022	62 052,00	25 875,68	36 176,32	
Valma Tunturi-Lappi	tuntiopettaja (päätoiminen)	1.8.2021 - 31.7.2022	62 052,00	25 875,68	36 176,32	
Opiskeluvalmiuksia tukevat opinnot	tuntiopettaja (päätoiminen)	1.8.2021 - 31.7.2022	81 443,20	43 458,10	37 985,10	
Maatalousala	ammattimies	1.11.2021 - 31.5.2022	56 063,80		35 416,18	20 647,62
Yhteensä			888 970,00	161 014,80	483 349,21	244 605,99

Perusrahoituksen harkinnanvarainen korotus koronavirusepidemian johdosta tarvittaviin tukitoimiin

184 000,00 euroa

Tuloutettu kokonaisuudessaan Esimiehet kehittämistyön alaiselle kustannuspaikalle 541015 Poikkeusolojen vaikutusten tasaaminen 2021.

14. Konsernin liitetiedot

Konsernitaseen liitetiedot

Oma pääoma	2021	2020
Peruspääoma	19 176 352,55	19 176 352,55
Säätiöiden peruspääomat	382 487,09	382 487,09
Muut omat rahastot	694 263,03	721 378,84
Osakepääoma		
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 1.1.	13 037 319,60	11 725 021,92
Edellisen tilikauden virheen oikaisu	533 276,06	0,00
Tilikauden yli-/alijäämä	-943 215,18	1 312 297,68
Oma pääoma	32 880 483,15	33 317 538,08
Vähemmistöosuudet Lappiahalli Oy	176 147,21	175 177,77

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki tytäryhteisöt, sekä Lappian ammattiopintosäätiö sr. Kuntayhtymän ja sen tytäryhteisöjen keskinäiset omistukset eliminoitu.

Konserniyhteisöjen keskinäiset saamiset ja velat on vähennetty.

Omistukset muissa yhteisöissä

Tytäryhteisöt	Kotikunta	Kuntayhtymän osuus			Tilikauden 1.1.-31.12. voitto/tappio
		Omistus- osuus	Omasta pääomasta	Vieraasta pääomasta	
Lappia-Koulutus Oy	Tornio	100 %	149 039,82	1 411 781,39	-71 030,13
Lappiahalli Oy	Tornio	62,50 %	293 474,53	164 712,00	789,22
Lappian ammattiopintosäätiö sr	Tornio	100 %	455 339,75	0,00	13 803,95

Kuntayhtymät

Ei ilmoitettavaa tietoa

Osakkuus- ja muut omistusyhteisöt

Kuntayhtymän yhteydessä toimii Lappian ammattiopintosäätiö sr, joka on sisällytetty konsernitilinpäätökseen.

Säätiö on kuntayhtymän määräysvallan alainen yleishyödyllinen organisaatio.

Päätäntävalta on yksin säätiön hallituksella.

Eriytetyn toiminnan tuotot ja kulut

Kuntayhtymä on eriyttänyt elinkeinotoiminnan Lappia-Koulutus Oy:lle.
Alla on kirjanpidon eriyttämistä koskeva laskelma (kilpailulaki 30d).

KOULUTUKSEN JA OSAAMISEN MYYNTI LAPPIA-KOULUTUS OY:LLE		
TUOSLASKELMA	2021	2020
Toimintatuotot	530 576	604 788
Myyntituotot	491 119	531 466
Maksutuotot	-69	0
Tuet ja avustukset	0	0
Muut toimintatuotot	39 526	73 322
Toimintakulut	483 739	553 744
Henkilöstökulut	254 359	333 058
Palvelujen ostot	141 642	105 229
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	85 593	39 729
Avustukset	0	0
Muut toimintakulut	2 145	75 728
Toimintakate	46 837	51 045
Rahoitustuotot ja -kulut	6 037	10 302
Vuosikate	52 875	61 346
Poistot ja arvonalentumiset	0	0
Satunnaiset erät	0	0
Tilikauden tulos	52 875	61 346
Varausten ja rahastojen muutokset	0	0
Tilikauden ylijäämä	52 875	61 346

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Tilinpäätöksen allekirjoitus

Torniossa, ____ / ____ 2022

Kemi-Tornionlaakson koulutuskuntayhtymä Lappia

_____	_____
_____	_____
_____	_____
_____	_____
_____	_____
_____	_____

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Torniossa, ____ / ____ 2022

Katri Hokkanen JHT, KHT
KPMG Oy AB Tilintarkastusyhteisö

LUETTELOT JA SELVITYKSET

Luettelo kirjanpitoKirjoista

Tilinpäätös	Sidottuna kirjana
Tuloslaskelma	Tweb sähköinen arkisto
Tase	Tweb sähköinen arkisto
Päiväkirjat	Tweb sähköinen arkisto
Pääkirjat	Tweb sähköinen arkisto
Myyntireskontra	Tweb sähköinen arkisto
Ostoreskontra	Tweb sähköinen arkisto

Käytössä olevat tositelajit		tositemäärä	vientirivit	tositemäärä	vientirivit
		2021	2021	2020	2020
13	CPU CeePOS kassapankki	239	34083	218	25602
300	Kassapankki viitelaskut	5272	10544	3913	7826
38	Banking Tiliotteet	620	5097	611	5468
43	Ostolaskut InvoiceReadystä 1.2.2017 alk	0	0	6964	32377
44	Ostolaskut ProEconomicasta 15.9.2020 alk	10497	44236	3098	13775
45	Ostolaskujen suoritukset	374	20782	284	21484
46	Priimus korvaukset	59	4370	29	1089
55	Myyntilaskujen suoritukset	699	14496	713	12316
61	Matkalaskutositteet	0	0	21	425
70	Käyttöomaisuus poistot	12	1107	12	1076
71	Käyttöomaisuuden myynnit, romutus jne	0	0	0	0
80	Muistiotositteet	815	7167	767	3857
85	Jaksotustositteet	0	0	36	78
89	Palkkojen aktivointitositteet	0	0	10	104
90	Palkkatositteet uusi	64	39890	107	55428
98	Sisäiset vyörytystositteet	0	0	0	0
99	Ulkoiset vyörytystositteet	0	0	0	0
LT	Liitetietositteet	0	0	0	0

		tosite-	vientirivit	tosite-	vientirivit
		/laskumäärä		/laskumäärä	
		2021	2021	2020	2020
500	Asuntolalaskutukset /Kertalaskutus	23	50	57	115
502	Yhteiset palvelut Ammattiopisto	392	1159	396	1274
503	Konsernilaskutus l.r 109	218	735	177	732
504	Työelämäpalvelut (ent.Aiko) l.r 110	3	9	4	12
505	Tekniikka Tornio l.r 111	273	767	260	674
506	Tekniikka ja palvelu Kemi l.r 112	0	0	0	0
507	Tekniikka Sammonkatu 4 Kemi l.r 113	75	226	122	392
508	Palvelu Tornio l.r 116	32	87	58	154
512	Ammattiopisto Kulttuuri l.r 123	62	131	47	100
513	Ammattiopisto Hyvinvointiala l.r 124	68	262	41	187
516	Ammattiopisto Muonio l.r 127	231	551	198	458
518	Ammattiopisto Loue l.r 129	147	415	146	420
519	Tekniikka Tornio 2 l.r 114	0	0	0	0
520	Ammattiopisto Työtilauslaskutus	278	1503	307	1459

Kirjanpidon säilytys

Ostolaskut	ProEconomic Premium/Tweb sähköinen arkisto
Kassapankkiraportit	CeePOS/Tweb sähköinen arkisto
Palkkatositteet	Tweb sähköinen arkisto
Banking tiliotteet	Banking sähköinen arkisto
Muut tositteet	Tweb sähköinen arkisto

TUNNUSLUKUSELOSTEET

Tuloslaskelma:

Toimintatuotot/Toimintakulut, %

Tunnusluku kuvaa tulo- ja kuluhoitoisuuden osuutta toimintamenoista.

Vuosikate/Poistot, %

Tunnusluku mittaa tulo- ja kuluhoitoisuuden riittävyyttä.

Vuosikate on poistojen suuruinen = tulo- ja kuluhoitoisuus on riittävä (jos poistot vastaavat investointitasoa).

Rahoituslaskelma:

Investointien tulo- ja kuluhoitoisuus %

Investointien tulo- ja kuluhoitoisuusprosentti kertoo miten suuri osa investointien omahankintamenoista on katettu tuottojen ja kulu- ja kuluerojen kertyvällä tulo- ja kuluhoitoituksella.

Lainanhoitokate

Lainanhoitokate kuvaa tulo- ja kuluhoitoisuuden riittävyyttä vieraan pääoman hoitamiseen eli lyhennysten ja korkojen maksuun.

Tulo- ja kuluhoitoisuus riittää lainojen hoitoon, kun tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Lainanhoitokyky on tyydyttävä kun arvo on 1-2.

Kassan riittävyys pv

Kassan riittävyys kuvaa edellisten kassavarojen ja kassasta maksujen keskinäistä suhdetta eli sitä, kuinka monen päivän rahankäyttö voidaan kattaa kassavaroilla.

Tase:

Omavaraisuusaste

Omavaraisuusasteella mitataan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä aikavälillä. Tunnusluvussa oma pääoma ja siihen rinnastettavissa olevat erät suhteutetaan taseen loppusummaan korjattuna saaduilla ennakkomaksuilla.

Hyvä = 70 %, merkittävän suuri velkarasite = 50 %.

Suhteellinen velkaantuneisuus

Suhteellinen velkaantuneisuus kertoo, kuinka suuri osuus käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun.

Mitä pienempi, sen paremmat mahdollisuudet selviytyä velan takaisinmaksusta tulo- ja kuluhoitoituksella.

Lainakanta

Korollinen vieras pääoma

Lainat ja vuokravastuut

Korollinen vieras pääoma lisättynä vuokravastuilla. Vuokravastuiden määrä huomioidaan liitetiedoissa ilmoitetun mukaisena.

This documents contains 74 pages before this page
Dokumentet inneholder 74 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 74 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 74 sider før denne side

Detta dokument innehåller 74 sidor före denna sida

KATRIINA ANNIKA HOLCK

d3ed6731-eeae-490d-af07-16cd100766 - 2022-03-31 13:54:38 UTC +03:00
BankID / MobileID - fb001a6a-1222-41b5-b698-26b3e36b3cd0 - FI

Jari Juhani Hast

64c2db470-81e4-4678-b52e-438a484747 - 2022-03-31 13:54:32 UTC +03:00
BankID / MobileID - 0345b68d-d103-4be6-ba7c-6148245200b1 - FI

KALLE PEKKA HELSKE

8ab5b02d-001e-407b-af32-72990e65023f - 2022-03-31 14:15:46 UTC +03:00
BankID / MobileID - 33e2d096-c515-4a00-97db-987ac531bde4 - FI

AILA-KAUA HUULBERG

464a7024-fc92-48ed-9a5a-a8b85ecd051f - 2022-03-31 15:45:32 UTC +03:00
BankID / MobileID - cb6f19e1-d8a2-4475-a97c-ea9e779d2174 - FI

RISTO KUUSIJÄRVI

2b5c58ad-3125-4499-ab68-5c8eeb2a668a - 2022-03-31 17:09:36 UTC +03:00
BankID / MobileID - 3f00ba30f-5840-4d87-94b3-7f1cd53be23c - FI

JOUNI SAMUEL MYLLYNEVA

e3d13a2a-7e65-46e9-a703-c4c62d0504f1 - 2022-03-31 21:11:05 UTC +03:00
BankID / MobileID - 0a84428a-f795-4268-8b3d-9670e25683a - FI

JUKKA JUHO JOHANNES KORHONEN

f69f13a3-9531-4655-b43a-b79664d2d034 - 2022-03-31 21:33:59 UTC +03:00
BankID / MobileID - 86d100c5-8990-4067-afdd-4e13f7e3d95 - FI

authority to sign	asemavaltuus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmatekningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

This documents contains 75 pages before this page
Dokumentet inneholder 75 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 75 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 75 sider før denne side

Detta dokument innehåller 75 sidor före denna sida

JAAKKO OLAVI ALFRED STOOR

34a880cd-bb41-4113-9e88-4378f10fad23 - 2022-04-01 09:25:59 UTC +03:00
BankID / MobileID - 266ddb16-3317-4fa3-9f4e-e00adff93e06 - FI

RAIMO JUHA TAPANI PUUKKO

2d22d634-bb65-4894-9517-a9d35f9c802d - 2022-04-03 10:43:54 UTC +03:00
BankID / MobileID - 7301d0b9-5d41-4929-97d0-330a150c7d06 - FI

ALBANA MUSTAFI

73836247-3741-4e5f-9515-b981e005b115 - 2022-04-03 12:49:52 UTC +03:00
BankID / MobileID - 27ca252d-bf71-4e10-8a80-378eed29349 - FI

VILLE MARKUS IMPIÖ

d215c249-77e5-4ce2-4c35-cdab19aef03e - 2022-04-03 15:50:55 UTC +03:00
BankID / MobileID - 63da85de-eb92-4e56-a73d-4a6307243ae2 - FI

OUTI HELENA KEINÄNEN

45e14fda-8172-4d22-903c-3cd50c1e8291 - 2022-04-04 15:44:33 UTC +03:00
BankID / MobileID - 9661e491-b4a8-47eb-ab01-fa5bcbefbe4ea - FI

TIINA JOHANNA PUOTINIEMI

d799f6dc-8928-4365-a9dc-58b2eabacc34 - 2022-04-05 17:13:13 UTC +03:00
BankID / MobileID - c0dc050d-00d4-4314-8887-dc25474da8d4 - FI

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

SIGNATURES

ALLEKIRJOITUKSET

UNDERSKRIFTER

SIGNATURER

UNDERSKRIFTER

This documents contains 76 pages before this page

Dokumentet inneholder 76 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 76 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 76 sider før denne side

Detta dokument innehåller 76 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende